

ЗАТВЕРДЖЕНО:
Рішенням сесії Софіївської
селищної ради
від 17.04.2024 р. № /VIII

ПРОГРАМА
покращення послуги поводження з
твердими побутовими відходами
Софіївської селищної ТГ
на 2024-2028 роки

Паспорт програми	3
Вступ	4
Методологія розробки	5
Склад робочої групи	7
1. Аналітична частина	8
1.1. Загальна інформація про об'єднану територіальну громаду	8
1.2. Нормативно-правова база, яка стосується послуги	12
1.3. Загальна інформація про послугу в територіальній громаді	12
1.4. Аналіз споживачів послуги та інших зацікавлених сторін (інструмент 01 - Beneficiaries and stakeholders)	14
1.5. Питання залучення громадян	15
1.6. PESTEL аналіз	15
1.7. Сценарії розвитку зовнішнього середовища (опціонально)	18
1.8. Основні проблеми у сфері надання послуги	19
1.9. SWOT-аналіз	20
1.10. Визначення альтернативних шляхів розвитку послуги	21
2. Мета програми	22
3. Стратегічні та оперативні цілі, проекти та план дій, узгодження з стратегією	23
4. Результати та індикатори виконання Плану (логіко-структурна матриця)	24
5. План впровадження та технічного забезпечення	25
5.1. Хто і яким чином буде реалізовувати Програму	25
5.2. Забезпечення сталості розвитку послуги	25
6. Моніторинг та оцінювання результатів	26
7. Комунікаційний план	26
Додатки:	28

Паспорт програми

1.	Ініціатор розроблення Програми	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради					
2.	Дата, номер і назва розпорядчого документа про розроблення Програми	15.11.2023 року №192-од Розпорядження селищного голови «Про затвердження робочої групи з розробки та впровадження Програми вдосконалення послуги поводження з твердими побутовими відходами на території Софіївської селищної ТГ»					
3.	Розробник Програми	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради					
4.	Співрозробники Програми	Комунальне підприємство «Софіївське»					
5.	Замовник (відповідальний виконавець) Програми	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради					
6.	Учасники (співвиконавці) Програми	Комунальне підприємство «Софіївське»					
7.	Строк реалізації Програми	2024-2028 роки					
8.	Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми (для комплексних програм)	Бюджет Виконавчого комітету Софіївської селищної ради					
9.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, тис. грн,	всього	у тому числі, за роками, тис.грн.				
			2024	2025	2026	2027	2028
	всього	37906,5	5016,5	510,0	1110,0	760,0	30510,0
	у тому числі:						
9.1	кошти сільського (селищного, міського) бюджету	3990,0	1350,0	510,0	1110,0	510,0	510,0
9.2	кошти інших джерел	33916,5	3666,5	0,0	0,0	250,0	30000,0

Вступ

Тверді побутові відходи (ТПВ) - це відходи, що виникають в результаті повсякденної діяльності людей у побуті та діловодстві, а також в результаті деяких комерційних діяльностей. Це різноманітні предмети та матеріали, які втрачають свою корисність і призначення, стаючи відходами.

Керування твердими побутовими відходами є важливою проблемою для Софіївської громади через їх великий обсяг та потенційний вплив на навколишнє середовище.

Послуга із збору твердих побутових відходів є важливим етапом в керуванні відходами з метою зменшення їх негативного впливу на навколишнє середовище.

У зв'язку з проблемним станом послуги із збору ТПВ виникає гостра потреба удосконалювати існуючу послугу та знаходити нові методи господарювання, які забезпечували б досягнення природної рівноваги на засадах поліпшення системи природоохоронного законодавства, стандартів і нормативних екологічних вимог.

Послуга із збору твердих побутових відходів у Софіївській селищній ТГ визначена як пріоритетна, що підтверджується результатами соціологічного опитування населення, обговореннями та є зазначеною в Стратегії Сталого Розвитку Софіївської селищної ТГ на 2018-2028 роки.

Мешканці визначили найголовнішою та пріоритетною сферою діяльності органу місцевого самоврядування, якій має приділятися особлива увага – поводження з твердими побутовими відходами.

Програма удосконалення надання послуги поводження з твердими побутовими відходами (SDIP) – це всеохоплюючий інструмент для управління та удосконалення послуги шляхом визначення послідовних зв'язків між громадянами та органами місцевої влади і постачальником послуги.

Програма удосконалення надання послуги поводження з твердими побутовими відходами Софіївської селищної ТГ, розроблена за підтримки Агентства міжнародного розвитку США за участю «Global Communities» та програмою DOBRE «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність».

Методологія розробки

Програма покращення надання послуги поводження з твердими побутовими відходами Софіївської селищної ТГ розроблена на основі вивчення академічної та практичної літератури та досвіду міжнародних партнерів і консультантів.

Методологія ґрунтується на партисипативному принципі залучення громадськості та консультацій із громадянами на всіх стадіях процесу розробки Програми.

Стратегічні пріоритети та цілі розвитку сфери поводження з твердими побутовими відходами невід’ємно зв’язані із Стратегією сталого розвитку Софіївської селищної ТГ на 2018-2028 роки, затвердженої рішенням сесії Софіївської селищної ради від 10.07.2018 року №1899-36/VII, яка визначає цілі та пріоритети розвитку громади, завдання та заходи, спрямовані на структурні зміни в економіці та соціальній сфері, покрокове розв’язання наявних проблем.

Розвиток сфери надання послуг поводження з твердими побутовими відходами відповідає стратегічній та операційній цілям Стратегії розвитку, а саме:

- Стратегічна ціль 2. Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку

- Операційна ціль 2.2. Створення системи управління відходами, яка включає такі завдання:

- очищення посадок та лісосмуг від побутового сміття;
- придбання смітєвоза (1-3 шт);
- придбання смітєсортувальної станції;
- будівництво майданчиків для роздільного збору сміття;
- виготовлення контейнерів для збору сміття;
- розробка проекту земельної ділянки під облаштування смітєзвалища;
- придбання спеціалізованої техніки для прибирання та утилізації сміття.

Оцінка потреб у відновленні/вдосконаленні послуг II фази програми DOBRE проходила в 3 етапи: анкетування, інтерв’ю з ключовими особами в громаді, громадське обговорення у форматі «світового кафе».

На першому етапі Софіївська селищна рада та 4 старостати (Миколаївський, Запорізький, Кам’янський та Новоюлівський) заповнили анкети, описали поточний стан у територіальній громаді після введення воєнного стану (з 24.02.2022) та оцінили послуги, які надаються в громаді.

На другому етапі оцінки потреб були проведені експертні інтерв’ю з головою, секретарем селищної ради, керівником КП, начальником відділу проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації.

Громадська консультація із визначення проблем та потреб ТГ у форматі «світового кафе» відбулася 03 листопада 2023 року.

Результати оцінки потреб у відновленні/вдосконаленні послуг на всіх трьох етапах оцінки потреб визначили пріоритетною послугою поводження з твердими побутовими відходами.

Програма розроблялась за допомогою інтерактивних обговорень (онлайн), що проводяться під час засідань робочої групи.

15 листопада 2023 року розпорядженням селищного голови було затверджено положення про робочу групу з розробки Програми вдосконалення послуги поводження з твердими побутовими відходами та затверджено склад робочої групи у кількості 15 осіб.

До робочої групи входять представники старостинських округів громади, комунального підприємства, працівники Виконавчого комітету Софіївської селищної ради щоб гарантувати рівну участь всіх суб'єктів.

Також, пропозицію про визначення пріоритетної послуги поводження з твердими побутовими відходами було винесено на розгляд сесії селищної ради та затверджено відповідним рішенням сесії Софіївської селищної ради від 15 грудня 2023 року №1987-40/VIII «Про визначення пріоритетної послуги на території Софіївської селищної територіальної громади».

Перше засідання робочої групи відбулось 30 січня 2024 року на якому було розглянуто графік роботи робочої групи, етапи, завдання та результати. Проведено огляд структури Програми вдосконалення послуги. Також, проведено аналіз теперішнього стану справ у сфері надання послуги поводження з твердими побутовими відходами та огляд основних проблем у сфері надання послуги.

Тематичні зустрічі з членами Робочої групи з розробки
Програми вдосконалення послуги поводження з твердими побутовими відходами на
території Софіївської територіальної громади

№	Опис діяльності	Учасники
1	Перше засідання робочої групи з метою короткого викладу проекту та діяльності	Голова ТГ та члени робочої групи
2	Участь у виявленні поточних проблем нормативних, фінансових, технічних та в роботі з громадськістю.	Робоча група
3	SWOT, PESTEL та аналіз зацікавлених сторін. Визначення стратегічних цілей для проблемної сфери.	Голова ТГ. Робоча група
4	Визначення стратегічних цілей для проблемної сфери. Визначення стратегії сталості та розвитку послуги.	Робоча група
5	Вибір критеріїв визначення пріоритетів проблем, встановлення системи зважування та підрахунку голосів.	Голова ТГ. Робоча група
6	Визначення показників ефективності виконання Програми щодо покращення послуги.	Робоча група

Склад робочої групи

Склад робочої групи з розробки

Програми вдосконалення послуги поводження з твердими побутовими відходами на території Софіївської територіальної громади

№	ПІБ	Посада, місце роботи	Функції
1.	Сегедій Петро Юрійович	Софіївський селищний голова	Керівник робочої групи
2.	Назаренко Людмила Іванівна	Секретар Софіївської селищної ради	Член робочої групи
3.	Масько Антон Олегович	Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів селищної ради	Член робочої групи
4.	Шинкаренко Світлана Володимирівна	Начальник відділу проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації	Член робочої групи
5.	Корж Олена Вікторівна	Начальник фінансово-економічного відділу	Член робочої групи
6.	Приходько Лариса Олександрівна	Начальник фінансового управління	Член робочої групи
7.	Акаштьолова Ліля Петрівна	Начальник відділу комунальної власності та правового забезпечення	Член робочої групи
8.	Костяннікова Світлана Ігорівна	Начальник відділу містобудування, архітектури, будівництва та благоустрою території	Член робочої групи
9.	Хоружевський Максим Григорович	Головний спеціаліст відділу проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації	Член робочої групи
10.	Головченко Михайло Михайлович	Староста Кам'янського старостинського округу	Член робочої групи
11.	Дюжник Анатолій Павлович	Староста Миколаївського старостинського округу	Член робочої групи
12.	Ліпіна Людмила Вікторівна	Староста Новоюлівського старостинського округу	Член робочої групи
13.	Демченко Тетяна Володимирівна	Староста Запорізького старостинського округу	Член робочої групи
14.	Лебідь Валерій Федорович	Директор КП «Софіївське»	Член робочої групи
15.	Ларічев Олександр Євгенович	Головний інженер КП «Софіївське»	Член робочої групи
16.	Кучерявенко Олександр Дмитрович	Інженер КП «Софіївське»	Член робочої групи

Робоча група створена Розпорядженням Софіївського селищного голови від 15 листопада 2023 року № 192-од.

1. Аналітична частина

1.1. Загальна інформація про територіальну громаду

Адреса: 53100, бульвар Шевченка, 19 смт Софіївка Криворізький район
Дніпропетровська область

ел.пошта: sofselrad@ukr.net

сайт громади: <https://sofotg.gov.ua>

соціальні мережі: <https://www.facebook.com/sofiyivka>

Софіївська селищна ТГ створена 18.08.2016 року.



Софіївська селищна ТГ – це сільськогосподарська громада, яка розташована у Криворізькому районі південно-західної частини Дніпропетровської області, географічно займає південно-східну частину Придніпровської височини між великими міськими центрами (центр ТГ знаходиться на відстані 100 км від обласного центру міста Дніпро та 35 км від міста Кривий Ріг).

У громаді станом на 01.01.2024 року проживає 12581 особа з яких 821 внутрішньо переміщені особи і 6321 домогосподарство. У демографічній структурі 54% населення – це особи працездатного віку, високий відсоток складають особи після працездатного віку – 40% (16% - особи до працездатного віку). Софіївська селищна ТГ включає 29 населених

пунктів, які входять до чотирьох старостинських округів, а саме: Миколаївський, Запорізький, Новоюлівський, Кам'янський.

Таблиця 1. Чисельність населення, осіб

№	Назва населеного пункту	2019	2020	2021	2022	2023
1	Софіївка	6601	6527	6451	6329	7046
2	Лошкарівка	198	193	189	185	250
3	Авдотівка	286	272	266	260	358
4	Братське	134	131	128	125	128
5	Вишневе	600	581	568	555	780
6	Вільне Життя	1	1	1	1	0
7	Володимирівка	269	263	257	251	278
8	Запорізьке	306	298	291	284	362
9	Зелене	7	7	7	7	0
10	Ізлучисте	158	143	140	137	173
11	Кам'янка	656	614	599	585	677
12	Катеринівка	17	17	16	16	17
13	Катерино-Наталівка	6	6	5	5	0
14	Любимівка	300	292	286	280	237
15	Миколаївка	1132	1103	1078	1053	1261
16	Михайлівка	16	16	16	16	15
17	Назарівка	37	36	35	35	12
18	Непереможне	44	43	42	41	42
19	Новопетрівка	97	94	92	89	134
20	Новохортиця	67	67	66	64	37
21	Новоюлівка	358	355	347	339	403
22	Олександро-Білівка	175	170	166	162	166
23	Олексіївка	243	235	229	224	223
24	Петрівка	90	88	85	83	80
25	Петрове	423	412	403	393	394
26	Степове	83	77	75	74	68
27	Тарасівка	38	37	37	36	36
28	Трудолюбівка	84	82	80	78	76
29	Широке	125	121	119	117	113
	Всього	12551	12281	12074	11824	13366

Як свідчать наведені дані, протягом 2019-2023 років чисельність населення була регресивною, коливання в меншу сторону склали 1-6%. В 2022 році відбулося зменшення кількості населення, а у 2023 році збільшення за рахунок ВПО, що зумовлено

повномасштабним вторгненням російської федерації на Україну та, як наслідок, міграція населення в безпечні регіони України та країни Європи.

Таблиця 2. Чисельність наявного населення за різними групами, осіб

	2019	2020	2021	2022	2023
Середньорічна чисельність наявного населення, осіб	12551	12281	12074	11824	13366
– чоловіки	6113	5973	5880	5793	6480
– жінки	6438	6308	6194	6031	6886
Молодше працездатного віку (від 1 до 15 років), осіб	2654	2597	2366	2206	2220
Працездатного віку (чоловіки та жінки від 15 д 59 років), осіб	6872	6724	6833	6527	7988
старше за працездатний вік (чоловіки та жінки від 60 років), осіб	3025	2960	2875	3091	3158

Щодо гендерної структури населення протягом 2019-2023 років спостерігається стала ситуація (приблизно 48% чоловіків та 52% жінок). У 2019-2022 роки мають різке зниження показники кількості осіб чоловічої статі, осіб працездатного віку та зменшення народжуваності. У 2023 році спостерігається збільшення населення за рахунок внутрішньо переміщених осіб.

У населеному пункті Софіївка створені і діють більшість комунальних закладів (42), підприємств (6), організацій та установ, які забезпечують життєдіяльність громади.

На території громади знаходяться: Софіївський ліцей, загальноосвітні навчальні заклади -9 шт., дитячі садочки – 7 шт., Софіївський професійний ліцей, Софіївський центр творчості, дитячо-юнацька спортивна школа (ДЮСШ), школа мистецтв, заклади культури-29 шт., правоохоронні органи та прокуратура, центральна лікарня та центр первинної медико-санітарної допомоги, фапи – 7 шт.

У ґрунтовому покриві переважають звичайні чорноземи, серед них-середньогумусові, середньогумусові глибокі, малогумусові.

З кожним роком збільшується виробництво сільськогосподарської продукції, провідне місце належить товарному виробництву зернових та олійних культур. При вирощуванні сільськогосподарських культур все більше впроваджуються інтенсивні технології виробництва, вирощуються нові перспективні сорти, використовуються новітні засоби захисту рослин та внесення добрив. Рослинницька галузь залежить від багатьох факторів, а особливо від погодно-кліматичних умов.

Сприятливі природно-кліматичні умови дозволяють вести інтенсивне сільське господарство, вирощувати усі зернові культури, а також соняшник. Близько 90% площі громади зайнято під сільськогосподарське виробництво. Аналізуючи Софіївську селищну ТГ, слід звернути увагу, що сільськогосподарське виробництво базується виключно на рослинництві.

Софіївська громада – це типова сільськогосподарська громада. Більшість мешканців займається вирощуванням рослин. На даний час на території громади розташовані 6 великих сільських господарств і 22 малі фермерські господарства. У структурі економіки громади 40% мешканців працює у сільському господарстві, промисловості, торгівлі і сфері

надання послуг. Слід зазначити, що більшість промислового виробництва на території громади – це транспортування газу і його дистрибуція.

На території селища Софіївка переробкою сільгосппродукції займається одне підприємство, яке виробляє олію та експортує сировину за кордон. Популярним серед мешканців є бджільництво. Кожен пасічник отримує мед традиційним методом та реалізує його як сировину.

Територія Софіївської ОТГ попадає в зону техногенного впливу міста Кривий Ріг (відстань близько 35 км). Тут спостерігається перевищення в повітрі допустимого вмісту аміаку, діоксиду азоту, формальдегіду, оксиду азоту, фенолу, оксиду вуглецю та інших забруднюючих речовин. Багато з них є канцерогенними та викликають респіраторні захворювання.

Однією з проблем житлово-комунального господарства території є відсутність санкціонованого сміттєзвалища, що виступає фактором, який має негативний вплив на стан навколишнього середовища в громаді.

На території громади наявні такі природні ресурси:

- гранітний кар'єр (закритий) площею 2,3 га, знаходиться в смт Софіївка;
- кар'єр каоліну (біла глина) площею 5,5 га, знаходиться в смт Софіївка;
- кар'єр каоліну (червона глина) площею 5,0 га, знаходиться в селі Любимівка.

Усі ці місця вимагають додаткових і дорогих досліджень, перш ніж вони будуть використовуватися. Тому, на даний момент, не з'явилися підприємства, які могли зайнятися видобутком даних природних ресурсів.

Доходна частина бюджету Софіївської селищної територіальної громади у 2021 р. становить 149018,5 тис. грн., в тому числі без врахування трансфертів та інших джерел власних надходжень – 81723,5 тис. грн. Видаткова частина становить 141528,3 тис. грн. Видатки на забезпечення діяльності послуги з ТПВ становлять 189,6 тис. грн. (що становить 0,2% від власних надходжень), в тому числі 73,2 тис. грн. по спеціальному фонду. Видатки на фінансову підтримку КП «Софіївське» становлять 389,7 тис. грн. (що становить 0,5% від власних надходжень).

Доходна частина бюджету Софіївської селищної територіальної громади у 2022 р. становить 127956,8 тис. грн., в тому числі без врахування трансфертів та інших джерел власних надходжень – 80967,1 тис. грн. Видаткова частина становить 126442,9 тис. грн. Видатки на забезпечення діяльності послуги з ТПВ становлять 122,3 тис. грн. (що становить 0,2% від власних надходжень) по спеціальному фонду видатки відсутні. Видатки на фінансову підтримку КП «Софіївське» становлять 1003,6 тис. грн. (що становить 1,2% від власних надходжень).

Доходна частина бюджету Софіївської селищної територіальної громади у 2023 р. становить 179404,0 тис. грн., в тому числі без врахування трансфертів та інших джерел власних надходжень – 125583,9 тис. грн. Видаткова частина становить 158940,0 тис. грн. Видатки на забезпечення діяльності послуги з ТПВ становлять 852,2 тис. грн. (що становить 0,7% від власних надходжень) по спеціальному фонду видатки відсутні. Видатки на фінансову підтримку КП «Софіївське» становлять 2062,5 тис. грн. (що становить 1,6% від власних надходжень).

1.2. Нормативно-правова база, яка стосується послуги

Чинна законодавча база щодо управління твердими побутовими відходами дозволяє організувати та ефективно надавати послуги з централізованого збору та утилізації твердих побутових відходів. Україна взяла на себе зобов'язання поступової адаптації законодавства до стандартів Європейського Союзу.

Основні законодавчі акти з цього питання включають:

- Закон України «Про управління відходами» - є основним законодавчим актом щодо управління відходами в Україні. Закон визначає основні правові, організаційні та економічні засади запобігання та зменшення викидів відходів.
- Закон України «Про житлово-комунальні послуги» визначає основні принципи господарсько-організаційних процедур забезпечення та споживання житлово-комунальних послуг серед виробників, постачальників послуг та споживачів.
- Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» визначає обсяг повноважень органів місцевого самоврядування.
- Національна стратегія управління відходами до 2030 року.

Відповідно до поправок до Закону «Про управління відходами» (стаття 32 «Адміністратор послуги з управління побутовими відходами»), з 13.12.22 року зазначено, що адміністратор послуги з управління побутовими відходами не може здійснювати іншу діяльність, крім діяльності, пов'язаної з адмініструванням послуги з управління побутовими відходами.

Для виконання вищезгаданих законів Кабінет Міністрів України прийняв Постанову «Про затвердження правил надання послуг з вивезення відходів», Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України «Про адаптацію роздільного збору муніципальних твердих відходів».

Софіївська селищна рада приймала нормативні акти щодо управління твердими побутовими відходами, зокрема план-графік вивезення ТПВ по вулицях населених пунктів громади, Програма поводження з твердими побутовими відходами на 2022-2026 роки.

У громаді застосовується національне законодавство щодо надання послуг з управління твердими побутовими відходами.

Для регулювання відносин із жителями місцеве комунальне підприємство «Софіївське» уклало договори. Угода ґрунтується на зразку, розробленому Кабінетом Міністрів.

1.3. Загальна інформація про послугу в територіальній громаді

Надавач послуги з управління твердими побутовими відходами КП «Софіївське». Підприємство створено рішенням Софіївської селищної ради від 20.05.2010 року №461-33/5. Підприємство належить до комунальної власності Софіївської селищної ради та перебуває в управлінні Софіївської селищної ради. Засновником підприємства є Софіївська селищна рада.

Код ЄДРПОУ 37019085

Адреса: 53100, Дніпропетровська область, Криворізький район, смт Софіївка, вул. Незалежності, 4Б.

Наявна інфраструктура, обладнання, інженерні споруди, комунальна техніка, приміщення належать до комунальної власності Софіївської селищної ради та перебуває в управлінні селищної ради і передана КП «Софіївське» у господарське відання.

Кадрові питання у сфері надання послуг з вивезення ТПВ потребують перегляду у сторону їх збільшення. Кваліфікація кадрів відповідає їх займаних посад.

Послуга з вивезення та поводження з ТПВ потребує оновлення та збільшення спецавтотранспорту, як для збору і вивезення ТПВ так і для проведення робіт на майданчику складування відходів.

Вказаний майданчик на сьогоднішній день не відповідає вимогам сміттєзвалища, не забезпечений відповідною документацією, тобто являється стихійним звалищем.

Надання послуги з вивезення ТПВ, їх якість, не відповідають вимогам сьогоднішнього дня. Для надання послуги використовується один трактор та сміттєвоз 2011 року.

Вказаний спецтранспорт щотижня виходить з ладу. Зривається графік вивозу ТПВ що породжує справедливі скарги від мешканців громади на період ремонту техніки задіюється інший транспорт(трактор з причіпом, самоскид) які відкликаються з інших об'єктів.

Обмежень з надання послуги для окремих категорій населення немає.

Цінова вартість послуги для всіх стабільна. Підприємство постійно комунікує із мешканцями щодо покращення надання послуги через соціальну мережу Фейсбук.

Якість послуги з вивезення ТПВ не відповідає вимогам та затвердженим стандартам через відсутність якісного обладнання та спецтранспорту.

За останні роки КП «Софіївське» за підтримки селищної ради покращило надання послуги з поводження ТПВ. На масивах де розміщено багатоквартирні будинки побудовано кілька майданчиків для збору ТПВ, які огорожені з твердим покриттям з встановленими новими сміттєвими баками.

На сьогоднішній день вдосконалено та розроблено нові графіки збору та вивезення ТПВ. Проводяться роботи по облаштуванню нових сміттєвих майданчиків по інших вулицях та селах.

Завершено роботи по оформленню матеріалів на відведення земельної ділянки під будівництво полігону для ТПВ. Розробляється проектно-кошторисна документація на будівництво та облаштування полігону для ТПВ.

**Структура тарифу на послуги з збирання та перевезення побутових відходів
Комунального підприємства «Софіївське»**

№	Показники	Збирання та перевезення побутових відходів в смт Софіївка, с. Петрове			
		для приватного сектору	для багатоквар тирних будинків	для бюджетни х установ	Для госпрозраху нкових підприємств
		Планові витрати, грн.			
1.	Витрати на придбання ПММ	462031,83	462031,83	462031,83	462031,83
2.	Виробничі витрати на оплату праці	406116,00	406116,00	406116,00	406116,00
3.	Нарахування на заробітну плату	89345,52	89345,52	89345,52	89345,52

4.	Адміністративні витрати на оплату праці	36412,29	36412,29	36412,29	36412,29
5.	Нарахування на заробітну плату				
6.	Амортизація	8996,00	8996,00	8996,00	8996,00
7.	Витрати на збут	294398,70	294398,70	294398,70	294398,70
8.	Всього собівартість за 1м ³ ТПВ на рік	145,73	145,73	145,73	145,73
9.	Інвестиційна складова за 1 м ³	16,58	16,58	16,58	16,58
10.	Всього без ПДВ	162,31	162,31	162,31	162,31
11.	Всього з ПДВ	194,771	194,771	194,771	194,771
12.	Тариф = 194,77*1,675/12	27,00			
13.	Тариф = 194,77*1,829/12		29,00		
14.	Рентабельність			30%	50%
15.	Тариф = 194,77+рентабельність			253,20	292,16

1.4.Аналіз споживачів послуги та інших заінтересованих сторін

Послуга із збору та вивезення ТПВ надається лише у двох населених пунктах громади, а саме у смт Софіївка та у селі Петрове. Договори на вивезення ТПВ заключено із 1839 домогосподарствами.

В рамках проекту буде розширено територію надання послуг із збору та вивезення ТПВ на території Софіївської ТГ. Послуга буде надаватись додатково 13 населеним пунктам, а саме:

Запорізький старостинський округ:

- с. Запорізьке
- с. Братське
- с. Любимівка

Новоюлівський старостинський округ:

- с. Новоюлівка
- с. Новопетрівка
- с. Авдотівка
- с. Трудолюбівка
- с. Степове

Кам'янський старостинський округ:

- с. Кам'янка
- с. Вишневе
- с. Олексіївка
- с. Новохортиця
- с. Ізлучисте

Кількість домогосподарств, які додатково отримають послугу складає 1765.

Загальна кількість домогосподарств, які будуть забезпечені послугою із збору та вивезення ТПВ складе 3604, що на 50% більше, як було до реалізації проекту.

Всі споживачі послуги є платоспроможними і користуються даною послугою як чоловіки так і жінки. Є також споживачі послуги, які отримують субсидію на послугу і ця субсидія є монетизована.

1.5. Питання залучення громадян

При отриманні нового сміттєвозу буде розширено зону надання послуги.

У травні 2023 року експертами програми DOBRE було проведено консультації з громадськістю щодо визначення проблем та потреб у Софіївській ТГ у форматі фокус-груп у яких взяло участь 45 осіб.

У жовтні було проведено онлайн опитування лідерів громадської думки щодо оцінки потреб відновленні/вдосконаленні послуг місцевого самоврядування на території Софіївської ТГ у якому взяло участь 65 осіб.

В опитуванні взяли участь:

- Жінок – 83,1 %
- Чоловіків – 16,9 %

Вікові категорії опитаних осіб:

- 15-35 років – 21,5%
- 36-59 років – 69,2%
- 60+ років – 9,2%

У результаті опитування та проведеної фокус-групи було визначено п'ять пріоритетних послуг, а саме:

- медичні послуги;
- благоустрій громадських просторів;
- водовідведення (каналізація);
- тверді побутові відходи;
- забезпечення громадської безпеки.

03 листопада 2023 року проведено засідання активу громади з обрання пріоритетної послуги у Софіївській ТГ. На засіданні були присутні 30 осіб, представники виконавчого комітету, комунальних підприємств та установ, депутати, молодь, громадські активісти.

За результатами голосування активу громади було обрано пріоритетну послугу, яка буде покращена у співпраці з програмою DOBRE це – покращення послуги поводження з твердими побутовими відходами на території Софіївської ТГ.

Першим завданням, яке було визначено активом громади-це покращення та вдосконалення послуги ТПВ за допомогою придбання нового, сучасного, економного сміттєвоза і розширення території надання послуги.

1.6. PESTEL аналіз

Робочою групою проведено PESTEL аналіз, за допомогою якого були визначені фактори, які впливають на розвиток певної галузі та організації у нашому випадку це послуга з поводження твердими побутовими відходами.

Досліджувались фактори: політичні, економічні, соціокультурні, технологічні, екологічні, легальні.

Таблиця 6. PESTEL аналіз

#	Фактор	Тип фактору	Потенційний вплив фактору	Рівень впливу	Оцінка впливу
1	Проведення виборів (зміна керівництва громади, зміна складу політичних партій та депутатів)	Політичний	Негативний	Високий	-3
2	Зменшення фінансових надходжень до бюджету громади (перерозподіл податкових надходжень на користь державного а не місцевого бюджету)	Економічний	Негативний	Високий	-3
3	Обмеження у фінансуванні з місцевого бюджету не захищених статей	Економічний	Негативний	Високий	-3
4	Прийняття програм у яких передбачено придбання нової сучасної техніки та матеріалів, які покращать роботу КП та нададуть можливість якісно надавати послугу	Економічний	Позитивний	Середній	2
5	Участь у різних грантових програмах міжнародної технічної допомоги (що дозволить зменшити фінансове навантаження на бюджет громади та покращить матеріально-технічну базу КП)	Економічний	Позитивний	Високий	3
6	Застаріла техніка, яка не відповідає сучасним нормам та технологіям	Технологічний	Негативний	Середній	-2
7	Відсутність кваліфікованих кадрів	Технологічний	Негативний	Високий	-3
8	Навчання та підвищення кваліфікації працівників КП щодо нових сучасних	Технологічний	Позитивний	Високий	3

	технологів у сфері поведження ТПВ (онлайн навчання, курси)				
9	Нестабільна законодавча база у сфері поведження з ТПВ	Правовий	Негативний	Середній	-2
10	Збільшення кількості населення за рахунок ВПО	Соціально-культурний	Позитивний	Середній	2
11	Погіршення екологічної ситуації на території громади (паління листя, утворення більшої кількості стихійних сміттєзвалищ, недобросовісне відношення мешканців до природи)	Екологічний	Негативний	Високий	-3
12	Проведення екологічних акцій, заохочення мешканців до збереження природи, впровадження системи сортування сміття	Екологічний	Позитивний	Високий	3
13	Залучення громадських організацій та місцевих активістів, культурних та освітніх закладів до пропаганди безпечного та екологічного життя у громаді	Соціально-культурний	Позитивний	Високий	3
14	Безкарність порушників екологічного стану у громаді	Правовий	Негативний	Високий	-3

Загальний аналіз PESTEL для Софіївської селищної територіальної громади вказує на кілька ключових факторів, які можуть вплинути на її діяльність і розвиток:

Політичний фактор: проведення виборів може призвести до зміни керівництва громади і політичного ландшафту, що може мати негативний вплив на стабільність та напрямки розвитку.

Економічні фактори: зменшення фінансових надходжень та обмеження у фінансуванні можуть ускладнити фінансове положення громади та обмежити можливості вкладення у розвиток.

Технологічні фактори: наявність застарілої техніки та недостатність кваліфікованих кадрів можуть обмежувати ефективність діяльності громади.

Правові фактори: нестабільна законодавча база може створювати невизначеність і ризики для громади, особливо в сферах екології та поводження з ТПВ.

Соціокультурні та екологічні фактори: збільшення кількості населення, погіршення екологічної ситуації та безкарність порушників можуть впливати на якість життя та загальний стан середовища в громаді.

У зв'язку з цим, громаді необхідно ретельно аналізувати ці фактори та приймати стратегічні рішення для зменшення негативного впливу та використання можливостей для покращення розвитку. Активна участь у грантових програмах та екологічних акціях, співпраця з громадськими організаціями та інші соціальні і екологічні ініціативи можуть допомогти зробити позитивний вплив на громаду. Також, інвестування у навчання та підвищення кваліфікації працівників може покращити технологічний потенціал громади.

Участь у різних грантових програмах міжнародної технічної допомоги дає можливість громаді зменшити фінансове навантаження на бюджет і у свою чергу покращує матеріально-технічну базу комунального підприємства.

1.7.Сценарії розвитку зовнішнього середовища (опціонально)

Софіївська громада може мати свої унікальні аспекти зовнішнього середовища, які варто врахувати в аналізі. Давайме розглянемо три можливих сценарії розвитку зовнішнього середовища послуги з поводження твердими побутовими відходами для цієї конкретної громади:

1) Оптимістичний сценарій:

Політичні фактори: урядова підтримка ініціатив щодо створення ефективної системи управління відходами в громаді, можливе отримання грантів або фінансування для розвитку інфраструктури з переробки та утилізації відходів.

Економічні фактори: зростання економічної активності в громаді, що призводить до збільшення обсягів відходів та підвищення попиту на пов'язані з цим послуги.

Соціокультурні фактори: збільшення свідомості мешканців громади щодо екологічних проблем та потреби в збереженні довкілля, що призводить до активізації інтересу до сортування та використання екологічних послуг.

Технологічні фактори: впровадження сучасних технологій у сфері управління відходами, таких як використання автоматизованих систем сортування та переробки відходів.

Екологічні фактори: зростаюча увага до екологічних питань та потреба в збереженні природних ресурсів, що сприяє популярності екологічних ініціатив та послуг.

Правові фактори: прийняття законодавчих актів, які стимулюють екологічну діяльність та забезпечують дотримання стандартів управління відходами.

2) Збереження поточної ситуації або повільний розвиток існуючих тенденцій:

Політичні фактори: стабільність у політичному середовищі, але відсутність активної підтримки з боку уряду для розвитку системи управління відходами.

Економічні фактори: обмежені інвестиції та фінансування для розвитку інфраструктури управління відходами, що гальмує розвиток сектору.

Соціокультурні фактори: низький рівень свідомості мешканців громади щодо екологічних питань, відсутність інтересу до роздільного збору та переробки відходів.

Технологічні фактори: відсутність впровадження сучасних технологій через недостатнє фінансування або технічні обмеження.

Екологічні фактори: мінімальні зміни в екологічних умовах, що не стимулюють активізацію екологічної діяльності в громаді.

Правові фактори: відсутність нових законодавчих ініціатив, які б сприяли розвитку сфери управління відходами.

3) **Песимістичний сценарій:**

Політичні фактори: негативні зміни у політичному керівництві, відсутність підтримки екологічних ініціатив.

Економічні фактори: економічні труднощі та фінансові обмеження, що призводять до зменшення інвестицій у сектор управління відходами.

Соціокультурні фактори: апатія та байдужість мешканців громади до питань екології та управління відходами, що призводить до низького рівня участі у програмах сортування та відновлення відходів.

Технологічні фактори: відсутність інновацій та застосування застарілих методів управління відходами, що призводить до низької ефективності та високих витрат.

Екологічні фактори: погіршення екологічної ситуації в громаді через неправильне поводження з відходами, що може призвести до забруднення навколишнього середовища та загрози здоров'ю мешканців.

Правові фактори: відсутність ефективного законодавства та контролю за дотриманням екологічних норм, що сприяє безладу та незаконній діяльності у сфері управління відходами.

Така ситуація може призвести до значного загрози екологічній стабільності та здоров'ю мешканців. Негативні наслідки від невідповідного управління відходами можуть включати забруднення ґрунтів, водойм, атмосферного повітря, а також збільшення кількості захворювань серед населення. У песимістичному сценарії може виникнути потреба у невідкладних заходах для вирішення екологічних проблем і зміцнення системи управління відходами в Софіївській громаді.

1.8. Основні проблеми у сфері надання послуги

Проблеми у сфері надання послуг з поводження твердими побутовими відходами у Софіївській територіальній громаді:

1) **Застаріле обладнання та техніка:** ця проблема може призводити до низької ефективності збору та вивезення ТПВ, а також до високих витрат на обслуговування та ремонт техніки.

2) **Відсутність кваліфікованих кадрів:** недостатність кваліфікованих спеціалістів може ускладнити організацію та проведення робіт з управління відходами, а також погіршити якість наданих послуг.

3) **Низький рівень охоплення мешканців договорами:** це може свідчити про недостатню інформаційну роботу з населенням щодо переваг оформлення договорів на надання послуг з вивезення ТПВ та необхідності сортування відходів.

4) **Велика кількість стихійних сміттєзвалищ:** наявність стихійних сміттєзвалищ може погіршувати екологічну ситуацію, створювати негативний візуальний ефект та призводити до забруднення навколишнього середовища.

5) Недостатнє охоплення території послугою з вивезення ТПВ: зменшення покриття території послугами може призвести до недовіри та незадоволеності серед населення, а також до зростання кількості стихійного сміттєзвалища.

Для вирішення цих проблем потрібно впровадити такі заходи:

- планове оновлення техніки та обладнання для підвищення їхньої ефективності та надійності (придбання нового смітєвоза);
- проведення програм навчання та підвищення кваліфікації персоналу для забезпечення високого рівня професійної компетентності;
- інформаційні кампанії щодо важливості укладення договорів на надання послуг та сортування відходів;
- розробка плану заходів щодо ліквідації стихійних сміттєзвалищ та впровадження системи контролю за їх утворенням;
- розширення обсягу послуг з вивезення ТПВ на території громади за рахунок розробки нових маршрутів та збільшення кількості техніки.

1.9. SWOT-аналіз

Матриця оцінки сильних та слабких сторін, можливостей та загроз у сфері Поводження з ТПВ Софіївська громада, Дніпропетровська область

<p>Сильні сторони Оцінка впливу: 11</p> <p>У громаді створено комунальне підприємство яке займається збором та вивезенням ТПВ Участь громади у різних конкурсах де є можливість покращити МТБ комунального підприємства Проведення днів екологічної свідомості у школах, дитячих садочках, на підприємствах Розроблено маршрути які покривають послугою всі населені пункти громади</p>	<p>Слабкі сторони Оцінка впливу: -17</p> <p>Комунальне підприємство має брак кадрів через військові дії та міграцію населення Низький рівень покриття послугою населених пунктів громади (20%) Застаріла матеріально технічна база комунального підприємства Низький рівень охоплення мешканців договорами з надання послуги з вивезення ТПВ Велика кількість стихійних сміттєзвалищ через недостатню кількість техніки та застарілу МТБ комунального підприємства Більш рішучі дії щодо впровадження штрафів за недотримання правил благоустрою території Софіївської громади</p>
<p>Можливості Оцінка впливу: 9</p> <p>Наявність програми поведження з ТПВ Збільшення кількості абонентів на 80% Існує законодавча база щодо поведження із відходами, різні програми та заходи щодо екологічної поведінки мешканців на території</p>	<p>Загрози Оцінка впливу: -8</p> <p>Нестабільна законодавча база щодо управління та надання послуг із ТПВ Бюрократичні дії під час реєстрації транспортних засобів та техніки Загроза розширення зони бойових дій</p>

України	Нестабільні ціни на паливо-мастильні та енергетичні ресурси, що призводить до погіршення фінансового стану комунального підприємства
---------	--

Зробивши загальний аналіз SWOT, можна визначити кілька ключових напрямків для подальшого розвитку комунального підприємства управління твердими побутовими відходами в Софіївській громаді:

Модернізація інфраструктури та технічного обладнання: необхідно інвестувати у поновлення та покращення матеріально-технічної бази, а також збільшити кількість техніки для забезпечення більш ефективного збору та вивезення ТПВ. Це може допомогти зменшити кількість стихійних сміттєзвалищ та покращити покриття населених пунктів послугами.

Удосконалення кадрового потенціалу: для забезпечення ефективної роботи підприємства важливо звернути увагу на питання підготовки та залучення кваліфікованого персоналу. Необхідно розробити програми навчання та підвищення кваліфікації для працівників, а також залучити нових спеціалістів на вакантні посади.

Поширення обізнаності серед населення: проведення акцій та інформаційних кампаній для підвищення екологічної свідомості серед мешканців громади. Це може сприяти збільшенню обсягу сортування відходів та покращенню сприйняття екологічних послуг.

Залучення фінансових ресурсів: важливо знаходити додаткові джерела фінансування для розвитку підприємства, зокрема шляхом залучення грантів, інвестицій або укладення партнерських угод з приватним сектором. Це може допомогти здійснити потрібні інвестиції у модернізацію та розвиток.

Моніторинг та аналіз результатів: важливо встановити систему моніторингу та аналізу результатів діяльності підприємства, щоб постійно вдосконалювати його роботу. Це дозволить швидко реагувати на проблеми та ефективно впроваджувати відповідні заходи.

Загальною метою є створення ефективної системи управління відходами, яка б задовольняла потреби громади у збереженні довкілля та забезпечувала сталість та ефективність управління ресурсами.

1.10. Визначення альтернативних шляхів розвитку послуги

З урахуванням SWOT - аналізу для Софіївської громади, розглянемо чотири стратегічні альтернативи розвитку послуги поводження з твердими побутовими відходами:

Сценарій 1: "Сильні сторони — Можливості"

У цьому сценарії громада максимально концентрується на використанні своїх сильних сторін для максимізації вигод від наявних можливостей. Потенційно вдалим кроком може бути розширення покриття послугами з вивезення ТПВ на території громади за рахунок використання існуючої добре організованої інфраструктури та активізації інформаційно-просвітницької роботи з мешканцями.

Сценарій 2: "Слабкі сторони — Можливості"

Цей сценарій передбачає використання можливостей для подолання слабких сторін. Наприклад, громада може залучати додаткові фінансові ресурси або експертний потенціал для вирішення проблем зі застарілим обладнанням або недостатнім покриттям території.

Сценарій 3: "Сильні сторони — Загрози"

У цьому сценарії громада використовує свої сильні сторони для управління або зменшення впливу загроз. Наприклад, можна активно залучати мешканців до програми сортування відходів для зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ.

Сценарій 4: "Слабкі сторони — Загрози"

Цей сценарій передбачає активні заходи з усунення слабких сторін для запобігання вразливості громади перед зовнішніми загрозами. Наприклад, громада може вкладати у поновлення технічного обладнання та підвищення кваліфікації персоналу для зменшення впливу недостатньої кадрової бази на якість наданих послуг.

Пріоритетність для Софіївської громади:

У даному випадку, з урахуванням низького рівня охоплення мешканців договорами та великої кількості стихійних сміттєзвалищ, пріоритетною може бути стратегія, яка базується на "Слабких сторонах — Можливостях" (Сценарій 2). Розв'язання проблеми слабких сторін, таких як відсутність кваліфікованих кадрів та застаріле обладнання, за допомогою використання наявних можливостей, які пропонує зовнішнє середовище, може стати ефективним і перспективним шляхом для подальшого розвитку послуги поводження з ТПВ в Софіївській громаді. Наприклад, це може включати в себе залучення додаткових інвестицій для модернізації обладнання та підвищення кваліфікації персоналу, щоб уникнути недоліків, пов'язаних зі слабкими сторонами, та використати можливості, які створюються зовнішнім середовищем, наприклад, наявність програми поводження з ТПВ чи збільшення кількості абонентів. Реалізація цього сценарію може допомогти громаді покращити якість надання послуги, зробити її більш доступною для населення та забезпечити сталість управління твердими побутовими відходами в майбутньому.

2. Мета програми

Мета програми удосконалення послуги поводження з твердими побутовими відходами у Софіївській селищній територіальній громаді полягає у покращенні якості та доступності послуг з вивезення та обробки відходів, зменшенні кількості стихійних сміттєзвалищ та підвищенні екологічної свідомості населення.

Програма спрямована на оновлення техніки та обладнання комунального підприємства, підвищення ефективності управління відходами, а також залучення співпраці з місцевими жителями та підприємствами для спільного забезпечення чистоти та екологічної безпеки у громаді.

Також, програма спрямована на забезпечення сталого розвитку та збереження природних ресурсів, створення здорового та безпечного середовища для мешканців громади та впровадження інноваційних технологій у сфері управління відходами для забезпечення їхнього ефективного використання та переробки.

3. Стратегічні та оперативні цілі, проекти та план дій

Оцінка пріоритетності проектів

№ з/п	Назва проекту	Строки реалізації	Засоби та ресурси, необхідні для здійснення цих заходів, наприклад, персонал, обладнання, матеріали	Фінансування, тис. грн	Джерела фінансування	Виконавець	Пріоритетність
	Стратегічна ціль 1 Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку						
	Оперативна ціль 1.1 Створення системи управління відходами						
1.1.1	Проект 1 Розробка проекту земельної ділянки під облаштування сміттєзвалища	2024	Топографо-геодезичне знімання, детальний план, проект землеустрою, ПКД	500,00	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради	Висока
1.1.2	Проект 2 Придбання спеціалізованої техніки для прибирання та утилізації сміття	2024	Сміттєвоз	3666,50	Програма DOBRE	Програма DOBRE	Висока
1.1.3	Проект 3 Придбання сміттєвих баків пластикових	2025-2028	Баки пластикові об'ємом 1100 літрів	1040,00	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, КП «Софіївське»	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, КП «Софіївське»	Середня
1.1.4	Проект 4 Придбання сміттесортувальної станції	2028	Сміттесортувальна станція	30000,00	Міжнародні грантові кошти	Міжнародні грантові кошти	Низька
1.1.5	Проект 5 Розроблення та затвердження схеми санітарної очистки	2026	Схема санітарної очистки	600,00	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради	Середня
1.1.6	Проект 6 Ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ	2024-2028	Послуга з вивезення сміття	1600,00	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, КП «Софіївське»	КП «Софіївське» та інші спеціалізовані організації	Висока
1.1.7	Проект 7 Облаштування та поточний ремонт контейнерних майданчиків	2024-2028	Будівельні матеріали	250,00	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, КП «Софіївське»	КП «Софіївське»	Середня
	Стратегічна ціль 2 Підвищення рівня усвідомленості населення щодо важливості роздільного збору та утилізації твердих побутових відходів						
	Оперативна ціль 2.1						

	Організація серії освітніх заходів про користь та необхідність роздільного збору відходів						
2.1.1	Проект 1 Проведення просвітницької кампанії щодо роздільного збору сміття у закладах освіти	2024-2028	Презентаційні матеріали, відеоролики з інтернету	0,00	Відділ освіти Виконавчого комітету Софіївської селищної ради	Відділ освіти Виконавчого комітету Софіївської селищної ради	Середня
2.1.2	Проект 2 Проведення щорічних акцій «За чисте довкілля»	2024-2028	Презентації, відеоролики, садовий інвентар	0,00	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради	Середня
	Стратегічна ціль 3 Запровадження ефективної системи управління відходами, спрямованої на забезпечення сталого розвитку та екологічної безпеки						
	Оперативна ціль 3.1 Ефективне управління відходами						
3.1.1	Проект 1 Розробка та впровадження інформаційної системи моніторингу відходів	2027	Інформаційна система моніторингу відходів	250,00	Міжнародні грантові кошти	Міжнародні грантові кошти	Низький

4. Результати та індикатори виконання Плану (логіко-структурна матриця)

	Індикатори досягнення	Способи перевірки	Припущення і ризики
Мета програми полягає в створенні ефективної та сталої системи управління відходами, спрямованої на забезпечення екологічної безпеки, зменшення негативного впливу на довкілля та підвищення якості життя мешканців громади.			
Стратегічна ціль 1 Створення системи управління відходами			
Оперативна ціль 1.1 Створення системи управління відходами			
Проект 1.1.1 Розробка проекту земельної ділянки під облаштування сміттєзвалища	Виготовлена та затверджена ПКД, Експертний звіт.	Рішення сесії селищної ради	Відсутність бюджетних коштів
Проект 1.1.2 Придбання спеціалізованої техніки для прибирання та утилізації сміття	Автомобіль сміттєвоз	Акт прийому-передачі майна	Відсутність бюджетних коштів
Проект 1.1.3 Придбання смітєвих баків пластикових	Придбано смітєві баки об'ємом 1100 літрів	Договір купівлі- продажу, платіжне доручення	Брак фінансових ресурсів комунального підприємства
Проект 1.1.4 Придбання сміттесортувальної станції	Сміттесортувальна станція	Акт на введення в експлуатацію	Відсутність бюджетних коштів
Проект 1.1.5 Розроблення та затвердження схеми санітарної очистки	Розроблено схему санітарної очистки	Акт виконаних робіт	Відсутність бюджетних коштів
Проект 1.1.6 Ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ	Чисті лісосмуги	Фото, відео, звіт керівника КП	Відсутність бюджетних коштів
Проект 1.1.7 Облаштування та поточний ремонт контейнерних майданчиків	Відремонтовані майданчики для смітєвих баків	Звіт керівника КП	Відсутність бюджетних коштів
Стратегічна ціль 2			

Підвищення рівня усвідомленості населення щодо важливості роздільного збору та утилізації твердих побутових відходів			
Оперативна ціль 2.1 Організація серії освітніх заходів про користь та необхідність роздільного збору відходів			
Проект 2.1.1 Проведення просвітницької кампанії щодо роздільного збору сміття у закладах освіти	Проведено по 6 заходів у кожному закладі освіти	Фото, відео фіксація заходів, розміщення інформації на сторінках у соціальних мережах, звіт керівника відділу освіти	Розширення зони бойових дій
Проект 2.1.2 Проведення щорічних акцій «За чисте довкілля»	Проведено щорічну весняну акцію «За чисте довкілля» в смт Софіївка та 29 населених пунктах громади	Фото та публікації у соціальній мережі Фейсбук	Розширення зони бойових дій
Стратегічна ціль 3 Запровадження ефективної системи управління відходами, спрямованої на забезпечення сталого розвитку та екологічної безпеки			
Оперативна ціль 3.1 Ефективне управління відходами			
Проект 3.1.1 Розробка та впровадження інформаційної системи моніторингу відходів	Впроваджено інформаційну систему моніторингу відходів	Договір з підрядною організацією на розробку та впровадження системи моніторингу відходів	Брак коштів у комунального підприємства

5. План впровадження та технічного забезпечення

Група впровадження та координація:

Робоча група із впровадження послуги складатиметься з представників місцевої влади, депутатів, спеціалістів комунального підприємства «Софіївське» та громадських активістів. Відповідальний за координацію робочої групи заступник селищного голови.

Фінансування:

Послуга буде фінансуватися з місцевого бюджету, бюджету комунального підприємства «Софіївське», а також буде залучено фінансування від державних програм, грантів, спонсорських внесків та пожертв.

Доступність послуги:

Послуга доступна для всіх мешканців Софіївської громади, незалежно від їхнього соціального статусу чи місця проживання. Для забезпечення доступності будуть встановлені місця для збору відходів у зручних місцях та визначено часи та дні обслуговування.

Охорона навколишнього середовища:

Перед впровадженням програми планується проведення стратегічної екологічної оцінки, щоб визначити потенційні негативні наслідки.

Енергоефективність:

Для забезпечення енергоефективності буде впроваджено систему оптимізації логістики збору та транспортування відходів.

Реагування на надзвичайні ситуації та зміну зовнішнього середовища:

Для передбачення можливих надзвичайних ситуацій КП «Софіївським» буде розроблено план дій.

6. Моніторинг та оцінювання результатів

План моніторингу та оцінювання

Очікуваний результат	Індикатори	Вихідні (базові) показники	Показник у поточному році	Різниця мети та базового показника	Джерело даних	Метод отримання даних	Частота моніторингу	Відповідальний виконавець
Зменшення кількості незаконних смітників на території громади	Кількість виявлених незаконних смітників	50 смітників	Менше 30 смітників	-20 смітників	Патрулювання території, звітність КП	Спостереження, звітність	Щомісяця	Місцева влада, Громадські активісти
Підвищення рівня задоволення мешканців послугами з поводження з відходами	Рівень задоволення мешканців (відсоток задоволених)	60% задоволених мешканців	Мінімум 70% задоволених мешканців	+10%	Анкетування мешканців	Анкетування, аналіз результатів	Щоквартально	Місцева влада, Громадські активісти
Зниження витрат на вивезення та переробку відходів	Середня вартість вивезення одного тону відходів	1000 грн/тонна	Менше 900 грн/тонна	-100 грн/тонна	Фінансові звіти КП	Аналіз фінансових звітів	Щоквартально	Місцева влада, Фінансовий відділ

7. Комунікаційний план

Комунікаційний план для Програми вдосконалення послуги поводження з твердими побутовими відходами у Софіївській селищній територіальній громаді.

Цілі комунікаційної кампанії:

- 1) Підвищення обізнаності громадськості про Програму вдосконалення послуги поводження з відходами.
- 2) Залучення та активізація громадян у процесі реалізації Програми.
- 3) Створення позитивного іміджу і розуміння важливості відповідального поводження зі сміттям.

Опис цільових аудиторій:

- мешканці Софіївської селищної територіальної громади усіх вікових категорій;
- місцеві громадські активісти та організації;
- представники місцевої влади та Комунального підприємства «Софіївське».

Канали комунікації:

- інформаційні стенди та буклети у місцях загального користування;
- офіційний веб-сайт та соціальні мережі;
- лекції та зустрічі з мешканцями на місцях;
- прес-релізи для місцевих ЗМІ;
- розсилка електронних листів та SMS-повідомлень.

Ключові повідомлення:

Розповідь про користь та необхідність вдосконалення системи поводження з відходами для збереження довкілля та здоров'я громади.

Звернення до відповідальності кожного мешканця за своє власне сміття.

Підкреслення досягнень та успіхів Програми для стимулювання підтримки громадськості.

Опис заходів та інформаційних матеріалів:

Організація тематичних лекцій та майстер-класів щодо роздільного збору відходів.

Виготовлення інформаційних брошур та постерів зі зручними інструкціями щодо сортування відходів.

Розробка відеороликів та інфографіки для соціальних мереж та місцевого телебачення.

Організація конкурсів та акцій з привабливими призами для активних учасників Програми.

План заходів:

Підготовка інформаційних матеріалів - квітень-травень.

Проведення лекцій та майстер-класів - червень-серпень.

Розсилка інформаційних листів та прес-релізів - вересень-жовтень.

Організація конкурсів та акцій - листопад-грудень.

Моніторинг та оцінювання комунікаційного плану:

Проведення анкетування серед мешканців щодо ефективності комунікаційних заходів.

Збір та аналіз відгуків та пропозицій через онлайн-форми та особисті зустрічі.

Постійний моніторинг активності у соціальних мережах та веб-середовищі.

Додатки:

Додаток 1

Картки проектів

Назва: Розробка проекту земельної ділянки під облаштування сміттєзвалища Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 1 Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку												Оцінка за пріоритетом Висока											
<p>Опис проблеми:</p> <p>Розміщення сміттєзвалища може створити серйозні екологічні проблеми для довкілля та здоров'я мешканців, якщо не будуть дотримані високі стандарти збереження довкілля та управління відходами.</p> <p>Мешканці можуть виступати проти планів облаштування сміттєзвалища у своїй громаді через страхи щодо забруднення навколишнього середовища, погіршення якості повітря та води, а також втрати цінності нерухомості.</p> <p>Розробка і побудова сміттєзвалища вимагає вирішення технічних проблем, таких як відповідне управління відходами, контроль за забрудненням ґрунту та води, а також підтримка інфраструктури для збору та переробки відходів.</p> <p>Реалізація проекту може потребувати значних інвестицій, які можуть бути недоступними для місцевої громади або органів місцевого самоврядування без підтримки з боку держави або міжнародних організацій.</p>																							
Мета: Розробити проект земельної ділянки під облаштування сміттєзвалища																							
№з \п	Діяльність\Завдання			Координатор /виконавець		2024		2025			2026			2027			2028						
	Виготовлення ПКД			Відділ містобудування, архітектури, будівництва та благоустрою території																			
	Очікувані результати: виготовлено ПКД					Фінансові джерела: 500,0 тис.грн.																	

Назва: Придбання спеціалізованої техніки для прибирання та утилізації сміття													Оцінка за пріоритетом									
Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 1 Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку													Висока									
Опис проблеми: Відсутня та застаріла техніка для збору та утилізації сміття																						
Мета: придбати сміттевоз для забезпечення мешканців громади якісним наданням послуги з ТПВ																						
№з \п	Діяльність\Завдання			Координатор /виконавець		2024		2025			2026			2027			2028					
	Придбання сміттевоза			Програма DOBRE, відділ проектного менеджменту, інвестицій та цифрової трансформації																		
	Очікувані результати: Придбано сміттевоз, збільшено територію надання послуги та збільшено кількість укладених договорів.					Фінансові джерела: Грантові кошти - 3666,5 тис.грн.																

Назва: Придбання сміттевих баків пластикових													Оцінка за пріоритетом Середня							
Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 1 Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку																				
Опис проблеми: відсутня достатня кількість сміттевих баків для збору сміття																				
Мета: створення умов щодо надання якісної послуги щодо збору та утилізації сміття																				
№з \\п	Діяльність\\Завдання		Координатор /виконавець	2024	2025				2026				2027				2028			
	Придбання сміттевих баків		КП «Софіївське»																	
	Очікувані результати: Придбано сміттеві баки			Фінансові джерела: бюджет громади, бюджет КП 1040,0 тис.грн.																

Назва: Придбання сміттесортувальної станції												Оцінка за пріоритетом Низька							
Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 1 Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку																			
Опис проблеми: велика кількість стихійних сміттєзвалищ, відсутня система сортування сміття																			
Мета: придбання сміттесортувальної станції та зменшення стихійних сміттєзвалищ																			
№з \п	Діяльність\Завдання		Координатор /виконавець		2024		2025			2026			2027			2028			
	Придбання сміттесортувальної станції		КП «Софіївське»																
	Очікувані результати: Встановлено сміттесортувальну станцію, зменшено кількість стихійних сміттєзвалищ				Фінансові джерела: грантові кошти 30000,0 тис.грн.														

Назва: Розроблення та затвердження схеми санітарної очистки													Оцінка за пріоритетом Середня					
Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 1 Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку																		
Опис проблеми: відсутня схема санітарної очистки територій громади																		
Мета: розробити та затвердити схему санітарної очистки територій громади																		
№з \п	Діяльність\Завдання		Координатор /виконавець		2024		2025			2026			2027			2028		
	Замовити схему санітарної очистки територій громади		Виконавчий комітет Софіївської селищної ради															
	Очікувані результати: Розроблено та затверджено схему санітарної очистки територій громади				Фінансові джерела: кошти місцевого бюджету, 600,0 тис.грн.													

Назва: Ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ												Оцінка за пріоритетом Висока								
Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 1 Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку																				
Опис проблеми: велика кількість несанкціонованих сміттєзвалищ																				
Мета: провести ліквідацію несанкціонованих сміттєзвалищ, покращити екологічну ситуацію у громаді.																				
№з \\п	Діяльність\\Завдання		Координатор /виконавець	2024	2025				2026				2027				2028			
	Проведення ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ		КП «Софіївське»																	
	Очікувані результати: Зменшено кількість несанкціонованих сміттєзвалищ			Фінансові джерела: кошти місцевого бюджету, 1600,0 тис.грн.																

Назва: Облаштування та поточний ремонт контейнерних майданчиків												Оцінка за пріоритетом Середня							
Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 1 Розвиток технічної інфраструктури та громадських послуг, що слугуватиме покращенню якості життя та сприятиме демографічному розвитку																			
Опис проблеми: майданчики для збору сміття мають занедбаний стан та потребують поточного ремонту																			
Мета: провести поточний ремонт майданчиків для збору сміття																			
№з \\п	Діяльність\\Завдання		Координатор /виконавець		2024		2025			2026			2027			2028			
	Проведення ремонту майданчиків для збору сміття		КП «Софіївське»																
	Очікувані результати: проведено поточний ремонт майданчиків для збору сміття				Фінансові джерела: кошти місцевого бюджету, 250,0 тис.грн.														

Назва: Проведення просвітницької кампанії щодо роздільного збору сміття у закладах освіти														Оцінка за пріоритетом Середня										
Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 2 Підвищення рівня усвідомленості населення щодо важливості роздільного збору та утилізації ТПВ																								
Опис проблеми: відсутнє сортування сміття на території Софіївської громади																								
Мета: проведення інформаційних кампаній в освітніх закладах щодо правильного сортування сміття																								
№з \п	Діяльність\Завдання			Координатор /виконавець		2024		2025				2026				2027				2028				
	Проведення семінарів, тренінгів, майстер класів в освітніх закладах щодо сортування ТПВ			Відділ освіти та школи громади																				
	Очікувані результати: Проведено навчання у 10 школах громади					Фінансові джерела: безкоштовно																		

Назва: Проведення щорічних акцій «За чисте довкілля»														Оцінка за пріоритетом									
Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 2 Підвищення рівня усвідомленості населення щодо важливості роздільного збору та утилізації ТПВ														Середня									
Опис проблеми: безініціативність більшості мешканців громади щодо навколишнього середовища																							
Мета: за допомогою проведення акцій «За чисте довкілля» долучити якомога більшу кількість мешканців громади до прибирання прибудинкових територій та паркових зон																							
№з п	Діяльність\Завдання			Координатор /виконавець			2024			2025			2026			2027			2028				
	Проведення акції «За чисте довкілля». Висвітлення інформації про заходи у соціальних мережах.			Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, старостати, підприємства та організації																			
	Очікувані результати: Проведено акцію, долучено на 50% більше мешканців ніж у попередньому році						Фінансові джерела: безкоштовно																

Назва: Розробка та впровадження інформаційної системи моніторингу відходів Стратегічна ціль: Стратегічна ціль 3 Запровадження ефективної системи управління відходами, спрямованої на забезпечення сталого розвитку та екологічної безпеки						Оцінка за пріоритетом Низький					
---	--	--	--	--	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

Опис проблеми: відсутня система моніторингу відходів																			
Мета: впровадити ефективну систему управління відходами із застосуванням інформаційних технологій																			
№з п	Діяльність\Завдання	Координатор /виконавець	2024	2025				2026				2027				2028			
	Впровадження системи управління відходами	Виконавчий комітет Софіївської селищної ради, КП «Софіївське»																	
	Очікувані результати: проводиться моніторинг відходів		Фінансові джерела: міжнародні грантові кошти, 250,0 тис.грн.																

Додаток 2

Схеми руху сміттєвоза по населених пунктах громади та днях

Схема руху сміттєвоза смт Софіївка

Маршрут: Софіївка-Кривий Ріг (полігон для вивезення сміття)

День вивезення сміття: понеділок, вівторок, середа, четвер, п'ятниця

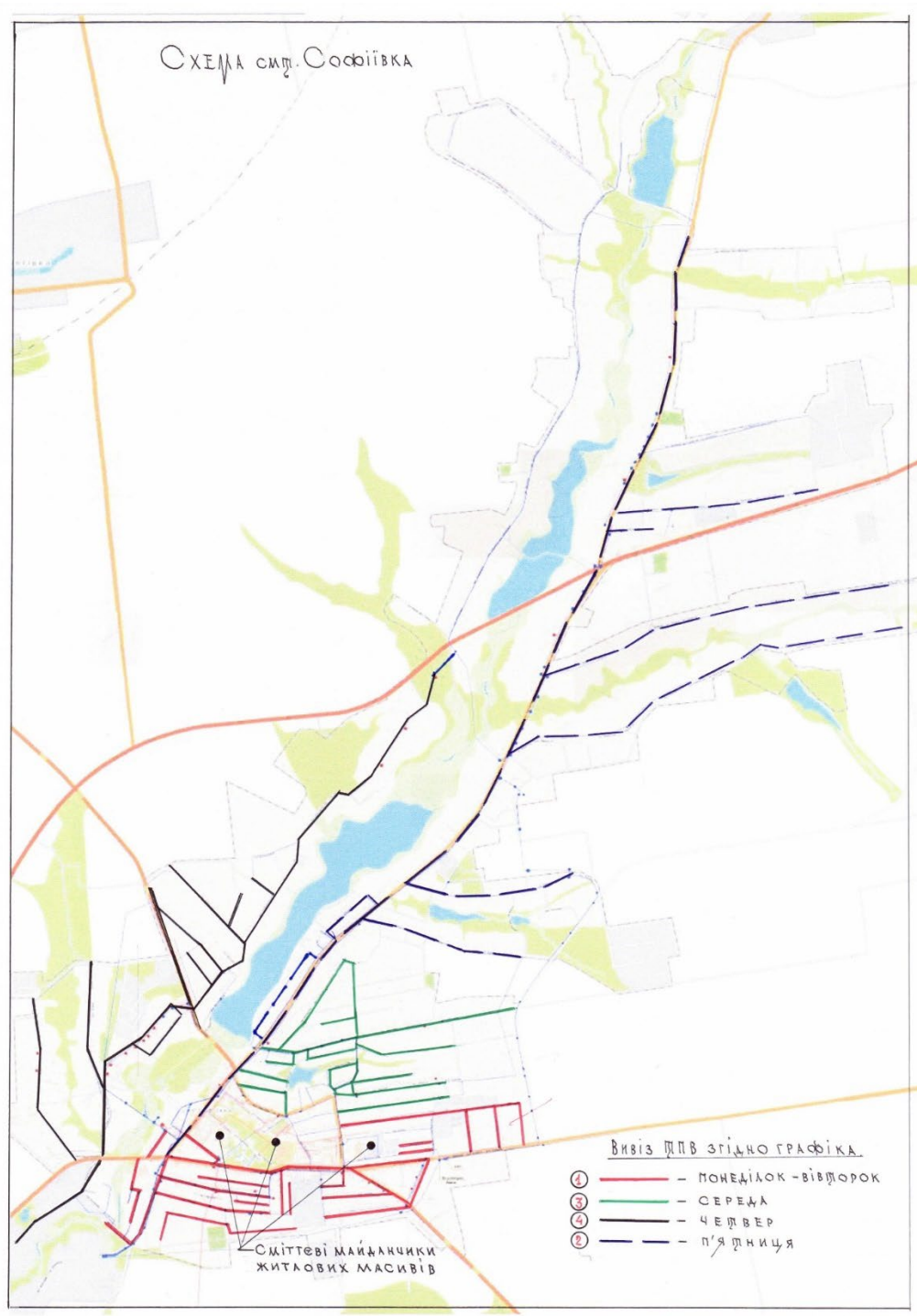


Схема руху сміттєвоза №1
Маршрут: Софіївка-Петрове-Софіївка-Кривий Ріг (полігон для вивезення сміття)
День вивезення сміття: понеділок

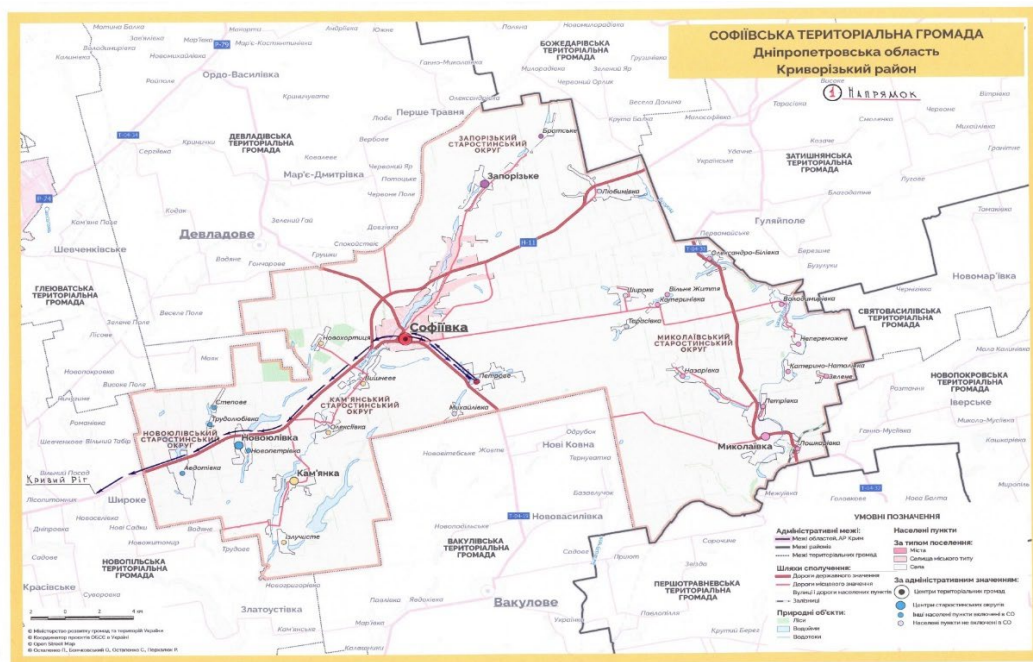


Схема руху сміттєвоза №2
Маршрут: Софіївка-Братське-Запорізьке-Софіївка-Кривий Ріг (полігон для вивезення сміття)
День вивезення сміття: п'ятниця

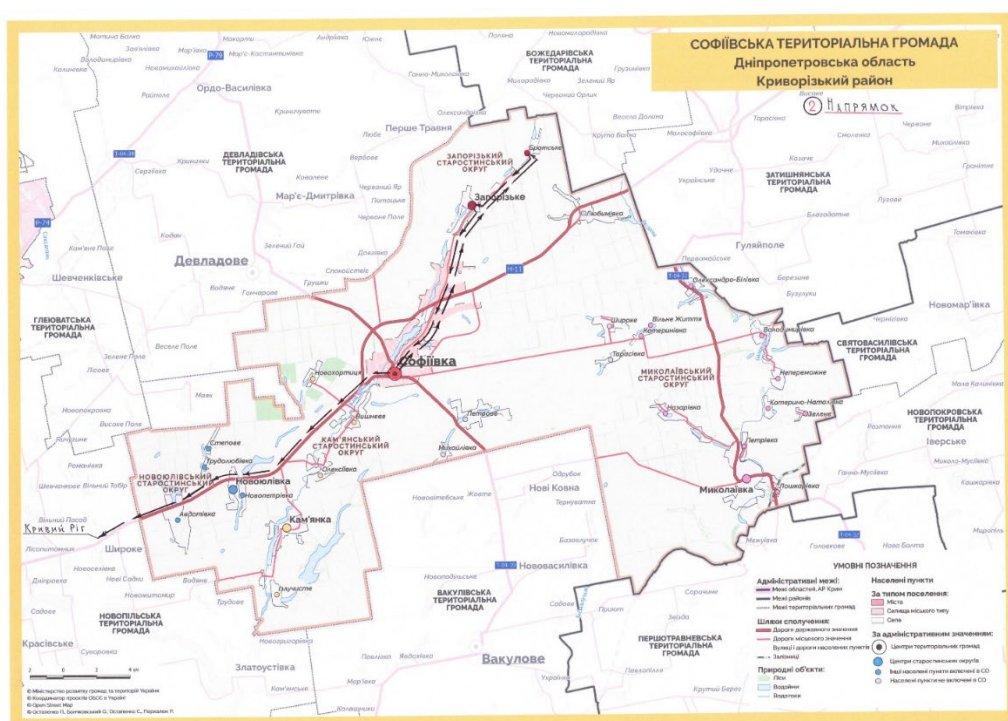


Схема руху сміттєвоза №3
Маршрут: Софіївка-Любимівка-Софіївка-Кривий Ріг (полігон для вивезення сміття)
День вивезення сміття: середа

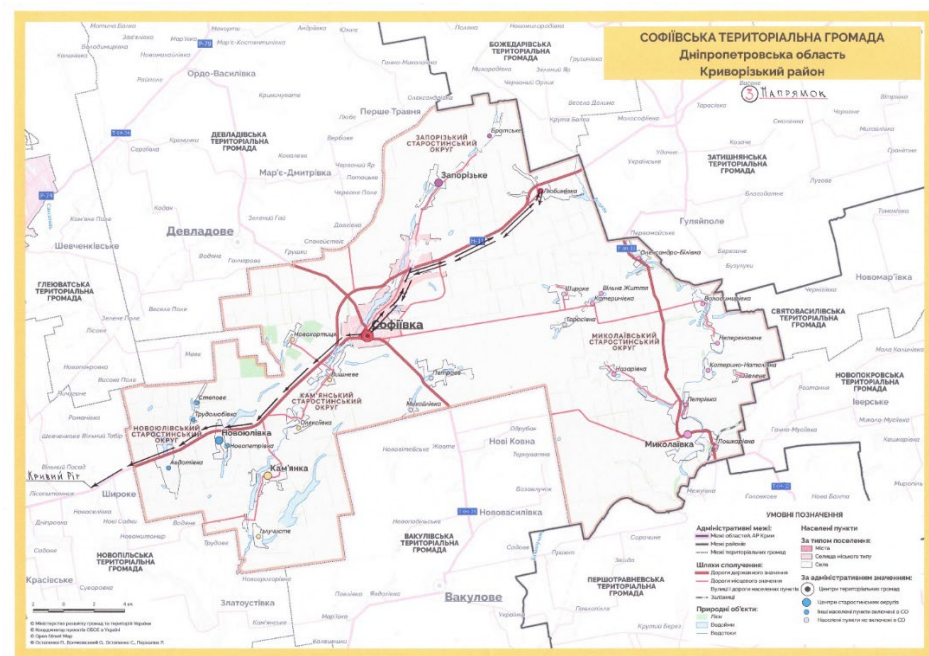


Схема руху сміттєвоза №4
Маршрут: Софіївка-Вишневе-Новохортиця-Кривий Ріг (полігон для вивезення сміття)
День вивезення сміття: четвер

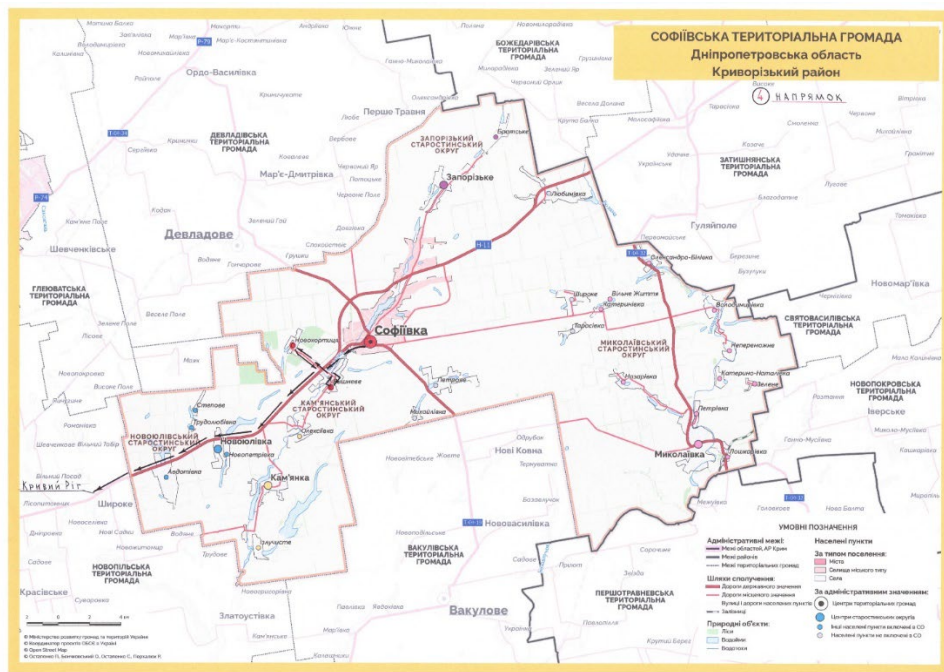


Схема руху сміттєвоза №5
Маршрут: Софіївка-Олексіївка-Ізлучисте-Кам'янка-Кривий Ріг (полігон для вивезення сміття)
День вивезення сміття: вівторок

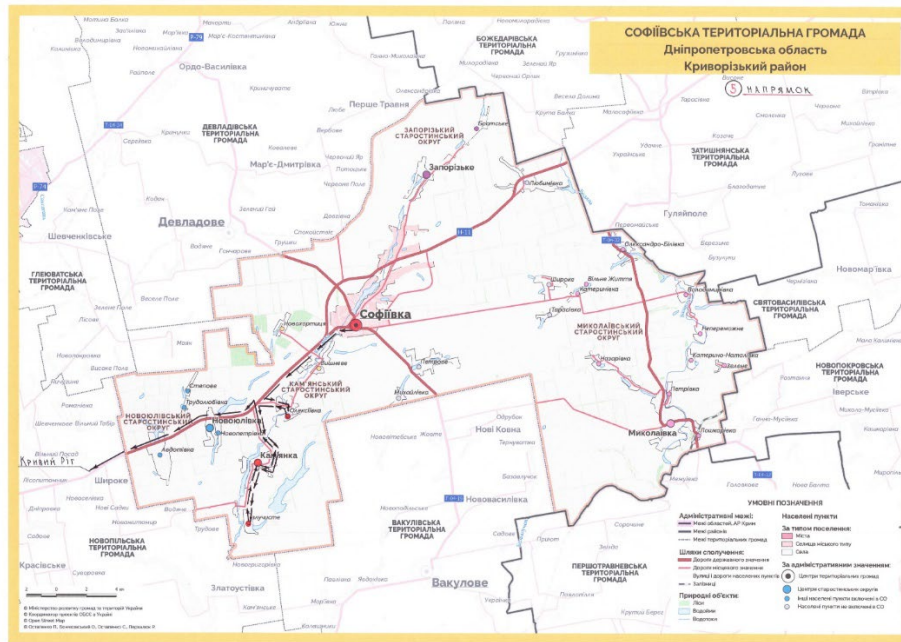
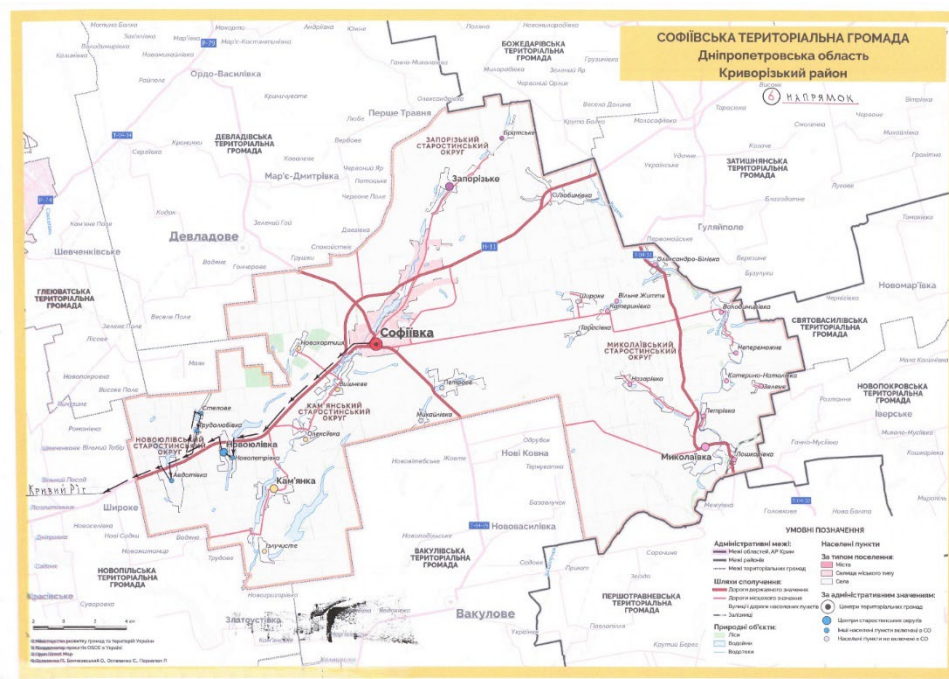


Схема руху сміттєвоза №6
Маршрут: Софіївка-Новопетрівка-Новоюлівка-Степове-Трудолюбівка-Авдотівка-Кривий Ріг (полігон для вивезення сміття)
День вивезення сміття: субота



Додаток 3

Схема розміщення гаража для сміттевоза



Координати гаража

