



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

ПРОЕКТ

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

листопад 2024

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стратегія розроблена в межах
Програми USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду розвитку місцевої демократії ім. Єжи Регульського (Польща)
Роберт Жарковський і Олекса Пасічник

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

ЗМІСТ

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	4
1.1. Історичний розвиток Софіївщини	4
1.2. Географічне розташування	6
1.3. Природно-ресурсний потенціал.....	8
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів	10
1.5. Наявна інфраструктура (транспортна, житлово-комунальна, поштова та зв'язок, соціальна, торгівлі та послуг туристична)	16
1.6. Містобудівна документація, а також концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади.....	20
1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку (плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області)	20
1.8. Економічний розвиток	21
1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	24
1.10. Органи управління громадою	27
1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань	29
1.12. Результати опитування заінтересованих сторін.....	30
2. SWOT-аналіз	112
2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз....	113
2.2. Визначення порівняльних переваг, викликів та ризиків	115
3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	118
4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	122
5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	125
5.1. Дерево цілей	126
5.2. Аналіз відповідності	127
6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	134
6.1. Система показників для моніторингу	136

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток Софіївщини

Історія Софіївщини розпочинається в XVI-XVII століттях, коли ця територія входила до складу так званого Дикого Поля. Ці землі належали Війську Запорізькому, зокрема входили до Кодацької паланки, і були важливою частиною пластунського коша, оскільки пластуни виконували функції розвідників, що було стратегічно важливим для захисту кордонів та освоєння степів. Територія була мало заселеною і небезпечною, що підкреслювало значущість козацької присутності та охорони.

У 1775 році, після ліквідації Запорізької Січі за указом Катерини II, землі запорізьких козаків увійшли до складу Азовської і Новоросійської губернії, які у 1783 році об'єдналися в Катеринославське намісництво. Царський уряд прагнув розвивати та колонізувати ці території, тому активно заохочував переселення на ці землі селян, ремісників, а також надавав землі вельможам, чиновникам, офіцерам і навіть колишнім козацьким старшинам. Саме в цей період почалося інтенсивне освоєння та обживання степів.

Наприкінці XVIII століття територія нинішньої Софіївщини стала місцем для розвитку поселень. Відзначається, що генерал Андрій Дунін отримав у власність землю вздовж річки Кам'янка, правої притоки Базавлука. У 1793 році він заснував село Софіївку, назвавши його на честь своєї нареченої Софії Миколаївни Капніст. За первинними даними, населення Софіївки складало 83 чоловіки та 53 жінки, і це були переважно втікачі з Правобережної України — з Галичини, Волині та Поділля. Були і переселенці з козацьких сотень, що підтверджують старі назви вулиць, які залишилися в пам'яті місцевих жителів: Чкалова (Табашна), Широка (Гора), Квітнева (Третя Сотня). Багато місцевих прізвищ, таких як Недоруба, Куц, Діброва, свідчать про козацьке походження жителів.

Генерал Дунін згодом передав свої землі в казну, і селяни стали державними, що означало, що вони не платили податків, але їхнє становище було значно гіршим, ніж у кріпосних селян. З цього часу почалася адміністративна інтеграція Софіївщини: у 1806 році землі увійшли до Верхньодніпровського повіту, що сприяло подальшому розвитку місцевого самоврядування та створенню соціальної інфраструктури.

Поступово Софіївка перетворювалася на важливий регіональний центр. У 1876 році в селищі була відкрита Земська лікарня, що стало важливою подією для місцевих жителів. У 1894 році тут почав працювати завод з виготовлення дрібного сільськогосподарського інвентаря, що сприяло розвитку економіки регіону. У 1900 році було збудовано млин, а в 1909 році з ініціативи місцевих купців виникло споживче товариство, що стало початком розвитку кооперативного руху. В 1915-1916 роках у Софіївці працював музей та була відкрита приватна гімназія Золотаревського, що свідчить про наявність культурного життя і освітніх традицій.

Важливий історичний етап припав на 1917-1921 роки, коли на території Софіївщини відбувалися Українські Визвольні змагання. Після цього, у 1923 році, була проведена адміністративна реформа, що призвела до створення Криворізького округу, до складу якого увійшов і Софіївський район. Під час Голодомору 1932-1933 років багато господарств Софіївського району опинилися на "чорній дошці", і Софіївщина зазнала великих людських втрат. З 1932 року територія увійшла до складу Дніпропетровської області.

Радянська епоха принесла значні зміни у вигляді інфраструктурних проєктів. У 1936 році розпочали



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

насадження лісозахисних смуг, а в 1940 році було завершено будівництво великого ставка та риборозплідника. У 1941 році, під час Другої світової війни, нацистські війська окупували Софіївку, однак 19 лютого 1944 року її було звільнено. У післявоєнні роки відбудова відбувалася швидкими темпами. В 1950 році біля села Новохортиця посадили 26 гектарів Хортичанського лісу, що стало значним екологічним проектом.

У 1957 році Софіївка отримала статус селища міського типу, і почалася нова хвиля будівництва: районний Будинок культури (1963 рік), дитяча музична школа (1963 рік), новий хлібозавод (1966 рік) та інші соціальні об'єкти. У 1970-1980-х роках велось активне будівництво житлових масивів, дитячих садків, лікарні, а також реконструкція меморіального комплексу "Високе".

Початок 1990-х років відзначився впровадженням нових комунальних систем, зокрема Управління групових водопроводів забезпечило водопостачанням більшість населених пунктів Софіївщини. Пізніше, у 2002 році, був збудований Укртелеком, а у 2003 році — нове приміщення районного відділу МВС.

Сучасний етап в історії Софіївщини почався зі створення у 2016 році Софіївської селищної територіальної громади. Перші вибори депутатів об'єднаної громади відбулися 18 грудня 2016 року, заклавши основи для розвитку громади та зміцнення її адміністративного управління. Вибори 2018 та 2019 років дозволили розширити представництво громади, що створило нові можливості для сталого розвитку та покращення якості життя мешканців.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.2. Географічне розташування

i. місце в адміністративно-територіальному устрої

Селище Софіївка є адміністративним центром Софіївської селищної територіальної громади, яка розташована в межах Криворізького району Дніпропетровської області. У межах адміністративно-територіального устрою громада об'єднує 29 населених пунктів, надаючи їм можливість розвивати спільну інфраструктуру та впроваджувати проекти для покращення добробуту мешканців.

ii. перелік населених пунктів, що входять до складу територіальної громади

Софіївська селищна територіальна громада була сформована в результаті добровільного об'єднання низки територіальних громад. До її складу входять: селище Софіївка, а також мальовничі села Любимівка, Петрове, Михайлівка, Тарасівка, Широке, Запорізьке, Братське, Авдотівка, Вишневе, Вільне Життя, Володимирівка, Зелене, Ізлучисте, Кам'янка, Катеринівка, Катерино-Наталівка, Миколаївка, Назарівка, Непереможне, Новопетрівка, Новохортиця, Новоюлівка, Олександро-Білівка, Олексіївка, Петрівка, Степове, Трудолюбівка, і селище Лошкарівка.

iii. перелік старостинських округів та населених пунктів

Адміністративний центр: селище міського типу Софіївка

Адміністративно-територіальні одиниці: село Петрове, село Михайлівка, село Тарасівка, село Широке

Запорізький старостинський округ

- село Запорізьке
- село Братське
- село Любимівка

Миколаївський старостинський округ

- село Миколаївка
- село Вільне Життя
- село Володимирівка
- село Зелене
- село Катеринівка
- село Катерино-Наталівка
- село Назарівка
- село Непереможне
- село Олександро-Білівка
- село Петрівка
- селище Лошкарівка

Кам'янський старостинський округ

- село Кам'янка
- село Ізлучисте
- село Вишневе

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

- село Новохортиця
- село Олексіївка

Новоюлівський старостинський округ

- село Новоюлівка
- село Авдотівка
- село Новопетрівка
- село Степове
- село Трудолюбівка

iv. відстань до адміністративного центру області, району, суміжних адміністративно-територіальних одиниць

Софіївська селищна територіальна громада займає значну територію на південному сході Придніпровської височини. Відстань до обласного центру, міста Дніпро, становить 110 км, а до одного з найбільших економічних і логістичних центрів регіону, міста Кривий Ріг, – 45 км. Така географічна близькість до великих міст забезпечує зручне сполучення з важливими економічними вузлами області.

Громада межує з такими територіальними громадами: Девладівською сільською, Вакулівською сільською, Божедарівською селищною, Затишлянською сільською, Святотроїцьською сільською, Новопокровською селищною, Першотравневською сільською, Новопільською сільською, Глеуватською сільською громадами.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.3. Природно-ресурсний потенціал

Софіївська селищна громада має значний природно-ресурсний потенціал, що включає багатий земельний фонд, водні ресурси, корисні копалини та лісові масиви, які є основою для сталого економічного та соціального розвитку.

Ландшафтні особливості та рельєф Громада розташована на Придніпровській височині, з помірно рівнинним ландшафтом, що сприяє веденню механізованого сільського господарства. Місцевість має відкритий характер, з типовою степовою рослинністю та великими сільськогосподарськими угіддями, що робить її ідеальною для вирощування зернових культур і соняшника.

Земельні ресурси Земельний фонд громади охоплює 66 866,761 га, з яких основну частину займають землі сільськогосподарського призначення — 61 321,5792 га. Сільськогосподарські угіддя становлять 59 591,2234 га, включаючи:

- Рілля: 53 180,15 га, що є основною базою для вирощування культур.
- Багаторічні насадження: 454,93 га — використовуються для садівництва та виноградарства.
- Пасовища: 5 866,1434 га, необхідні для розвитку тваринництва.
- Господарські двори: 1 437,9937 га і господарські шляхи — 308,3621 га, які забезпечують допоміжну інфраструктуру для аграрного сектору.

Окрім цього, на території громади є:

- Лісові землі: 2 518,7 га, зокрема ліси — 2 563,3 га, а також ползахисні смуги площею 1 009,1 га, які запобігають ерозії та сприяють збереженню екосистем.
- Житлова забудова: 363,53 га, землі промисловості — 94,6794 га, землі для комерційного використання — 17,9083 га, а також землі громадського призначення — 73,3549 га, що забезпечують соціально-культурні потреби населення.
- Землі транспорту та зв'язку: 477,1246 га, з яких 476,5051 га використовуються під транспортну інфраструктуру, та землі технічної інфраструктури — 225,7999 га.
- Землі для відпочинку: 379,7747 га, мають рекреаційне значення для громади.

Гідрологічні та кліматичні умови На території громади знаходиться водосховище площею 80 га з об'ємом 1,5 млн м³, а також 14 ставків загальною площею водного дзеркала 311,7 га, що забезпечує населення прісною водою для зрошення, рекреації та риборозведення. Клімат помірно-континентальний, з теплим літом і помірно холодною зимою, середньорічна температура становить близько +9°C, а річна норма опадів — 450-550 мм, що створює сприятливі умови для сільського господарства.

Корисні копалини На території громади розташовані поклади глини та каоліну. Є два кар'єри для видобутку білої глини (площами 2,3 га та 5,5 га) та кар'єр для видобутку червоної глини (5 га). Ці корисні копалини мають економічний потенціал для місцевої промисловості, особливо в галузі будівельних матеріалів.

Природно-заповідний фонд Громада має природно-заповідні території, що зберігають біорізноманіття і забезпечують екологічний баланс, а також створюють можливості для розвитку екологічного туризму та відпочинку.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стан навколишнього природного середовища Екологічний стан території потребує уваги, зокрема через колишні уранові розробки, які залишили певні ризики. Використання екологічно чистих методів у сільському господарстві та контроль якості води у ставках та водосховищі сприятимуть підтриманню екологічного балансу.

Висновок Природно-ресурсний потенціал Софіївської громади забезпечує міцну основу для розвитку аграрного сектору, промисловості та рекреаційної сфери. Раціональне використання земель, водних ресурсів та корисних копалин, а також збереження навколишнього середовища є стратегічними пріоритетами для сталого розвитку громади.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

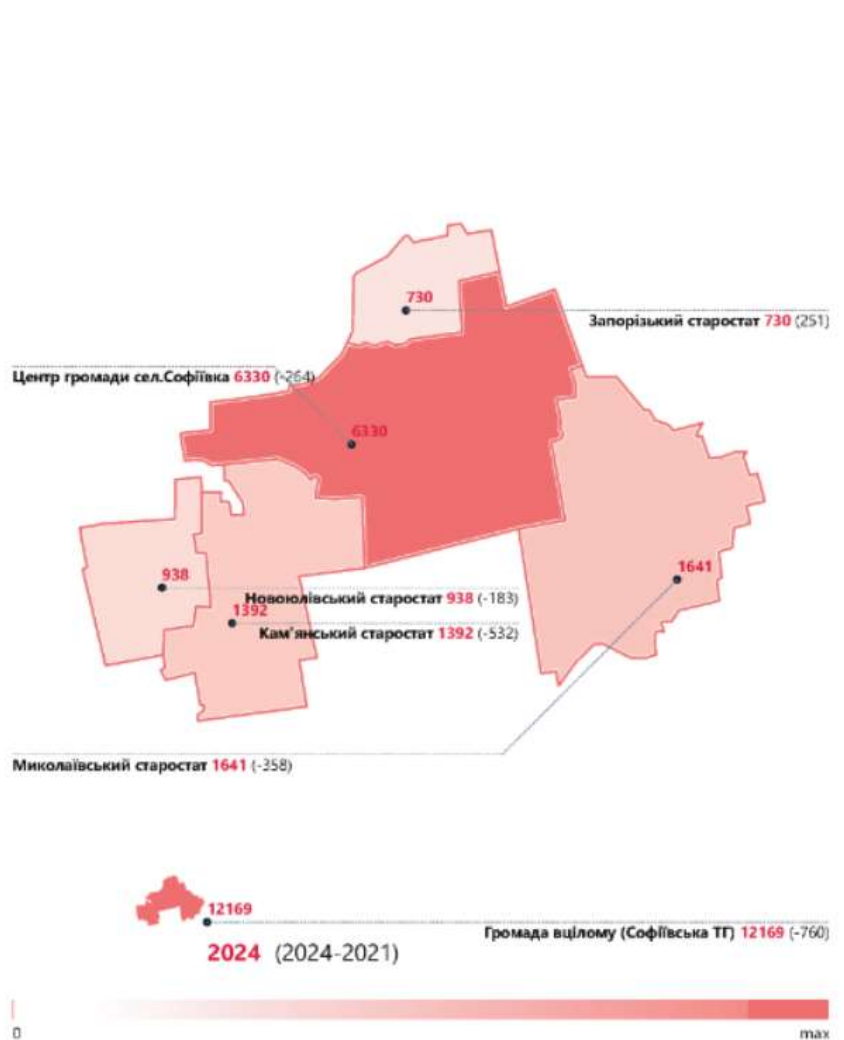
Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

i. Чисельність населення у розрізі населених пунктів

Населений пункт	Зареєстровано всього
Авдотівка	256
Братське	88
Вишневе	537
Володимирівка	215
Запорізьке	291
Ізлучисте	108
Кам'янка	530
Катеринівка	13
Лошкарівка	209
Любимівка	224
Миколаївка	1147
Михайлівка	12
Назарівка	14
Непереможне	28
Новопетрівка	97
Новохортиця	17
Новоюлівка	291
Олександро- Білівка	152
Олексіївка	196
Петрівка	94
Петрове	349
Софіївка	6723
Степове	60
Тарасівка	18
Трудолюбівка	58
Широке	66
Всього	11793

Загальна чисельність населення



ii. Розподіл за віковими групами, рівнем освіти

Населений пункт	0-6	7-14	15-17	18-26	27-59	60-89	90+
Авдотівка	15	27	12	26	120	54	2
Братське	2	5	6	8	30	36	1
Вишневе	38	50	16	80	260	93	0
Володимирівка	3	10	7	20	99	76	0
Запорізьке	20	32	12	22	141	64	0
Ізлучисте	10	20	3	6	47	22	0

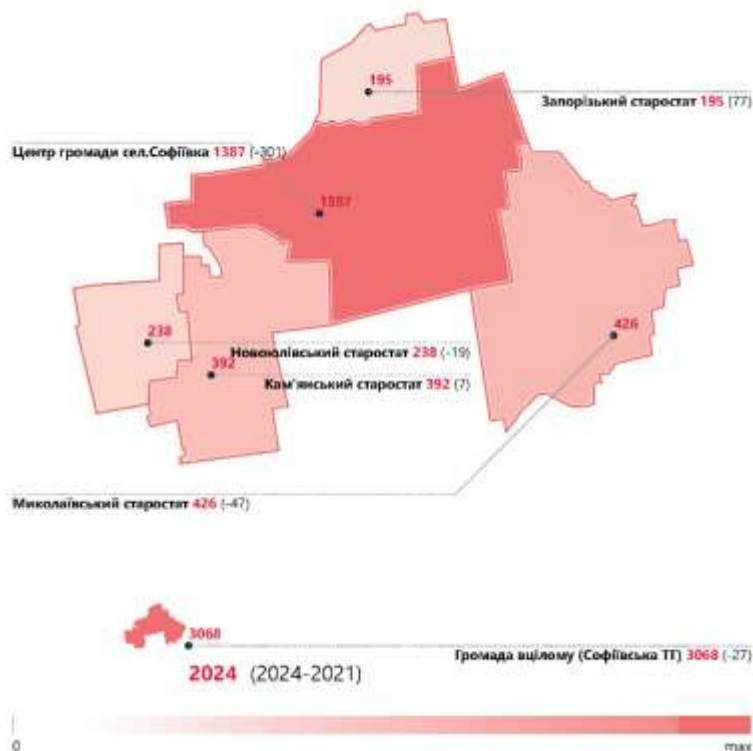
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Кам'янка	25	52	18	52	243	138	2
Катеринівка	1	0	0	1	6	3	2
Лошкарівка	6	12	6	22	96	63	4
Любимівка	8	16	13	23	107	56	1
Миколаївка	64	104	51	106	537	270	15
Михайлівка	0	0	0	1	11	0	0
Назарівка	0	0	1	1	9	2	1
Непереможне	0	4	0	2	16	6	0
Новопетрівка	6	11	3	12	48	17	0
Новохортиця	0	0	0	1	9	7	0
Новоюлівка	8	22	13	18	125	105	0
Олександро- Білівка	6	15	2	14	84	30	1
Олексіївка	14	23	9	27	85	37	1
Петрівка	8	16	5	8	38	18	1
Петрове	22	36	16	35	176	62	2
Софіївка	304	527	230	523	3228	1841	70
Степове	0	4	2	5	25	24	0
Тарасівка	1	1	2	3	6	4	1
Трудолюбівка	2	8	1	6	22	18	1
Широке	1	5	4	10	37	9	0
Всього	564	1000	432	1032	5605	3055	105

Рівень освіти населення досить високий: значна частка дорослих має середню або професійну освіту, а молодь прагне здобувати вищу освіту у великих містах.

Кількість населення пенсійного віку



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

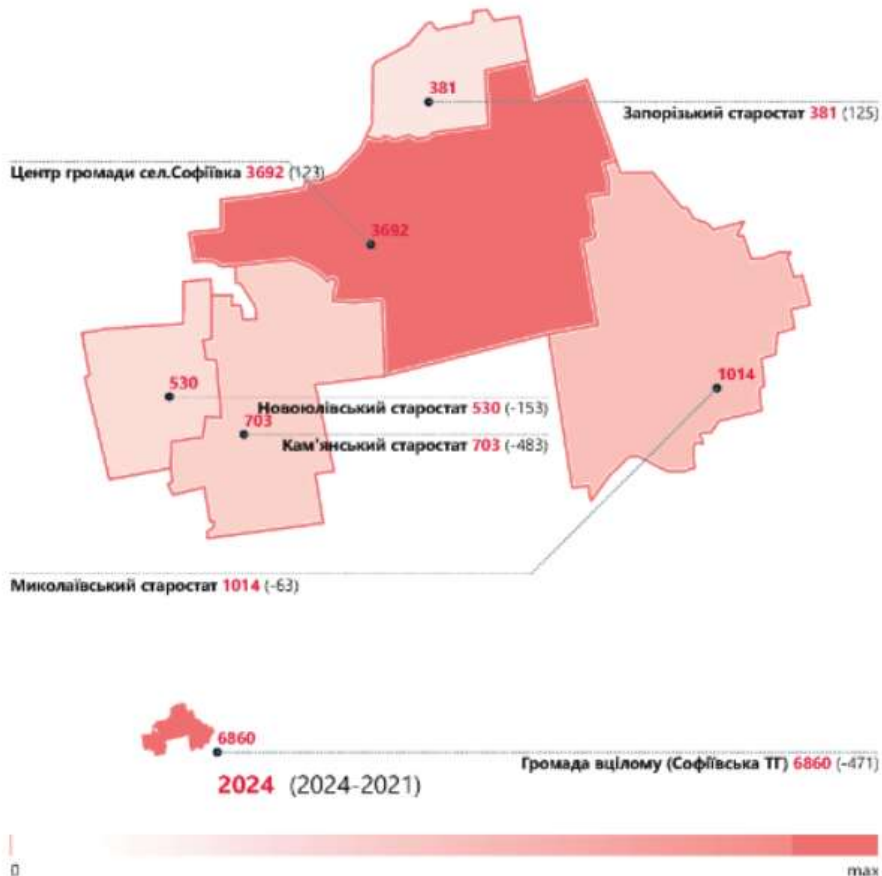
iii. Природний та міграційний рух населення

Природний приріст населення залишається негативним, зважаючи на низький рівень народжуваності та зростаючий рівень смертності. Міграційний баланс також має негативний характер, оскільки молодь часто виїжджає на навчання або для роботи в обласні центри чи за кордон. У той же час, на території громади зареєстровано близько 825 внутрішньо переміщених осіб, що приїхали внаслідок воєнних дій на сході країни.

iv. Загальні тенденції зміни зайнятості населення, рівня безробіття

Основними галузями зайнятості в громаді є сільське господарство, торгівля та транспорт. Сільське господарство забезпечує робочі місця для 431 осіб, а транспортна галузь — для 208 осіб. Рівень безробіття становить близько 8-10%, що вимагає створення нових економічних можливостей. Торгівля та ремонт автотранспортних засобів охоплюють найбільшу частку зайнятих — 852 особи, що свідчить про зростаючу роль цього сектору в місцевій економіці.

Кількість працездатного населення



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

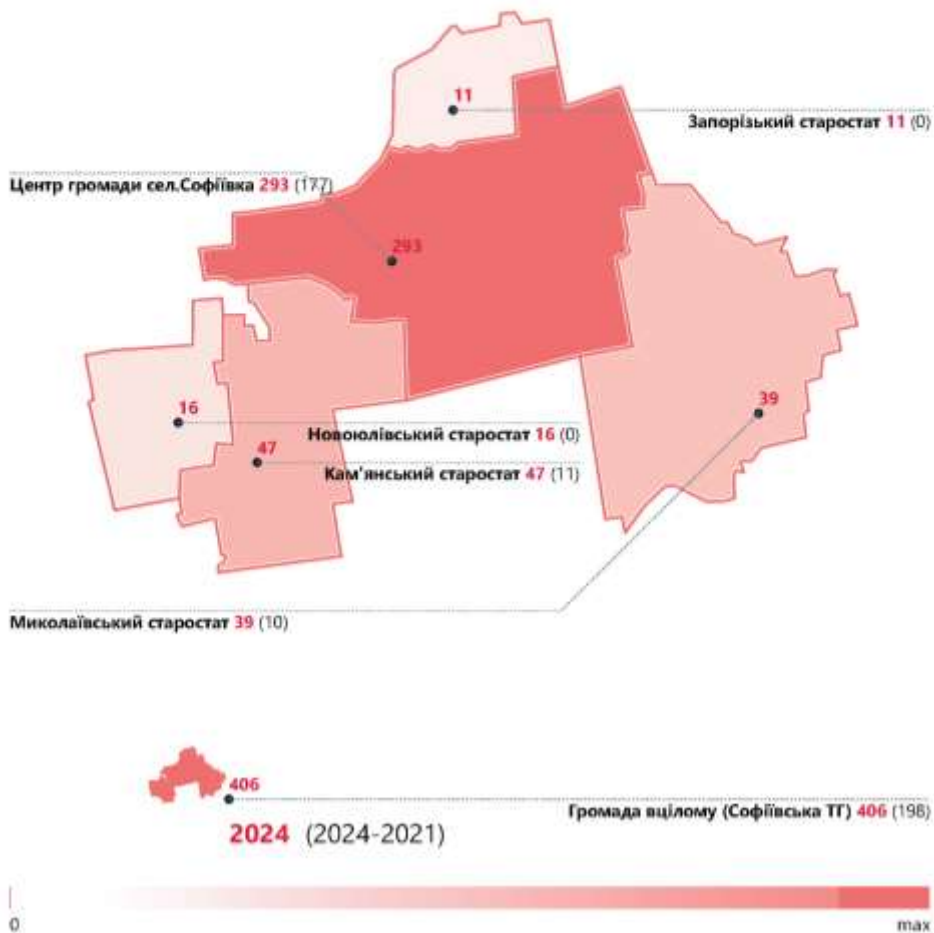
Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

v. Рівень середньої заробітної плати

Середня заробітна плата у громаді становить близько 17 000 гривень, що є доволі позитивним показником у порівнянні з іншими громадами регіону. Проте існує значна різниця у рівні доходів між різними галузями: у сфері сільського господарства заробітки часто залежать від сезонних робіт, тоді як працівники торгівлі та сфери обслуговування мають більш стабільний дохід.

vi. Чисельність жителів, які потребують соціальної підтримки, та зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб

Кількість осіб з інвалідністю



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

У Софіївській громаді проживають жителі, які потребують соціальної підтримки через різноманітні обставини, такі як фінансова нестабільність, поганий стан здоров'я чи інші соціальні та економічні труднощі. Зокрема, до груп осіб, які потребують допомоги, належать:

Особи похилого віку: 3273 особи, які потребують різноманітної соціальної підтримки, зокрема допомоги в догляді та обслуговуванні.

Особи з інвалідністю: 406 осіб, з яких 40 є дітьми. Ці особи потребують спеціалізованих послуг, адаптованих до їх фізичних потреб.

Безробітні особи: Велика кількість осіб, які не мають постійного доходу і шукають можливості для працевлаштування.

Багатодітні сім'ї: 174 родини з 637 дітьми, які потребують соціальної допомоги, зокрема у вигляді продуктових наборів, грошових виплат та організації підтримки на рівні освіти та здоров'я.

Малозабезпечені сім'ї: 179 сімей, які стикаються з труднощами у забезпеченні базових потреб, таких як житло, їжа та одяг.

Внутрішньо переміщені особи та сім'ї: 399 сімей (825 осіб), які були змушені покинути свої домівки через обставини, пов'язані з війною, і наразі потребують тимчасового житла, соціальних послуг та матеріальної допомоги.

Ці категорії осіб потребують різних видів соціальної підтримки, включаючи фінансову допомогу, соціальні виплати, натуральну допомогу, медичне обслуговування, психологічну підтримку та інші види послуг. Враховуючи рівень матеріального забезпечення, стан здоров'я та інші чинники, вкрай важливо забезпечити цим людям належну соціальну підтримку та допомогу для покращення їхнього добробуту.

vii. Структура зайнятості за видами економічної діяльності

Розподіл зайнятості за основними видами економічної діяльності (за КВЕД) виглядає наступним чином:

- Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів — 852 особи
- Сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство — 431 особа
- Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність — 208 осіб
- Надання інших видів послуг — 124 особи
- Освіта — 53 особи
- Мистецтво, розваги та відпочинок — 52 особи
- Тимчасове розміщування та організація харчування — 46 осіб
- Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування — 43 особи
- Комп'ютерне програмування та інформаційні послуги — 43 особи
- Будівництво — 42 особи
- Діяльність у сферах права, бухгалтерського обліку, архітектури та інжинірингу — 41 особа

Інші галузі включають виробництво харчових продуктів, текстильну промисловість, металургійне виробництво, та постачання електроенергії, де зайнятість варіюється від 1 до 15 осіб у кожній сфері.

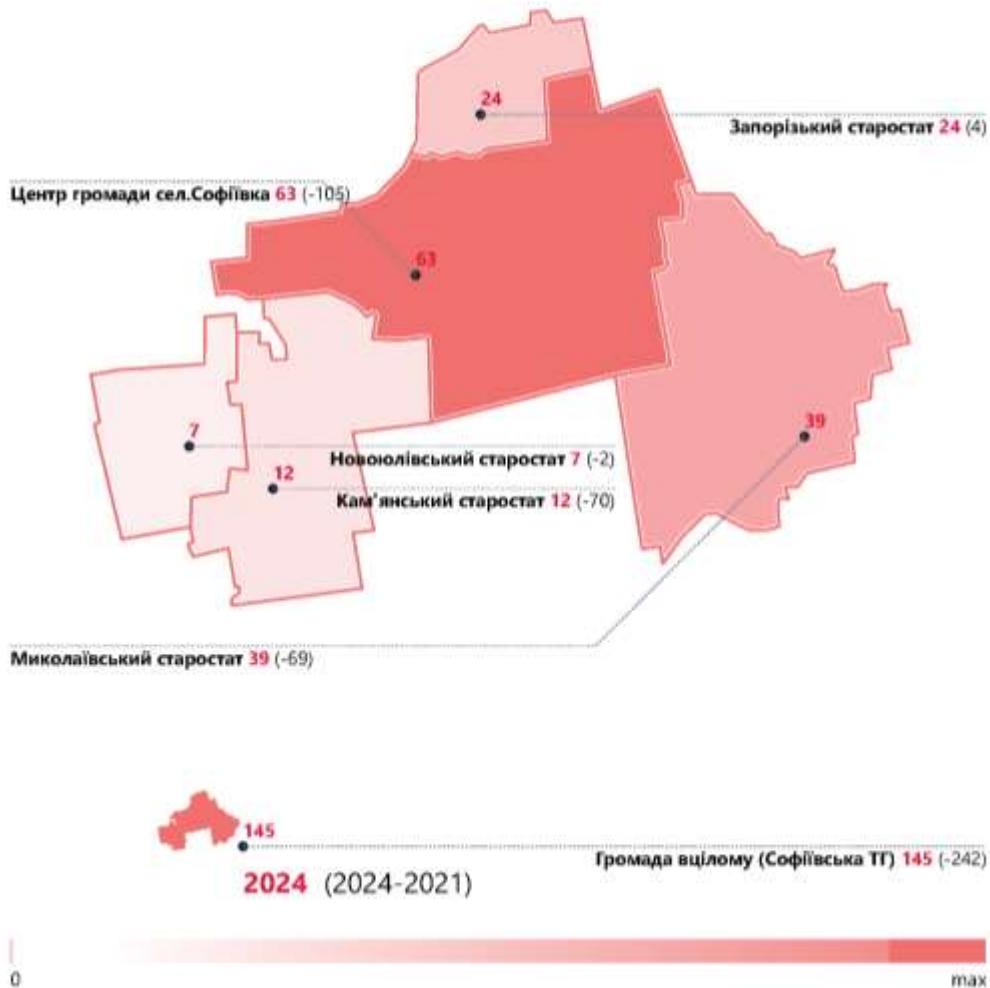
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

viii. Доходи жителів громади (середня заробітна плата)

Середня заробітна плата по громаді становить близько 17 000 гривень. Найвищі доходи мають фахівці, зайняті у сфері інформаційних технологій та правового консалтингу, тоді як у сільському господарстві рівень заробітку залежить від урожайності та ринкової кон'юнктури. Загальний рівень доходів жителів дозволяє забезпечувати базові потреби, але різниця в доходах між секторами створює соціально-економічні виклики для громади.

Кількість сімей, які звертаються за субсидією для відшкодування витрат на комунальні послуги



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.5. Наявна інфраструктура (транспортна, житлово-комунальна, поштова та зв'язок, соціальна, торгівлі та послуг туристична)

i. транспортна — наявність маршрутів громадського транспорту, протяжність та якість автомобільних доріг, інформація про залізничне, водне та повітряне сполучення

У Софіївській громаді наразі відсутній громадський транспорт, а також водне та повітряне сполучення.

Залізничний транспорт:

На території громади є проміжна залізнична станція в селі Лошкарівка, що належить до Криворізької дирекції Придніпровської залізниці. Станція розташована на 309 км магістральної лінії Мерефа — Херсон, яка проходить через важливу ділянку Нижньодніпровськ-Вузол — Апостолове. Це дає змогу зручно використовувати залізничний транспорт для перевезення вантажів та пасажирів, але станція не є великим транспортним вузлом.

Автомобільні дороги:

Громада має велику мережу доріг національного та регіонального значення, що сполучають Софіївку з іншими населеними пунктами та важливими транспортними магістралями. До основних доріг, що проходять через громаду, належать:

- **Н-11 Дніпро-Миколаїв** — одна з ключових магістралей, що зв'язує громаду з важливими містами на південь;
- **О-041803 Братське – Софіївка до а/д Н-11;**
- **О-041808 від а/д Н-11 – Кам'янка;**
- і багато інших регіональних доріг, що з'єднують окремі села та селища громади.

Загальна протяжність комунальних доріг у громаді становить **185,5 км**, з яких **141,11 км мають тверде покриття**. Це дозволяє забезпечити основні транспортні зв'язки в межах громади. Однак, через тривалий відсутність капітального ремонту, стан доріг є незадовільним, і потребує оновлення та покращення для забезпечення безпеки та комфортного пересування.

Таким чином, хоча Софіївська громада має доступ до основних автомобільних та залізничних шляхів, недостатня кількість громадського транспорту та поганий стан доріг є значними викликами для розвитку транспортної інфраструктури.

ii. житлово-комунальна — житловий фонд, наявність, стан та протяжність комунікацій (теплопостачання, електропостачання, вода та газопроводи, очисні споруди, системи водовідведення), поводження з побутовими відходами

У Софіївській громаді житлово-комунальна інфраструктура має важливе значення для забезпечення комфортних умов проживання.

Житловий фонд та водопостачання:

В громаді забезпечено централізоване питне водопостачання в центральній садибі громади та в наступних селах: Петрове, Запорізьке, Братське, Новохортиця, Кам'янка, Олексіївка, Вишневе, Ізлучисте.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Загальна протяжність мереж водопостачання становить 150 км.

У селах Лошкарівка та Миколаївка централізоване водопостачання забезпечує подачу технічної води, протяжність мереж становить ...км.

Частково селище Софіївка має централізоване водовідведення, з загальною протяжністю мереж 10,1 км. Однак мережі водопостачання (90%), водовідведення та каналізаційна насосна станція знаходяться в незадовільному стані та потребують заміни та модернізації для покращення функціональності та надійності.

Газопостачання:

Переважна більшість домогосподарств громади користується централізованим газопостачанням. Загальна протяжність газових мереж складає 145 км, і 5230 житлових будинків підключені до системи газопостачання. Газопостачання є важливим елементом для опалення, приготування їжі та інших побутових потреб.

Електропостачання:

Громада має стабільне електропостачання для своїх мешканців, але мережі електропостачання потребують періодичних оновлень і модернізації для забезпечення надійного і безперебійного постачання електричної енергії.

Тверді побутові відходи:

Жителі селища Софіївка та сіл Петрове і Вишневе уклали договори на вивезення твердих побутових відходів. Наразі 2059 домогосподарств мають доступ до цієї послуги. Однак необхідно забезпечити розширення цієї послуги для інших населених пунктів громади, де проблема вивезення сміття може бути актуальною.

Каналізація та очищення стічних вод:

Система очисних споруд та водовідведення в громаді потребує значних зусиль для покращення. Застарілі мережі, відсутність модернізації та часткова неефективність системи призводять до необхідності капітального ремонту та вдосконалення. Ці заходи мають бути включені в стратегію розвитку інфраструктури громади.

Стан інфраструктури:

Загалом, більшість житлово-комунальних мереж громади потребує модернізації та оновлення. Ремонт та підтримка в належному стані водопостачання, газопостачання, водовідведення та каналізації є важливими завданнями для підвищення рівня життя мешканців громади та зменшення негативного впливу на навколишнє середовище.

Таким чином, для сталого розвитку громади необхідно забезпечити капітальний ремонт та вдосконалення житлово-комунальної інфраструктури, зокрема водопостачання, водовідведення та очищення стічних вод.

- iii. **поштова та зв'язку (доступ до електронних комунікаційних мереж загального користування, в тому числі широкосмугового інтернету);**

В Софіївській громаді функціонує поштова служба, що забезпечує доставку кореспонденції та інших послуг. Поштові відділення розташовані у багатьох населених пунктах громади. Щодо зв'язку, мобільні

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

оператори мають покриття на більшій частині території громади, але в деяких віддалених районах спостерігаються проблеми з якістю сигналу.

iv. соціальна (наявність та характеристики закладів науки та освіти, охорони здоров'я, культури та дозвілля);

У Софіївській громаді функціонує розвинута соціальна інфраструктура. Релігійні потреби жителів задовольняють дві православні церкви та чотири молитовні будинки інших конфесій. Галузь охорони здоров'я представлена такими установами, як КП «Софіївська центральна лікарня», КНП «Софіївський центр первинної медико-санітарної допомоги», а також дев'ятьма аптеками та аптечними кіосками.

Система освіти охоплює кілька закладів: Софіївський ліцей та його філії, Запорізька філія, Миколаївський ліцей та його філія, гімназії в селах Володимирівка, Новоюлівка, Кам'янка, Вишневе, а також ДПТНЗ «Софіївський професійний ліцей». Центр творчості, дитячо-юнацька спортивна школа, сім садочків, а також заклади культури, як-от Центр культури та дозвілля з двома філіями та бібліотеки, забезпечують всебічний розвиток та дозвілля для мешканців громади.

З 2020 року діє Центр надання соціальних послуг, який складається з трьох відділень: соціальної роботи, надання послуг за місцем проживання та стаціонарного догляду на 25 місць. Цей центр надає підтримку вразливим верствам населення, зокрема літнім людям та людям з інвалідністю. Для внутрішньо переміщених осіб облаштовано гуртожиток, який перебуває на балансі комунального підприємства «Софіївське».

1 червня 2023 року відкрито Софіївський молодіжний центр, який слугує платформою для молодіжних ініціатив, навчання та дозвілля. У селищі також є дитячий будинок сімейного типу та дві прийомні сім'ї, що забезпечують догляд за дітьми-сиротами та дітьми, позбавленими батьківського піклування.

Софіївська громада надає широкий спектр адміністративних послуг через свій Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП), що був створений у вересні 2020 року. ЦНАП пропонує 302 послуги, зокрема соціальні, земельні, паспортні, архітектурні, а також державну реєстрацію нерухомості та бізнесу.

v. торгівлі та послуг;

У Софіївській громаді торгівля представлена не лише невеликими продовольчими та господарськими магазинами, а й супермаркетом "Маркетопт", де мешканці можуть придбати широкий асортимент продуктів харчування, побутової хімії та інших товарів повсякденного вжитку. Також функціонує відділення "Епіцентру", яке надає можливість купувати будівельні матеріали, садово-городні товари, інструменти та інші товари для дому й ремонту.

Щотижня, у четвер, у громаді працює місцевий ринок, де жителі мають змогу купити свіжі продукти, домашні товари, одяг і взуття. Окрім того, супермаркет одягу надає можливість оновити гардероб без необхідності їздити до великих міст.

Завдяки наявності таких торгових точок, громада забезпечена базовими товарами, що зменшує потребу у поїздках до віддалених міст для купівлі необхідного. Однак розвиток дрібного бізнесу й підтримка місцевих виробників залишаються важливими напрямками стратегії розвитку, щоб зміцнити економіку громади та розширити асортимент послуг для мешканців.

Сфера послуг у громаді включає ремонтні, транспортні, комунальні та невеликі побутові послуги. Також працюють невеликі підприємства з ремонту техніки та автомобілів, що користуються попитом у місцевих

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

мешканців. Для підтримки основних потреб громади діють служби комунальних послуг, включно з водопостачанням, водовідведенням, вивезенням твердих побутових відходів, електропостачанням та газифікацією. Важливим залишається питання розширення послуг, особливо в аспектах обслуговування та навчання молоді, щоб підтримати її розвиток і залучення до життя громади.

vi. туристична;

Софіївська громада має чудовий туристичний потенціал завдяки мальовничій природі, що включає один великий лісовий масив — Хортичанський ліс, численні ставки, а також розвинену рекреаційну інфраструктуру.

У Хортичанському лісі Софіївської громади розташована туристична база, що робить цей регіон ще більш привабливим для відвідувачів. Наявність туристичної бази забезпечує комфортні умови для відпочинку, зокрема проживання та організацію заходів на природі. Поруч із лісом знаходиться ставок, що додає можливості для риболовлі, відпочинку біля води та водних активностей. Такий комплекс природних і рекреаційних ресурсів створює чудові умови для розвитку екологічного туризму та залучення туристів з інших регіонів.

Ставки, яких близько п'ятдесяти, пропонують можливості для риболовлі, купання та водних видів спорту, а також місця для сімейного відпочинку на природі. Розвиток туристичної інфраструктури, включно з організацією екскурсійних маршрутів і вдосконаленням рекреаційних зон, може зробити громаду більш привабливою для туристів і забезпечити нові можливості для місцевої економіки.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.6. Містобудівна документація, а також концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади, програма комплексного відновлення території територіальної громади

Містобудівна документація в Софіївській громаді потребує оновлення для більшості населених пунктів, адже лише п'ять сіл мають актуальні генеральні плани, затверджені у 2018 році. До них належать Кам'янка, Вишневе, Олексіївка, Новохортиця та Ізлучисте. Ці генеральні плани враховують сучасні потреби громадян і відповідають фактичній забудові та перспективам розвитку.

У решті населених пунктів генеральні плани були розроблені ще в 70-х роках, що робить їх неактуальними й неефективними для нинішніх умов. Ці документи не відповідають фактичному стану забудови, інфраструктури та потребам громади. Застаріла документація створює труднощі для реалізації інвестиційних і соціальних проєктів, оскільки не враховує сучасну динаміку розвитку й необхідність розширення житлових, громадських і промислових територій.

Розробка нових генеральних планів та інтеграція їх в концепцію розвитку території є необхідною для комплексного відновлення громади. Створення програми комплексного відновлення, якщо вона ще не розроблена, дозволить ефективно планувати і координувати дії з розвитку інфраструктури, туризму, бізнесу, а також забезпечення житлових потреб населення, особливо в умовах зростання кількості переселенців. Це сприятиме збалансованому розвитку громади, залученню інвестицій і підвищенню якості життя місцевих жителів.

1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку (плану відновлення та розвитку регіонів та програмі комплексного відновлення області

Громада працює над кількома стратегічно важливими проєктами, що відповідають регіональним цілям. Це проєкти з безпеки, наприклад, встановлення системи відеоспостереження "Смарт монітор", ініціативи для розвитку молоді через облаштування молодіжних просторів та парків, а також створення туристичної інфраструктури. Усі ці заходи спрямовані на покращення якості життя мешканців та зміцнення соціальної згуртованості.

Також враховуючи аграрний характер громади, у стратегії розвитку регіону важливим напрямком є підтримка сільськогосподарських ініціатив, особливо щодо екологічної безпеки, модернізації обладнання та впровадження сучасних технологій. Громада працює над залученням грантів для розвитку місцевого бізнесу, як у випадку з швейним кооперативом, що підтримує як економічний розвиток, так і зайнятість населення.

Для більш повної інтеграції в регіональну стратегію громада також потребує оновлення містобудівної документації та генеральних планів, що забезпечить ефективне планування території відповідно до сучасних вимог, залучення нових інвесторів та реалізацію масштабних проєктів із розвитку інфраструктури, туризму та підтримки ВПО.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.8. Економічний розвиток

i. галузева структура економіки та її спеціалізація;

Економіка Софіївської селищної територіальної громади має багатогалузеву структуру, основою якої є сільськогосподарське виробництво. Громада спеціалізується на вирощуванні зернових культур, зокрема пшениці та кукурудзи, а також соняшнику. Переробка сільськогосподарської продукції представлена виробництвом соняшникової олії, що дозволяє реалізовувати частину місцевої сировини безпосередньо у громаді.

Сільське господарство залишається основною галуззю економіки, яка залучає 431 суб'єкта господарювання. Значну частку в структурі економіки займає також транспортна сфера, складське господарство та кур'єрські послуги, де працює 208 суб'єктів. Цей сектор підтримує логістичні потреби сільськогосподарського виробництва та забезпечує зв'язок із сусідніми регіонами.

Торгівля відіграє важливу роль у житті громади, однак більшість великих торгових мереж представлені лише своїми відділеннями, як-от супермаркет "Маркетопт" і відділення "Епіцентру". Через те, що ці мережі не сплачують податки до місцевого бюджету, громада не отримує значного фінансового надходження від їхньої діяльності. Натомість малий бізнес, зокрема продуктові магазини та місцеві торговельні точки, підтримують економічну активність на місцевому рівні.

Сфера послуг також розвинена в громаді, охоплюючи 124 суб'єкти господарювання, що надають послуги населенню. Важливу роль відіграють освітні установи (53 суб'єкти) та заклади культури (52 суб'єкти), які сприяють соціальному розвитку громади. Будівельна галузь, де працює 42 суб'єкти, забезпечує потреби у будівництві житлових і господарських об'єктів.

Попри наявність різних секторів економіки, одним із основних викликів для громади залишається недостатній розвиток сучасної переробної промисловості. Це обмежує можливості для створення доданої вартості та нових робочих місць. Потреба в модернізації інфраструктури та залученні інвестицій є критично важливою для стимулювання економічного зростання та підвищення рівня життя мешканців громади.

ii. суб'єкти господарювання та їх характеристика;

Економіка Софіївської селищної територіальної громади представлена різноманітними видами діяльності, що охоплюють як сільськогосподарський сектор, так і промисловість, торгівлю та послуги. Суб'єкти господарювання класифікуються за основними видами діяльності відповідно до КВЕД:

1. Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів
Ця категорія охоплює найбільшу кількість суб'єктів господарювання — 852. Вона включає продуктові магазини, магазини побутової техніки, автосервіси та майстерні з ремонту автотранспортних засобів. Роздрібна торгівля має важливе значення для економіки громади, забезпечуючи мешканців необхідними товарами та послугами.
2. Сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство
У громаді діє 431 суб'єкт, зайнятий у сільськогосподарському виробництві. Основними напрямками є вирощування зернових культур і соняшнику, а також тваринництво. Лісове господарство та рибне господарство мають перспективи для подальшого розвитку завдяки

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

значним природним ресурсам громади.

3. Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність
Транспортна інфраструктура обслуговується 208 суб'єктами, які забезпечують перевезення пасажирів і вантажів, а також складські та кур'єрські послуги. Цей сектор важливий для забезпечення економічних зв'язків як у межах громади, так і з іншими регіонами.
4. Надання інших видів послуг. Сектор надання послуг включає 124 суб'єкти, які пропонують різноманітні послуги, такі як перукарні, салони краси, послуги з ремонту, а також організацію заходів. Ця категорія сприяє підвищенню якості життя мешканців.
5. Освіта та культурна діяльність. Освітні установи представлені 53 суб'єктами, що забезпечують дошкільну, загальну середню та позашкільну освіту. Культурна сфера охоплює 52 суб'єкти, які займаються організацією дозвілля, проведенням культурних заходів та забезпеченням культурного розвитку громади.
6. Будівництво та нерухомість. У будівництві працює 42 суб'єкти, які займаються будівництвом житлових і промислових об'єктів. Сектор нерухомості представлений 19 суб'єктами, що надають послуги з оренди, купівлі-продажу та управління об'єктами нерухомості.
7. Охорона здоров'я та соціальна допомога. Сектор охорони здоров'я включає 23 суб'єкти, які забезпечують медичні послуги. Також працюють підприємства, що надають послуги з догляду за людьми похилого віку та соціальної підтримки.
8. Інші сектори економіки
 - a. Інформаційні технології та консалтинг: 43 суб'єкти забезпечують IT-послуги, комп'ютерне програмування та консалтингову діяльність.
 - b. Державне управління та обов'язкове соціальне страхування: 43 суб'єкти здійснюють державне управління та надають послуги соціального страхування.
 - c. Виробництво харчових продуктів, переробна промисловість та інші види виробництва: Сюди входить виробництво харчових продуктів (15 суб'єктів) і підприємства, що займаються переробкою різних матеріалів.

Ця структура економіки забезпечує стабільний розвиток громади, сприяє створенню робочих місць та підтримує життєдіяльність населення. Розширення та модернізація цих секторів є важливими завданнями для економічного зростання та підвищення добробуту мешканців громади.

iii. потенційні інвестиційні майданчики (вільні земельні ділянки, комерційні приміщення, незадіяні виробничі площі тощо);

У Софіївській громаді є кілька вільних земельних ділянок, що створюють перспективи для розвитку інфраструктури та економічного потенціалу. Зокрема, наявність таких майданчиків для інвестицій відкриває можливості для розвитку індустрії, відновлювальної енергетики та комерційної діяльності.

Земельні ділянки:

1. **Вільні земельні ділянки для агробізнесу:** Є ряд земельних ділянок, які можуть бути використані для розширення сільськогосподарського виробництва, зокрема для вирощування зернових, соняшнику, а також для розвитку тваринництва. Це ідеальна можливість для інвестицій у сільськогосподарську переробку та агротехніку.
2. **Земельні ділянки під комерційну та житлову забудову:** Ділянки можуть бути використані для будівництва торгових об'єктів, житлових будинків, офісних комплексів чи складів. Це дає змогу залучати нових підприємців та покращувати інфраструктуру громади, відповідаючи на зростаючі

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

потреби населення.

3. **Під будівництво сонячних панелей:** Однією з найбільш перспективних можливостей є земельні ділянки, відведені для встановлення сонячних панелей. Це сприятиме розвитку відновлювальної енергетики, зменшенню залежності від традиційних джерел енергії та створенню екологічно чистих джерел електрики для громади.

Планування індустріального парку:

1. **Створення індустріального парку:** Софіївська громада планує створення індустріального парку, що стане основою для розвитку виробничих потужностей в різних секторах економіки, таких як переробка сільськогосподарської продукції, виробництво будівельних матеріалів, меблів, а також малий і середній бізнес. Парк забезпечить необхідну інфраструктуру (електропостачання, водопостачання, дороги), що дозволить легко запускати нові підприємства та залучати інвесторів.
2. **Промислові зони та логістика:** Створення індустріального парку також стимулюватиме розвиток інфраструктури транспорту та логістики. Це дозволить зменшити витрати на транспортування сільськогосподарської та промислової продукції, забезпечить нові робочі місця та можливості для розвитку супутніх послуг.

Перспективи для інвесторів:

Ці земельні майданчики є ідеальним ресурсом для інвесторів, які шукають можливості для розширення бізнесу або започаткування нових виробництв. Завдяки розташуванню громади, близькості до важливих транспортних маршрутів, а також потенціалу для розвитку відновлювальної енергетики, Софіївська громада є привабливим місцем для довгострокових інвестицій у різні сфери економіки.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

i. Фінансові показники бюджету Софіївської селищної територіальної громади за 2023 рік

1. **Доходи бюджету громади** У 2023 році до бюджету Софіївської селищної територіальної громади надійшли доходи в сумі **179 404,0 тис. грн**, що складає **109,1%** від планових показників.
 - a. За загальним фондом доходи виконано в обсязі **164 253,6 тис. грн** (110,0% від плану).
 - b. За спеціальним фондом надійшло **15 150,4 тис. грн**, що становить **100,0%** від плану.
2. **Власні доходи** громади (без урахування міжбюджетних трансфертів) склали **110 593,1 тис. грн**, що на **117,2%** більше за планові показники. Міжбюджетні трансферти склали **53 660,5 тис. грн**, або **97,6%** від запланованої суми.

Податкові надходження складають **99,1%** від загальної суми власних доходів загального фонду, а неподаткові надходження - **0,9%**.

Основні джерела власних доходів:

 - a. **Податок на доходи фізичних осіб** - 47,9% від загальних доходів,
 - b. **Єдиний податок** - 25,4%,
 - c. **Податок на майно** - 14,7%.
3. **Видатки бюджету громади** Видатки бюджету Софіївської громади за 2023 рік склали **158 940,0 тис. грн**, що становить **91,2%** від планових показників.
 - a. Видатки за загальним фондом склали **135 118,7 тис. грн** (92,4% від плану).
 - b. Видатки за спеціальним фондом склали **23 821,3 тис. грн** (85,1% від плану).
4. **Власні видатки загального фонду** (без урахування міжбюджетних трансфертів) склали **134 110,9 тис. грн**, або **99,2%** від загальних видатків загального фонду.

Соціально-культурна сфера та соціальний захист населення: Видатки на соціально-культурну сферу та соціальний захист населення становили **100 686,0 тис. грн**, що становить **74,5%** від загальної суми видатків. Зокрема:

 - a. **Освіта** - **74 340,3 тис. грн** (55,0%),
 - b. **Соціальний захист та соціальне забезпечення** - **8 826,4 тис. грн** (6,5%),
 - c. **Культура і мистецтво** - **8 547,1 тис. грн** (6,3%),
 - d. **Охорона здоров'я** - **8 411,1 тис. грн** (6,2%),
 - e. **Фізична культура і спорт** - **561,1 тис. грн** (0,4%).
5. **Державне управління:** Видатки на державне управління склали **19 138,7 тис. грн**, або **14,2%** від загальної суми видатків загального фонду.
6. **Економічна діяльність:** Видатки на економічну діяльність склали **7 525,5 тис. грн** (5,6% від загальної суми видатків загального фонду), з яких:
 - a. на утримання та розвиток автомобільних доріг і дорожньої інфраструктури - **6 987,7 тис. грн** (5,2%),
 - b. заходи з землеустрою - **390,0 тис. грн** (0,3%),
 - c. інші заходи у сфері зв'язку та телекомунікацій - **113,0 тис. грн** (0,1%),
 - d. членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування - **34,8 тис. грн** (0,03%).
7. **Житлово-комунальне господарство:** Видатки на житлово-комунальне господарство становили **6 004,5 тис. грн** (4,4% від загальної суми видатків загального фонду), з яких:
 - a. організація благоустрою населених пунктів - **3 934,3 тис. грн** (2,9%),
 - b. забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства - **852,2 тис. грн** (0,6%),

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

- c. відшкодування різниці в тарифах на ЖКГ - **801,8 тис. грн** (0,6%),
 - d. інша діяльність у сфері ЖКГ - **416,2 тис. грн** (0,3%).
8. **Інша діяльність:** Видатки на іншу діяльність склали **756,2 тис. грн** (0,6% від загальної суми видатків загального фонду), в тому числі:
- a. забезпечення діяльності місцевої пожежної охорони - **743,2 тис. грн** (0,55%),
 - b. інші заходи громадського порядку та безпеки - **13,0 тис. грн** (0,01%).

Ці показники відображають ефективне використання бюджетних ресурсів громади, зокрема спрямування значних коштів на соціальну сферу та розвиток інфраструктури, що є пріоритетами для забезпечення сталого розвитку територіальної громади.

За 9 місяців 2024 року до бюджету Софіївської селищної територіальної громади надійшли доходи в сумі 144 533,3 тис. грн, що становить 100% від планових показників. Зокрема, до загального фонду надійшло 117 786,9 тис. грн (100,8% від плану), а до спеціального фонду – 26 746,4 тис. грн (96,9% від плану).

Власні доходи загального фонду (без урахування міжбюджетних трансфертів) склали 85 648,2 тис. грн, що на 2,3% більше планового рівня. Міжбюджетні трансферти становили 32 138,7 тис. грн, що на 3% менше запланованого.

Податкові надходження складають 99,1% від загальної суми власних доходів загального фонду, а неподаткові надходження – лише 0,9%.

Основними джерелами власних доходів громади є:

- Податок на доходи фізичних осіб – 45,7%
- Єдиний податок – 24,5%
- Податок на майно – 16,4%

Щодо видатків бюджету за 9 місяців 2024 року, їх загальна сума склала 135 841,7 тис. грн, що становить 69,1% від планових призначень. Видатки загального фонду бюджету склали 104 874,2 тис. грн (65,2% до плану), а за спеціальним фондом – 30 967,5 тис. грн (86,2% до плану).

Власні видатки загального фонду (без урахування міжбюджетних трансфертів) за 9 місяців 2024 року склали 103 469,6 тис. грн, що становить 98,7% від загальної суми видатків загального фонду. Міжбюджетні трансферти до державного бюджету та бюджетів інших територіальних громад склали 1 404,6 тис. грн (1,3%).

Найбільшу частку у видатках становлять:

- Соціально-культурна сфера та соціальний захист населення – 80 281,9 тис. грн (76,6% від загальної суми видатків), зокрема:
 - Освіта – 59 492,5 тис. грн (56,7%)
 - Соціальний захист та соціальне забезпечення – 7 096,5 тис. грн (6,8%)
 - Культура і мистецтво – 7 075,8 тис. грн (6,8%)
 - Охорона здоров'я – 6 058,2 тис. грн (5,8%)
 - Фізична культура і спорт – 558,9 тис. грн (0,5%)

Видатки на державне управління за 9 місяців 2024 року склали 18 131,6 тис. грн (17,3% від загальної суми видатків загального фонду).

Видатки на економічну діяльність склали 894,6 тис. грн (0,9% від загальної суми видатків загального

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

фонду), зокрема:

- Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури – 489,6 тис. грн (0,5%)
- Заходи з землеустрою – 177,1 тис. грн (0,2%)
- Інші економічні заходи – 96,0 тис. грн (0,1%)
- Членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування – 43,7 тис. грн (0,04%)

Видатки на житлово-комунальне господарство склали 3 368,4 тис. грн (3,2% від загальної суми видатків загального фонду), зокрема:

- Благоустрій населених пунктів – 2 581,3 тис. грн (2,5%)
- Забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства – 275,8 тис. грн (0,3%)
- Відшкодування різниці в тарифах на ЖКХ – 130,0 тис. грн (0,1%)
- Інша діяльність у сфері ЖКГ – 381,3 тис. грн (0,4%)

Видатки на іншу діяльність склали 793,1 тис. грн (0,8% від загальної суми видатків загального фонду), зокрема:

- Місцева пожежна охорона – 621,6 тис. грн (0,6%)
- Інші заходи громадського порядку та безпеки – 171,5 тис. грн (0,2%)

ii. найбільші платники податків;

До найбільших платників податків на території Софіївської громади відносяться:

1. ТОВ "Агро Максимус"
2. ТОВ "Кам'янське"
3. ТОВ "Санойлтрейд"
4. ТОВ "Дніпровські енергетичні послуги"
5. СФГ "Астрон"
6. Дніпропетровська філія ТОВ "Газорозподільчі мережі України"
7. АТ "ДТЕК "Дніпровські електромережі"
8. ФГ "Калаус Агро"
9. ТОВ "Агрофірма "Петрово"
10. СФГ "Олександро-Володимирівське"
11. ТОВ "Злагода"
12. СФГ "Славія"
13. ФГ "Агро-Лідер С"
14. АТ "Укрзалізниця"
15. ТОВ "Побєда-Агро"

Ці підприємства активно беруть участь в економічному житті громади, забезпечуючи значну частку надходжень до бюджету, зокрема у сфері сільського господарства, енергетики та транспорту. Їхній вклад важливий для розвитку інфраструктури громади та покращення економічного клімату.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.10. Органи управління громадою

У Софіївській селищній територіальній громаді органи управління складаються з голови громади, заступника голови, секретаря ради та старост старостинських округів:

1. Софіївський селищний голова — Сегедій Петро Юрійович
 - Напрямок роботи: загальне управління та керівництво всіма органами громади.
2. Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів — Масько Антон Олегович
 - Напрямок роботи: організація та координація діяльності виконавчих органів.
3. Секретар селищної ради — Назаренко Людмила Іванівна
 - Напрямок роботи: забезпечення організаційної роботи ради.
4. Староста Запорізького старостинського округу — Демченко Тетяна Володимирівна
 - Напрямок роботи: управління та організація діяльності старостинського округу.
5. Староста Миколаївського старостинського округу — Дюжник Анатолій Павлович
 - Напрямок роботи: управління та організація діяльності старостинського округу.
6. Староста Кам'янського старостинського округу — Головченко Михайло Михайлович
 - Напрямок роботи: управління та організація діяльності старостинського округу.
7. Староста Новоюлівського старостинського округу — Ліпіна Людмила Вікторівна
 - Напрямок роботи: управління та організація діяльності старостинського округу.

Місцева рада складається з 26 депутатів, які представляють різні політичні партії та організації.

1. Ащаулов Олександр Вікторович — член політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ», фракція «Успішна Софіївщина».
2. Ащаулов Віталій Вікторович — член політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ», фракція «Успішна Софіївщина».
3. Бондаренко Андрій Миколайович — член політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА-ЗА ЖИТТЯ», фракція «Успішна Софіївщина».
4. Бугай Микола Прокопович — член політичної партії «ЄВРОПЕЙСЬКА СОЛІДАРНІСТЬ».
5. Бугайчук Руслан Якович — член політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА-ЗА ЖИТТЯ», фракція «Успішна Софіївщина».
6. Василик Сергій Михайлович — член політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА-ЗА ЖИТТЯ», фракція «Успішна Софіївщина».
7. Заскока Олег Леонідович — член політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ», фракція «Успішна Софіївщина».
8. Зубко Віра Василівна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
9. Кравченко Володимир Ілліч — член політичної партії «БЛОК ВІЛКУЛА «УКРАЇНСЬКА ПЕРСПЕКТИВА».
10. Лимарь Наталя Олександрівна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
11. Шкаран Євген Васильович — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
12. Майстат Наталя Павлівна — член політичної партії «Батьківщина».
13. Назаренко Людмила Іванівна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
14. Назаренко Василь Анатолійович — член політичної партії «БЛОК ВІЛКУЛА «УКРАЇНСЬКА ПЕРСПЕКТИВА».
15. Плєскач Людмила Григорівна — член політичної партії «БЛОК ВІЛКУЛА «УКРАЇНСЬКА ПЕРСПЕКТИВА».
16. Поденежна Любов Юрїївна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
17. Попришко Микола Іванович — член політичної партії «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА-ЗА ЖИТТЯ», фракція



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

«Успішна Софіївщина».

18. Коваленко Альона Юріївна — член політичної партії «ЄВРОПЕЙСЬКА СОЛІДАРНІСТЬ».
19. Рященко Світлана Анатоліївна — член політичної партії «ЄВРОПЕЙСЬКА СОЛІДАРНІСТЬ».
20. Сокурєнко Ігор Михайлович — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
21. Степанюк Віталій Іванович — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
22. Овдієнко Володимир Анатолійович — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».
23. Трофимюк Оксана Миколаївна — член політичної партії «Батьківщина».
24. Федорченко Катерина Сергіївна — член політичної партії «ПРОПОЗИЦІЯ».
25. Левченко Сергій Сергійович — член політичної партії «ПРОПОЗИЦІЯ».
26. Яценко Тетяна Володимирівна — член політичної партії «СЛУГА НАРОДУ», фракція «Слуга народу».

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

На території Софіївської громади активно працюють громадські організації, які займаються волонтерською діяльністю, допомагаючи ЗСУ та соціально вразливим жителям та ВПО. Крім того, є ГО, що займаються порятунком безпритульних тварин, покращенням інфраструктури громади, а також залученням іноземних грантів для фінансування проєктів, інфраструктурних, освітніх та інших. Ці організації значно сприяють розвитку громади та покращенню якості життя мешканців.

- 1) ГО "Агенція регіонального розвитку "Партнерство Дніпропетровщини"
- 2) ГО "Собаче серце"
- 3) ГО "Світ для людей"
- 4) Волонтери «КВІТОЧКИ»
- 5) Волонтери «БЕРЕГІНИ» Волонтери «БЕРЕГІНИ с. Володимирівка»
- 6) Волонтери «Котики для котиків» у смт Софіївка
- 7) Волонтерська група «Голочки» з смт Софіївка
- 8) Волонтерська група жителів с. Петрове
- 9) Волонтерська група «Бджілки» с. Новоюлівка
- 10) Волонтерська група в смт Софіївка під керівництвом Світлани Сухіни
- 11) БО «Світло Добра і К»

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

1.12. Результати опитування заінтересованих сторін

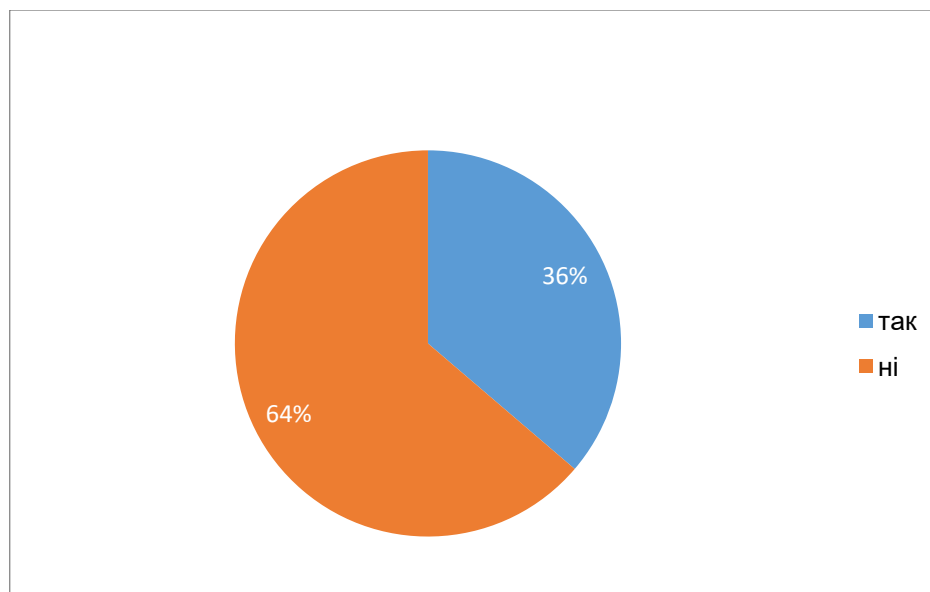
Елементом проведеної діагностики, який був важливим для подальшої роботи над баченням, стратегічними і оперативними цілями стратегії, а також планом дій з її реалізації, було проведення соціологічного опитування серед мешканців Софіївської селищної територіальної громади.

Окрім визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток, результати проведеного дослідження дають інформацію про оцінку мешканцями громадських послуг, які надаються інституціями місцевого самоврядування в розрізі окремих сфер життєдіяльності громади – безпеки в усіх вимірах, стану навколишнього середовища, функціонування громадського транспорту та дорожньої інфраструктури, шкільної й позашкільної освіти і дозвілля, соціальної сфери, підтримки підприємницької діяльності і сфери зайнятості, сфери культури і спорту. Основні результати проведеного дослідження:

1. На Вашу думку, чи є ефективними КАНАЛИ ЗВ'ЯЗКУ між керівництвом громади і мешканцями та чи забезпечують ці канали ефективний і швидкий потік інформації?

Odpowiedź	%	Liczba
так	36,26%	62
ні	63,74%	109

Wypełnienia: 171



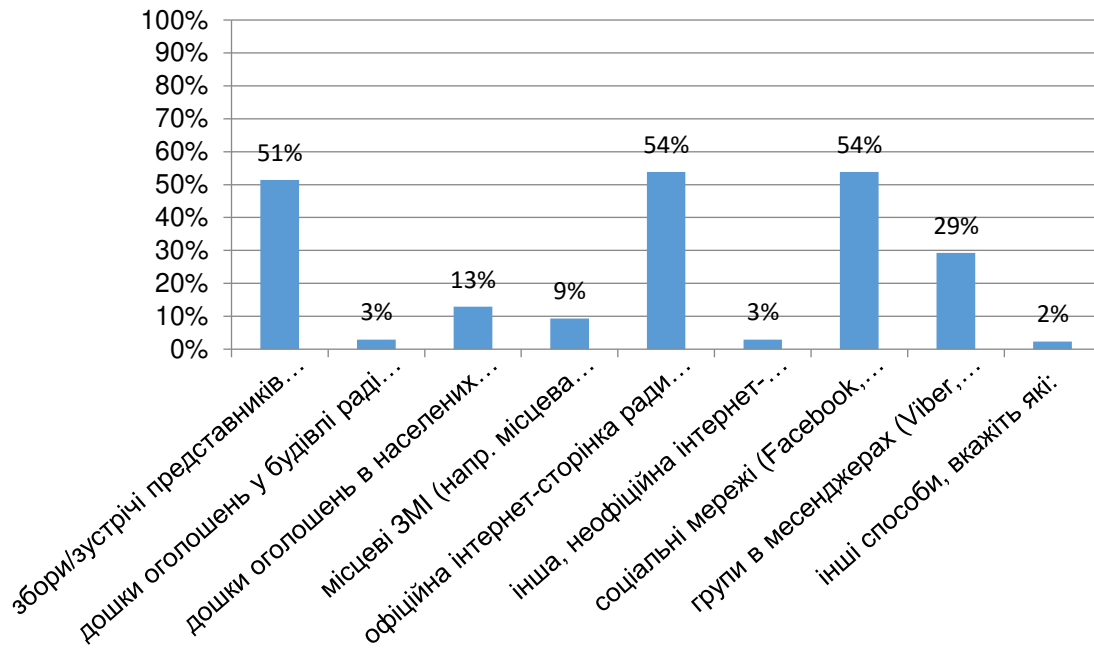
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

2. Який з нижче перелічених способів інформування мешканців про діяльність керівництва територіальної громади Ви вважаєте **НАЙЗРУЧНІШИМ** (найкращим) для мешканців?

Odpowiedź	%	Liczba
збори/зустрічі представників ради/депутатів з мешканцями громади	51,46%	88
дошки оголошень у будівлі раді громади	2,92%	5
дошки оголошень в населених пунктах громади	12,87%	22
місцеві ЗМІ (напр. місцева газета, радіо, ТБ)	9,36%	16
офіційна інтернет-сторінка ради територіальної громади	53,80%	92
інша, неофіційна інтернет-сторінка громади	2,92%	5
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	53,80%	92
групи в месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	29,24%	50
інші способи, вкажіть які:	2,34%	4

Wypełnienia: 171



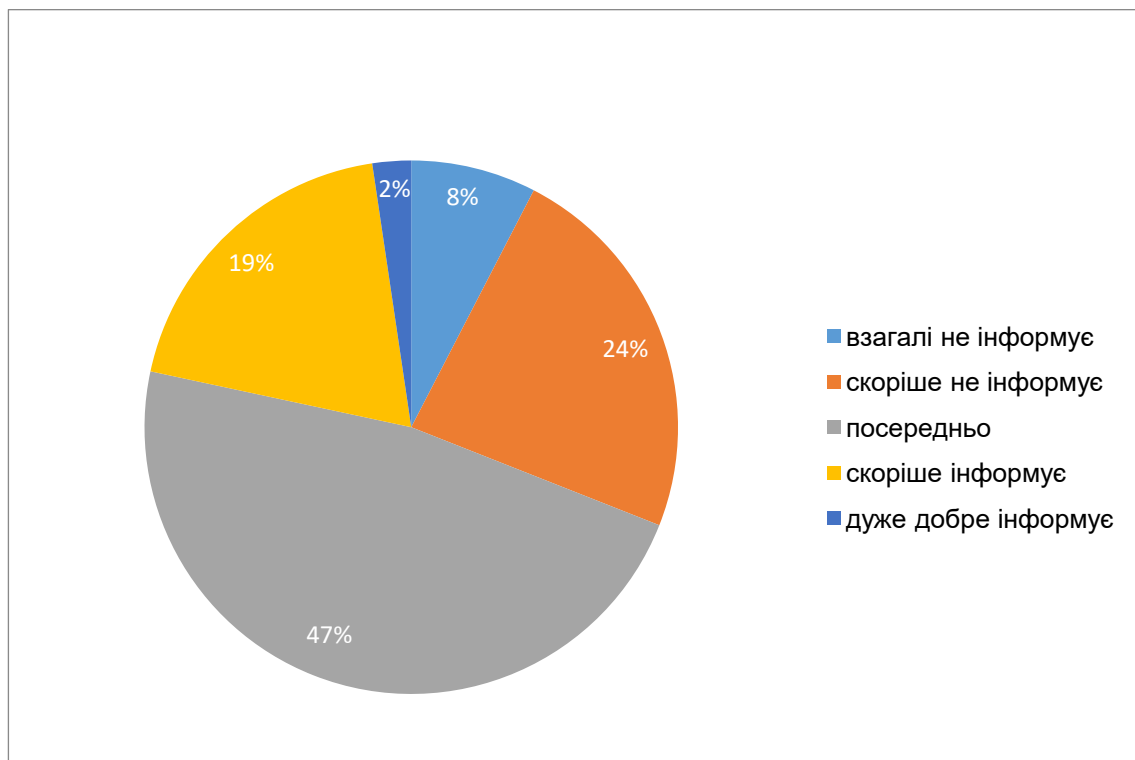
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

3. На Вашу думку, влада територіальної громади ІНФОРМУЄ чи НЕ ІНФОРМУЄ мешканців про свою діяльність?

Odpowiedź	%	Liczba
взагалі не інформує	7,60%	13
скоріше не інформує	23,39%	40
посередньо	47,37%	81
скоріше інформує	19,30%	33
дуже добре інформує	2,34%	4

Wypełnienia: 171



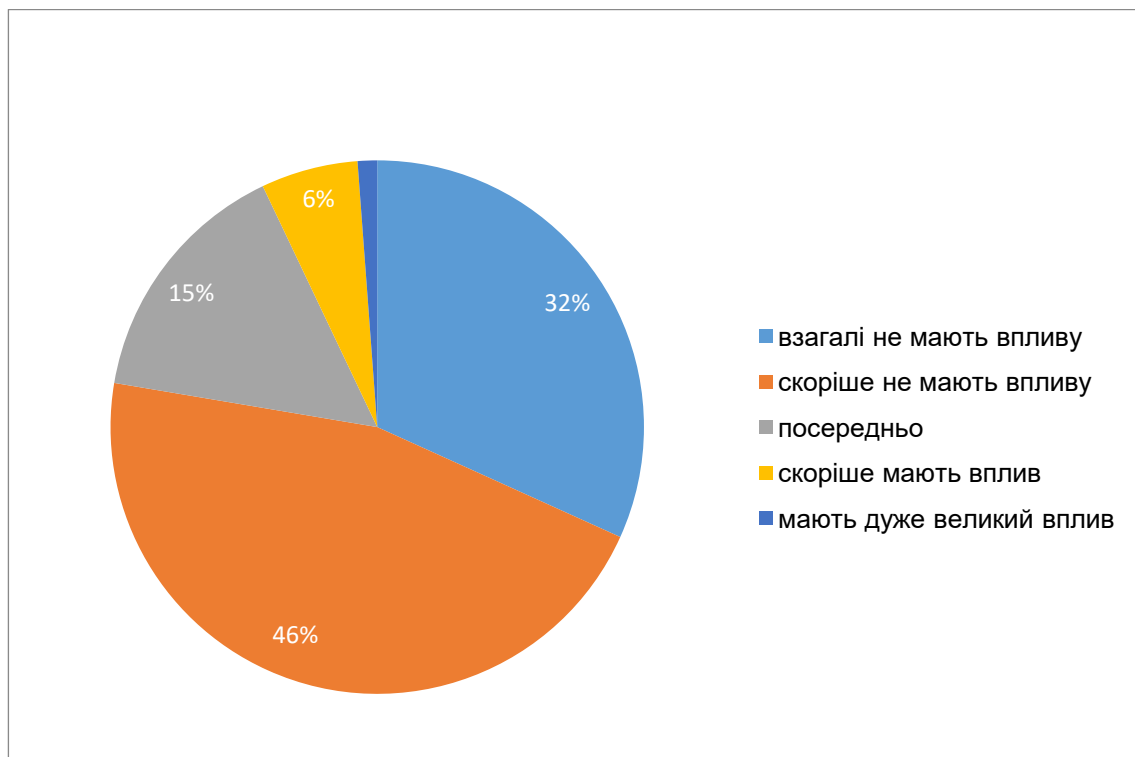
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

4. Чи, на Вашу думку, жителі нашої територіальної громади мають РЕАЛЬНИЙ ВПЛИВ на важливі рішення, що приймаються органом МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, чи вони позбавлені такого впливу?

Odpowiedź	%	Liczba
взагалі не мають впливу	31,76%	54
скоріше не мають впливу	45,88%	78
посередньо	15,29%	26
скоріше мають вплив	5,88%	10
мають дуже великий вплив	1,18%	2

Wypełnienia: 170



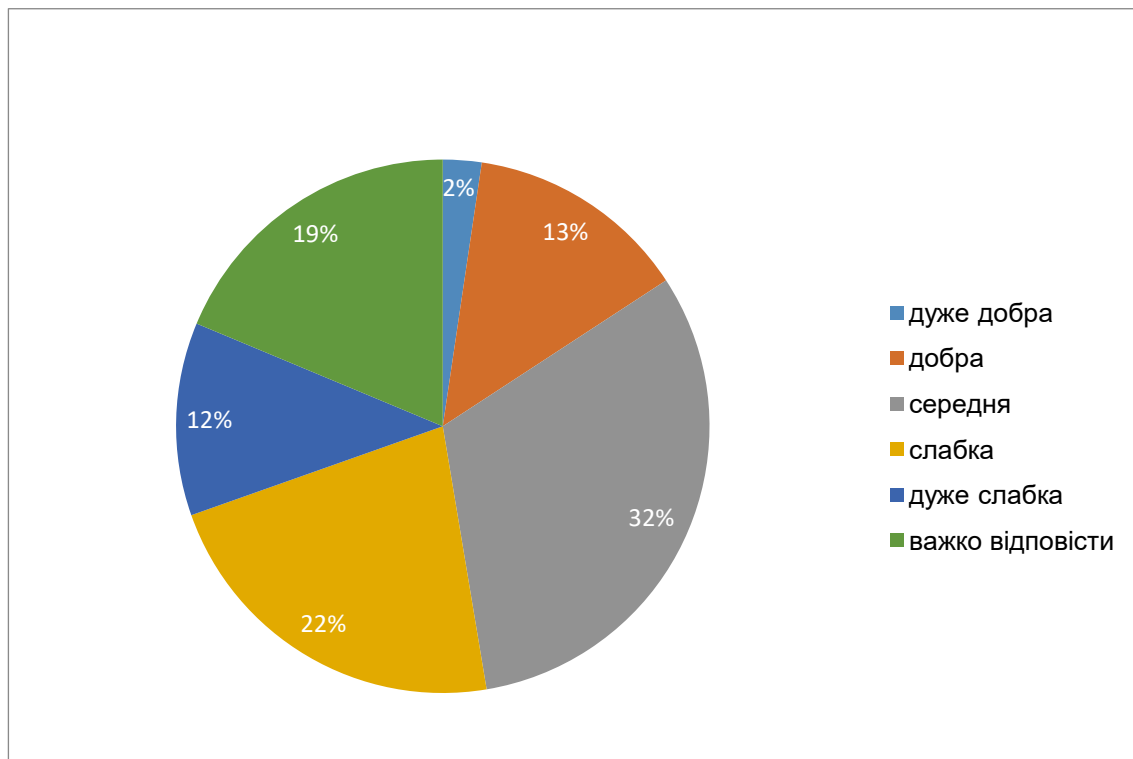
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

5. Як в цілому Ви оцінюєте співпрацю нашої територіальної громади з громадськими організаціями? Чи ця співпраця:

Odpowiedź	%	Liczba
дуже добра	2,34%	4
добра	13,45%	23
середня	31,58%	54
слабка	22,22%	38
дуже слабка	11,70%	20
важко відповісти	18,71%	32

Wypełnienia: 171



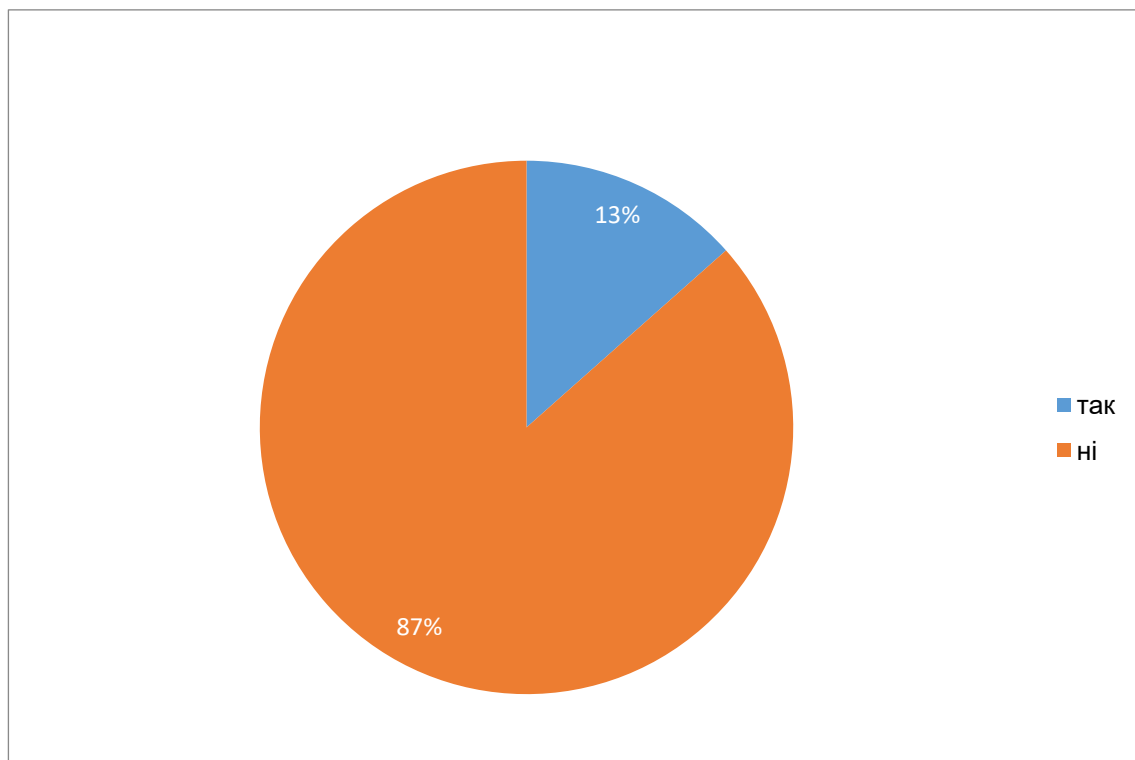
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

6. Чи Ви БЕРЕТЕ УЧАСТЬ у роботі якоїсь громадської організації?

Odpowiedź	%	Liczba
так	13,45%	23
ні	86,55%	148

Wypełnienia: 171



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

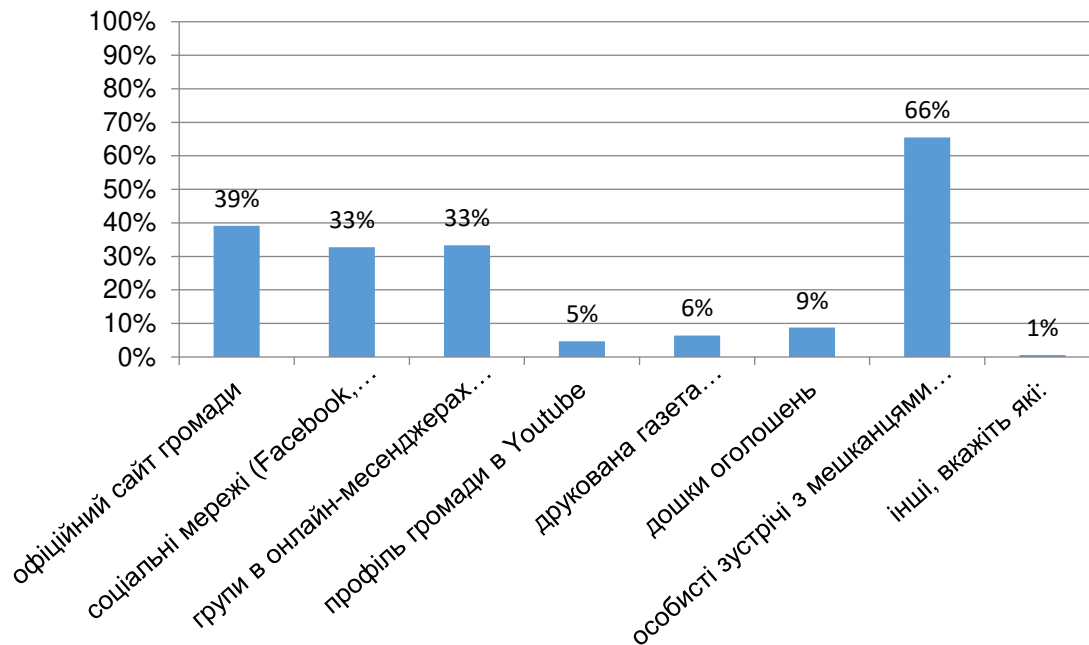
Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

7. Які канали зв'язку між місцевою владою і мешканцями НЕОБХІДНО ВДОСКОНАЛИТИ або ПОЧАТИ використовувати?

Odpowiedź	%	Liczba
офіційний сайт громади	39,18%	67
соціальні мережі (Facebook, Instagram)	32,75%	56
групи в онлайн-месенджерах (Viber, Telegram, WhatsApp тощо)	33,33%	57
профіль громади в Youtube	4,68%	8
друкована газета (інформаційний буклет) ради громади	6,43%	11
дошки оголошень	8,77%	15
особисті зустрічі з мешканцями офіційних осіб (голова, заступники, старости, інші керівники місцевої влади і комунальних підприємств)	65,50%	112
інші, вкажіть які:*	0,58%	1

Wypełnienia: 171

* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 1 do raportu



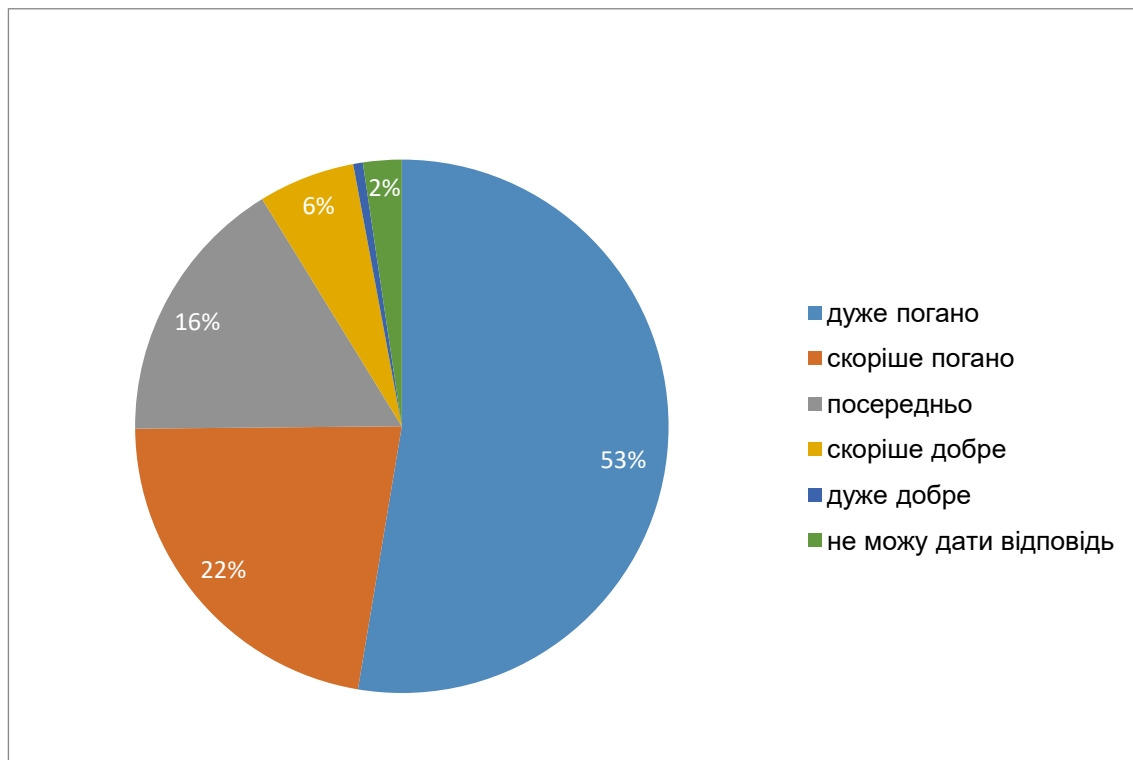
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

8. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

стан (роботу) ВОДОПОСТАЧАННЯ	%	Liczba
дуже погано	52,63%	90
скоріше погано	22,22%	38
посередньо	16,37%	28
скоріше добре	5,85%	10
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	2,34%	4

Wypełnienia: 171

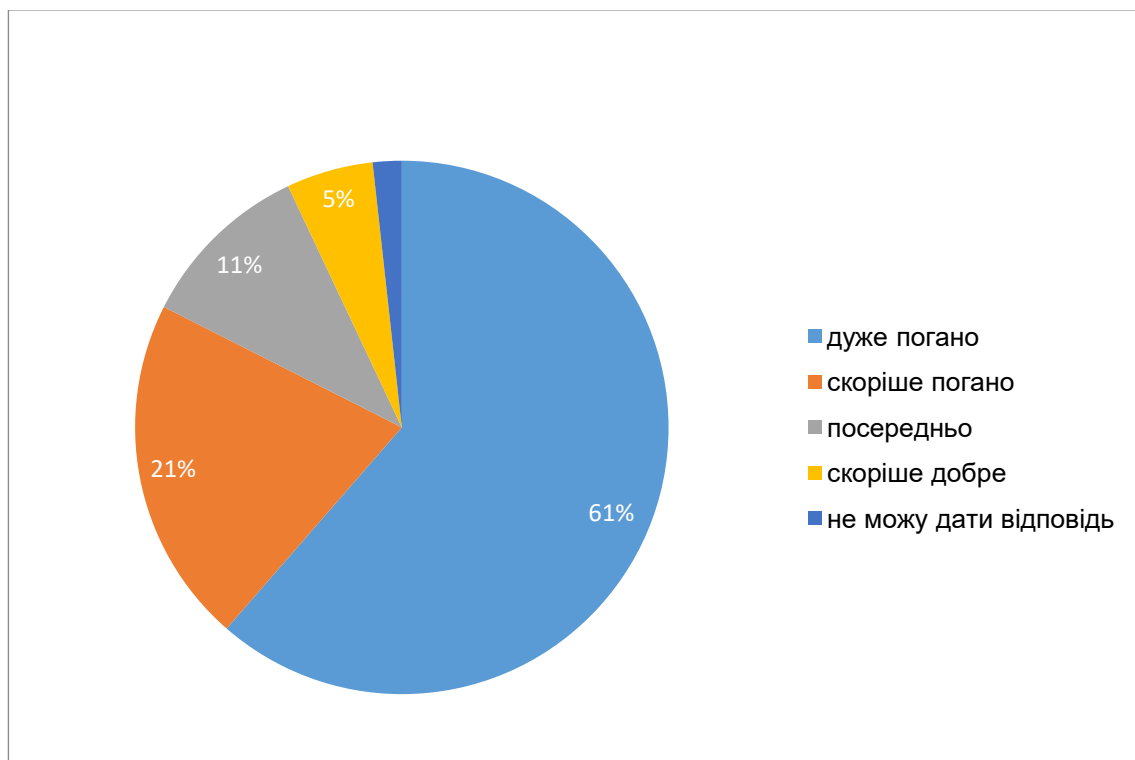


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

доступність ПИТНОЇ ВОДИ	%	Liczba
дуже погано	61,40%	105
скоріше погано	21,05%	36
посередньо	10,53%	18
скоріше добре	5,26%	9
дуже добре	0,00%	0
не можу дати відповідь	1,75%	3

Wypełnienia: 171

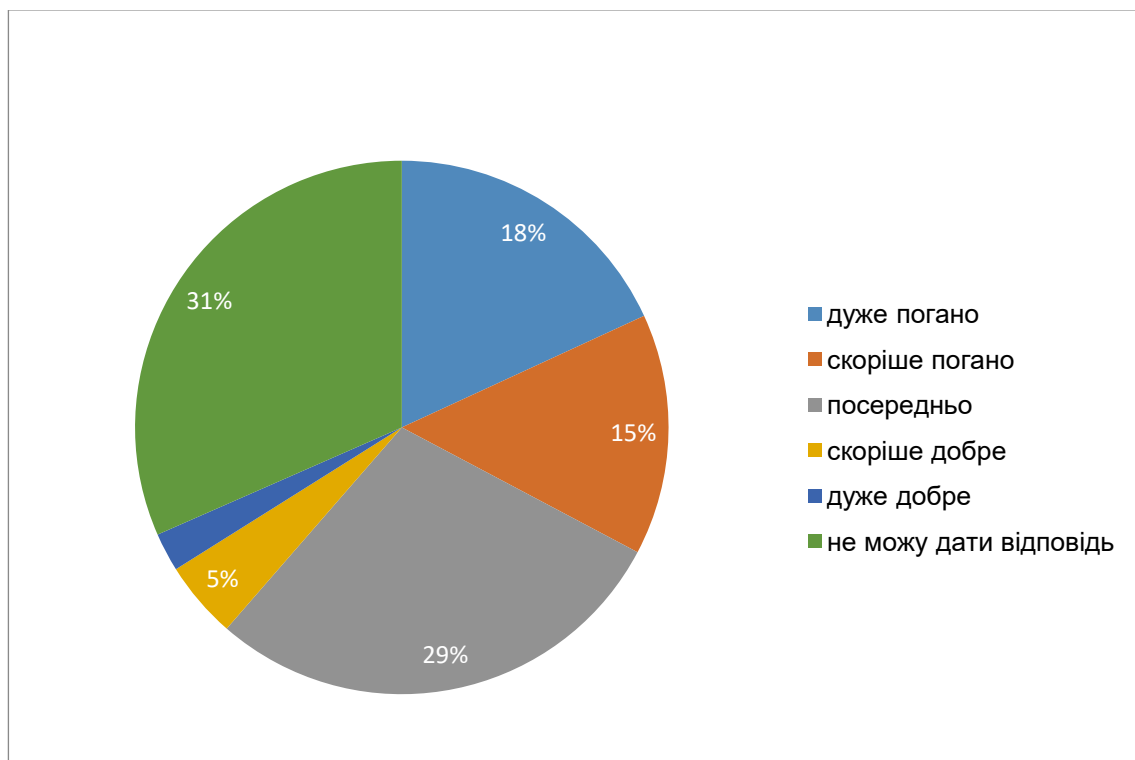


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

стан (роботу) КАНАЛІЗАЦІЙНИХ МЕРЕЖ	%	Liczba
дуже погано	18,13%	31
скоріше погано	14,62%	25
посередньо	28,65%	49
скоріше добре	4,68%	8
дуже добре	2,34%	4
не можу дати відповідь	31,58%	54

Wypełnienia: 171

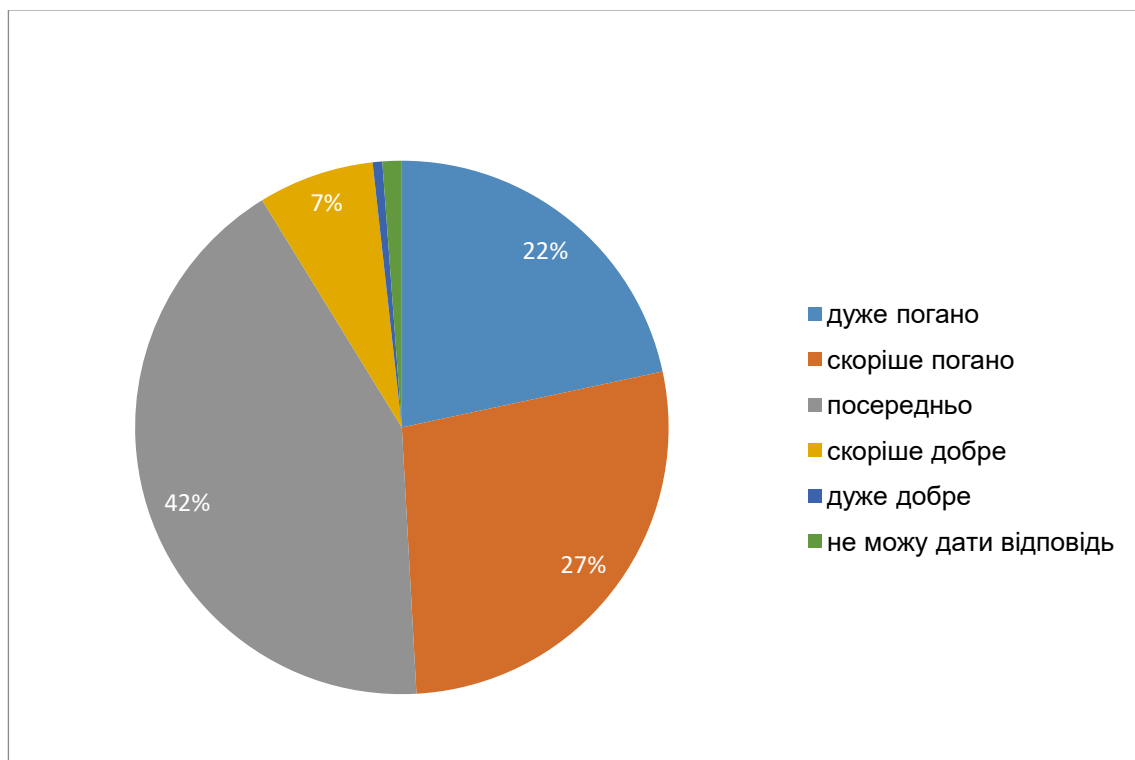


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

стан НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	%	Liczba
дуже погано	21,64%	37
скоріше погано	27,49%	47
посередньо	42,11%	72
скоріше добре	7,02%	12
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	1,17%	2

Wypełnienia: 171

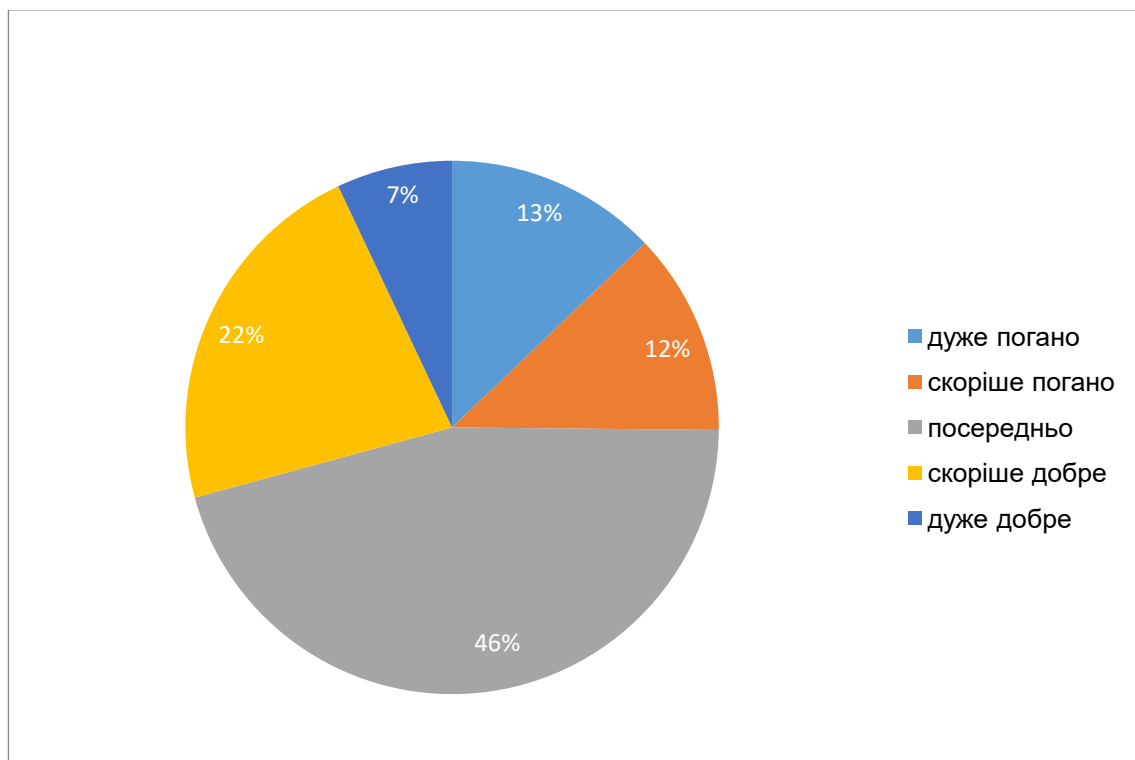


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

стан ГРОМАДСЬКИХ МІСЦЬ, їх прибирання і утримання	%	Liczba
дуже погано	12,87%	22
скоріше погано	12,28%	21
посередньо	45,61%	78
скоріше добре	22,22%	38
дуже добре	7,02%	12
не можу дати відповідь	0,00%	0

Wypełnienia: 171

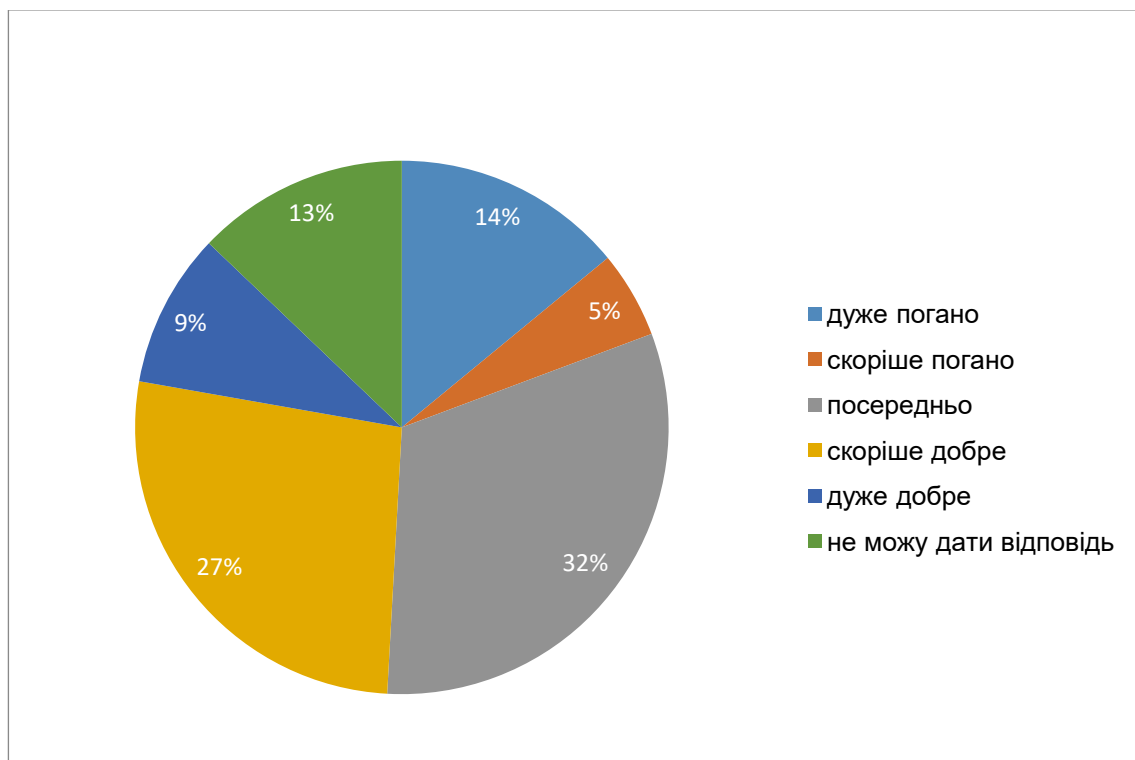


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

ВИБІЗ СМІТТЯ з домогосподарств	%	Liczba
дуже погано	14,04%	24
скоріше погано	5,26%	9
посередньо	31,58%	54
скоріше добре	26,90%	46
дуже добре	9,36%	16
не можу дати відповідь	12,87%	22

Wypełnienia: 171

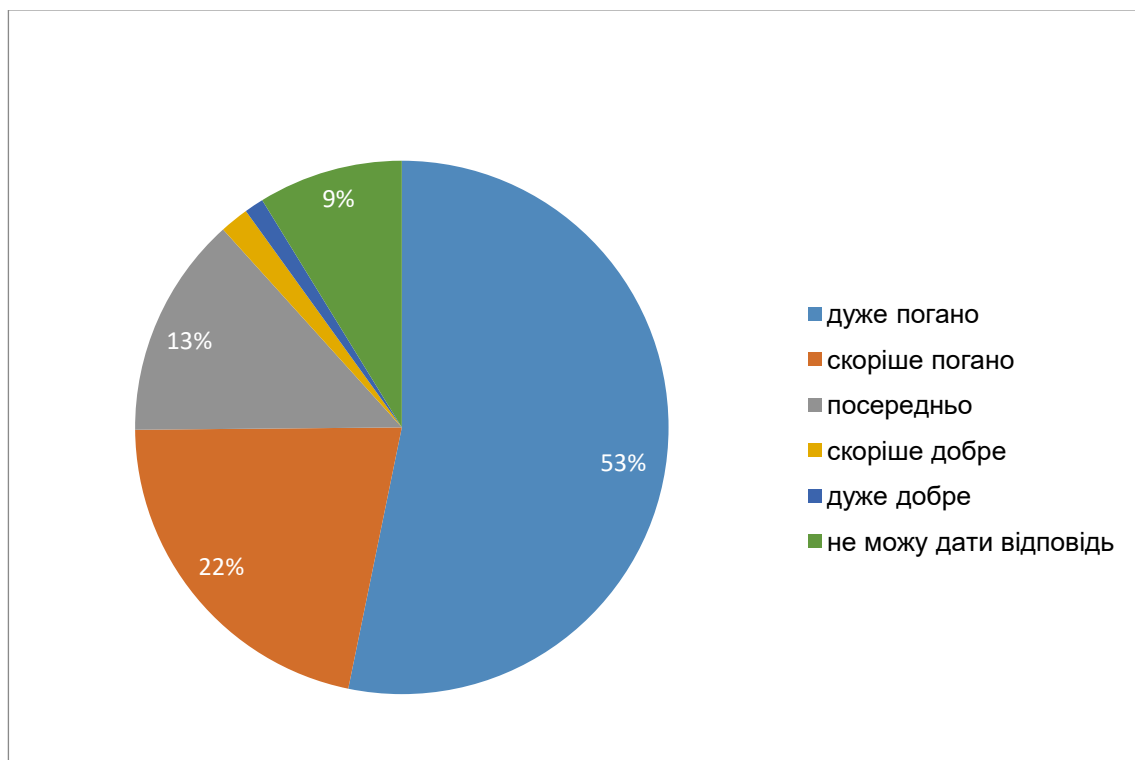


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

доступність УКРИТТІВ	%	Liczba
дуже погано	53,22%	91
скоріше погано	21,64%	37
посередньо	13,45%	23
скоріше добре	1,75%	3
дуже добре	1,17%	2
не можу дати відповідь	8,77%	15

Wypełnienia: 171



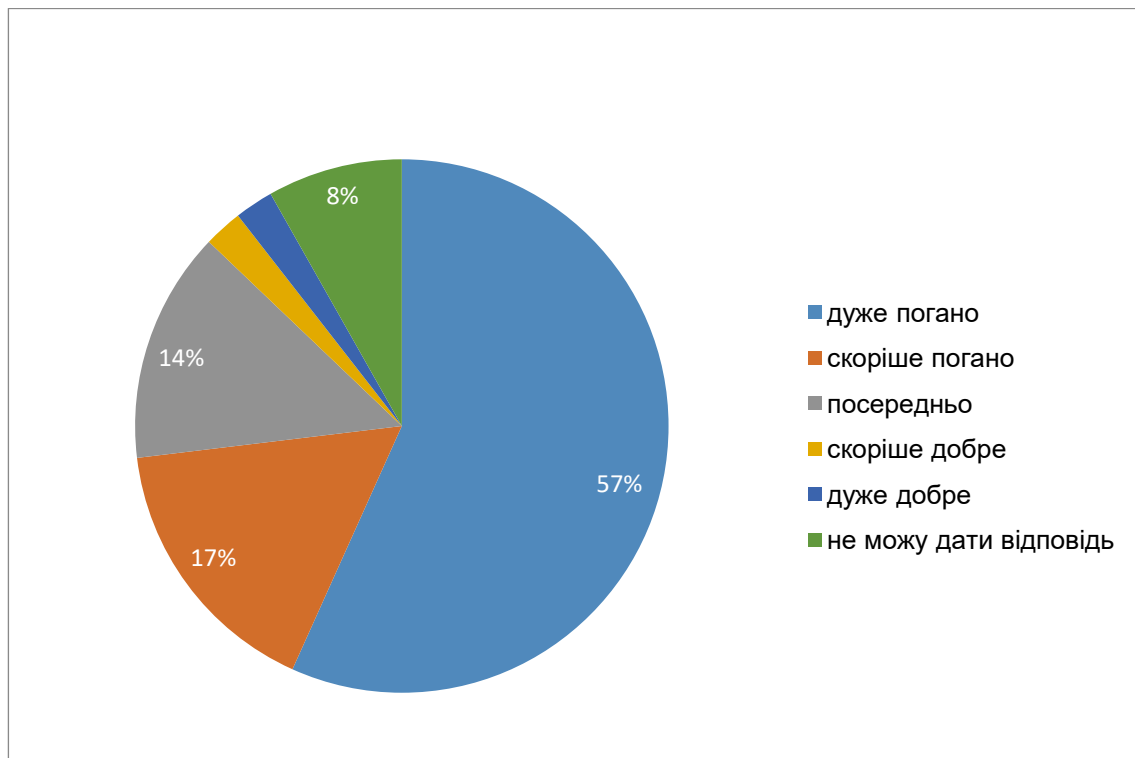
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

9. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

можливість скористатися послугами громадського ТРАНСПОРТУ	%	Liczba
дуже погано	56,73%	97
скоріше погано	16,37%	28
посередньо	14,04%	24
скоріше добре	2,34%	4
дуже добре	2,34%	4
не можу дати відповідь	8,19%	14

Wypełnienia: 171

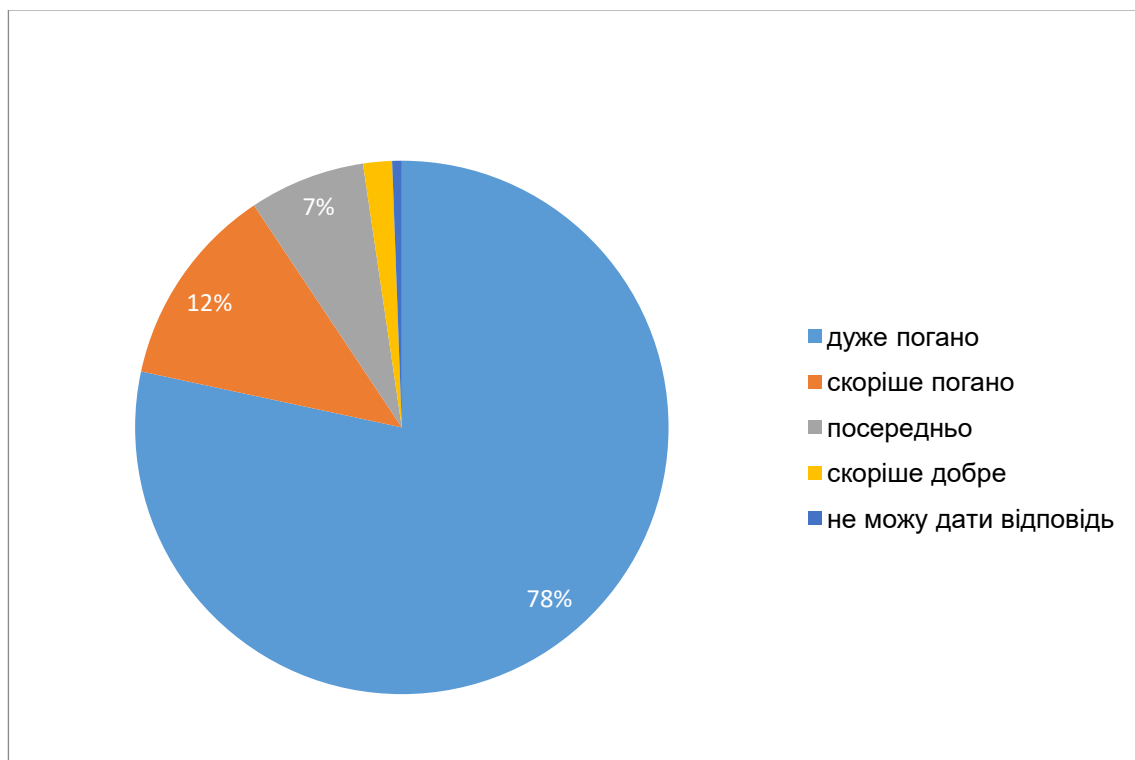


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

якість / стан ДОРОЖНЬОГО ПОКРИТТЯ	%	Liczba
дуже погано	78,36%	134
скоріше погано	12,28%	21
посередньо	7,02%	12
скоріше добре	1,75%	3
дуже добре	0,00%	0
не можу дати відповідь	0,58%	1

Wypełnienia: 171

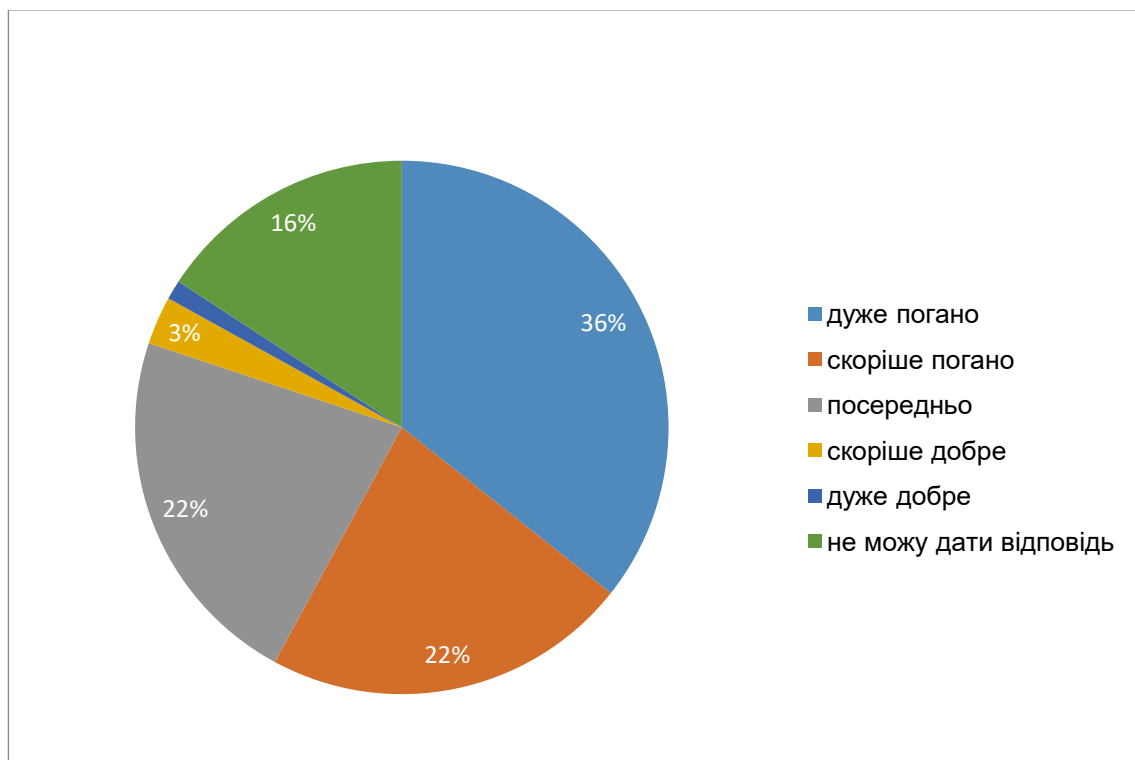


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

якість / стан МОСТІВ	%	Liczba
дуже погано	35,67%	61
скоріше погано	22,22%	38
посередньо	22,22%	38
скоріше добре	2,92%	5
дуже добре	1,17%	2
не можу дати відповідь	15,79%	27

Wypełnienia: 171

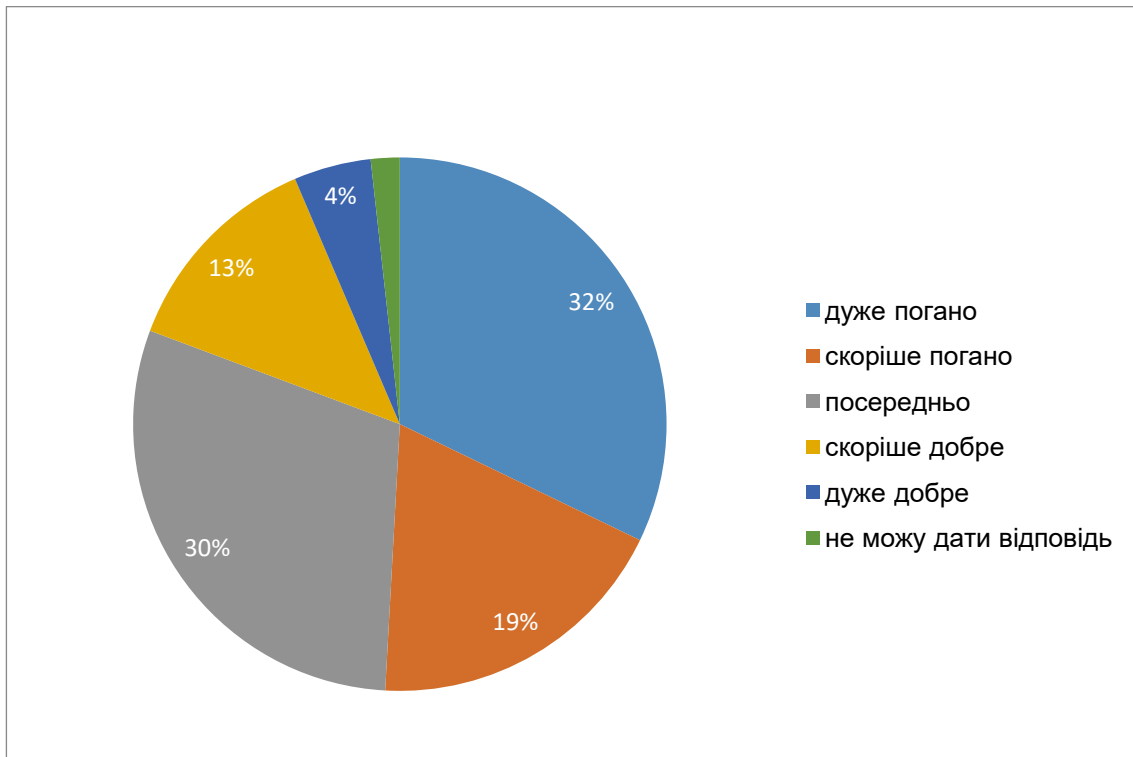


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

придатність доріг для ПІШОХОДІВ (наявність тротуарів, їх стан, нічне освітлення)	%	Liczba
дуже погано	32,16%	55
скоріше погано	18,71%	32
посередньо	29,82%	51
скоріше добре	12,87%	22
дуже добре	4,68%	8
не можу дати відповідь	1,75%	3

Wypełnienia: 171

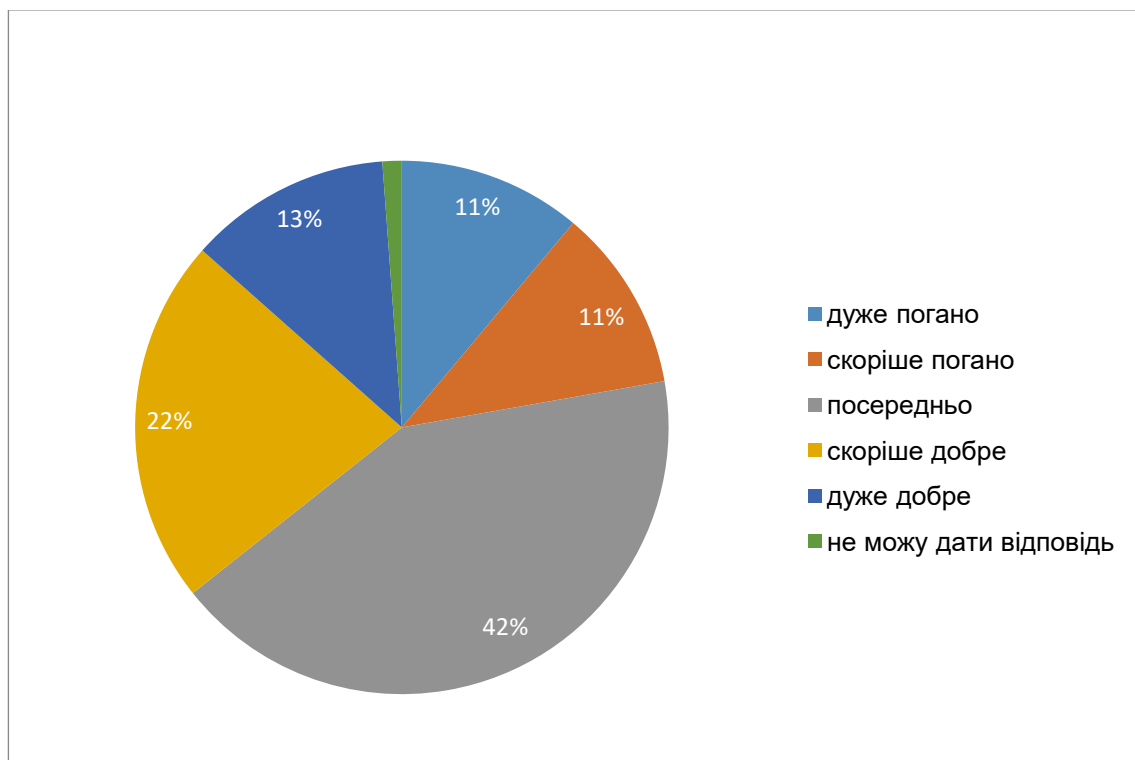


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

наявність швидкісного ІНТЕРНЕТУ	%	Liczba
дуже погано	11,11%	19
скоріше погано	11,11%	19
посередньо	42,11%	72
скоріше добре	22,22%	38
дуже добре	12,28%	21
не можу дати відповідь	1,17%	2

Wypełnienia: 171

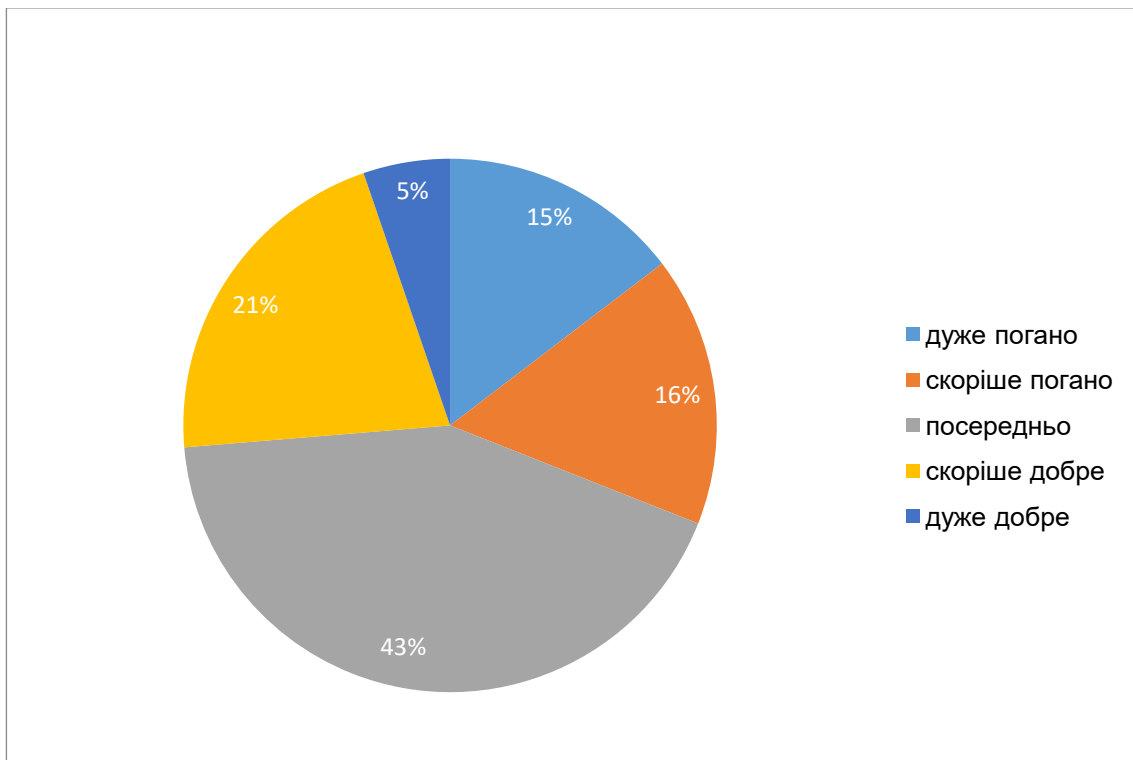


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

якість покриття МОБІЛЬНОГО ЗВ'ЯЗКУ	%	Liczba
дуже погано	14,62%	25
скоріше погано	16,37%	28
посередньо	42,69%	73
скоріше добре	21,05%	36
дуже добре	5,26%	9
не можу дати відповідь	0,00%	0

Wypełnienia: 171



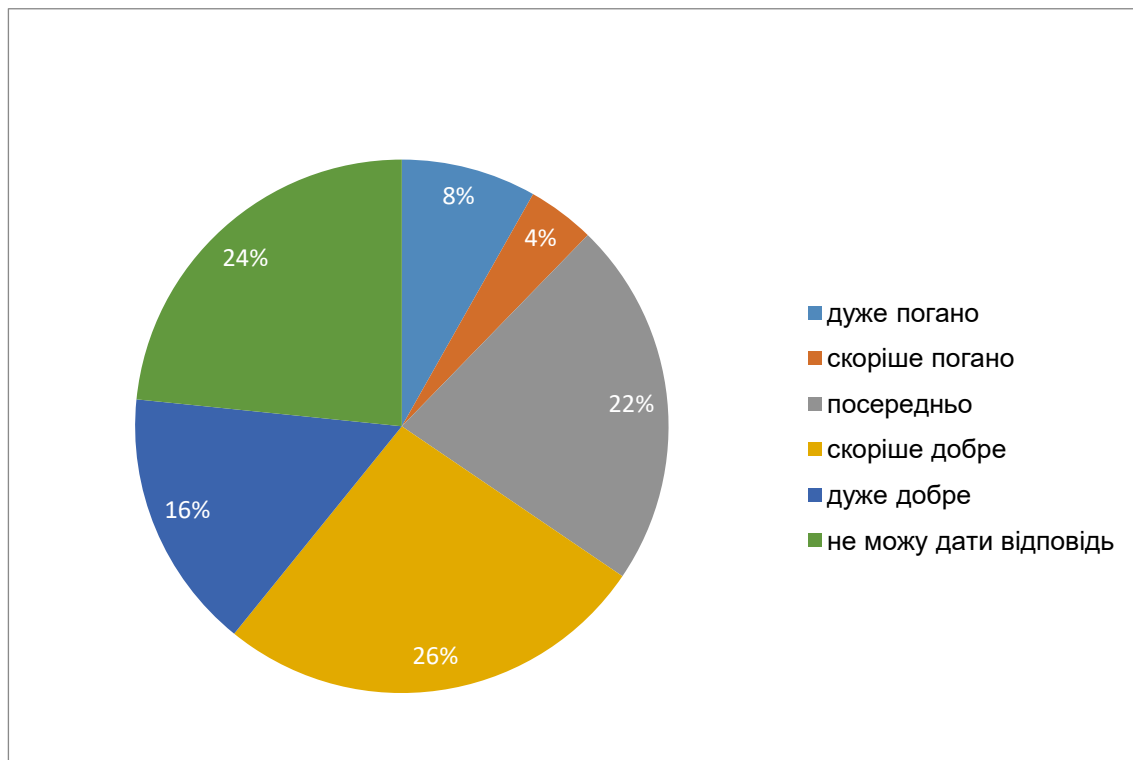
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

10. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	%	Liczba
дуже погано	8,19%	14
скоріше погано	4,09%	7
посередньо	22,22%	38
скоріше добре	26,32%	45
дуже добре	15,79%	27
не можу дати відповідь	23,39%	40

Wypełnienia: 171

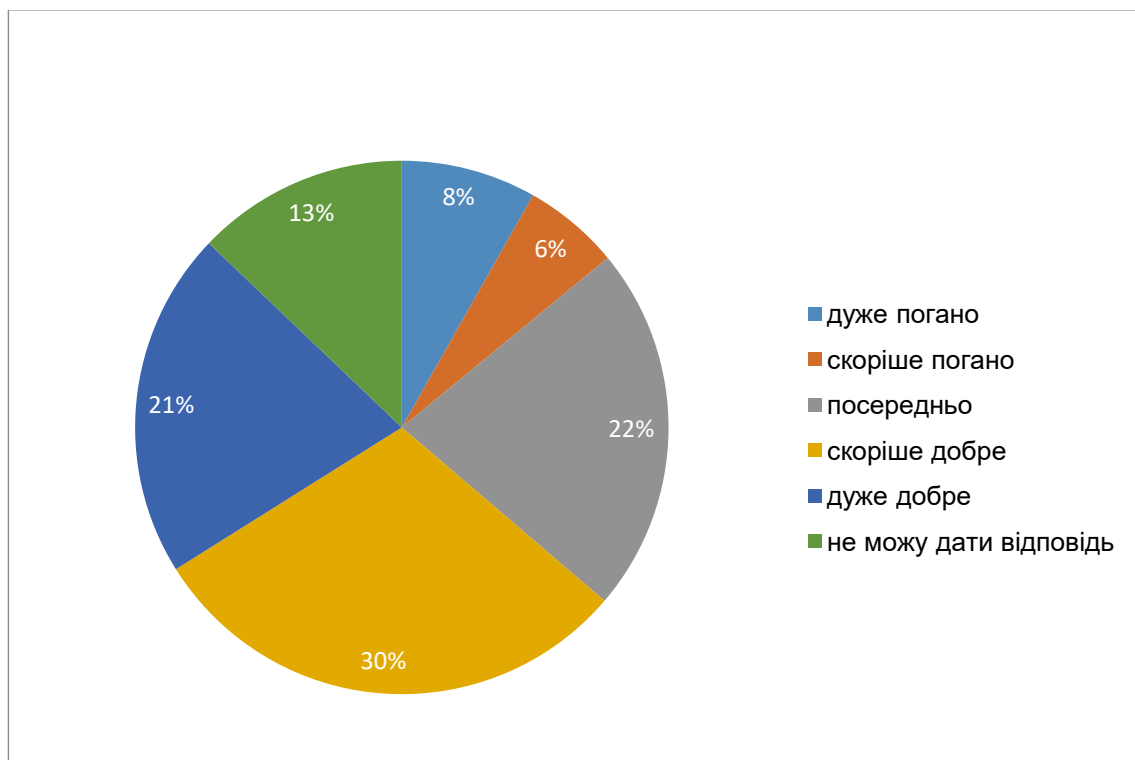


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

якість дистанційного навчання у ШКОЛАХ	%	Liczba
дуже погано	8,19%	14
скоріше погано	5,85%	10
посередньо	22,22%	38
скоріше добре	29,82%	51
дуже добре	21,05%	36
не можу дати відповідь	12,87%	22

Wypełnienia: 171

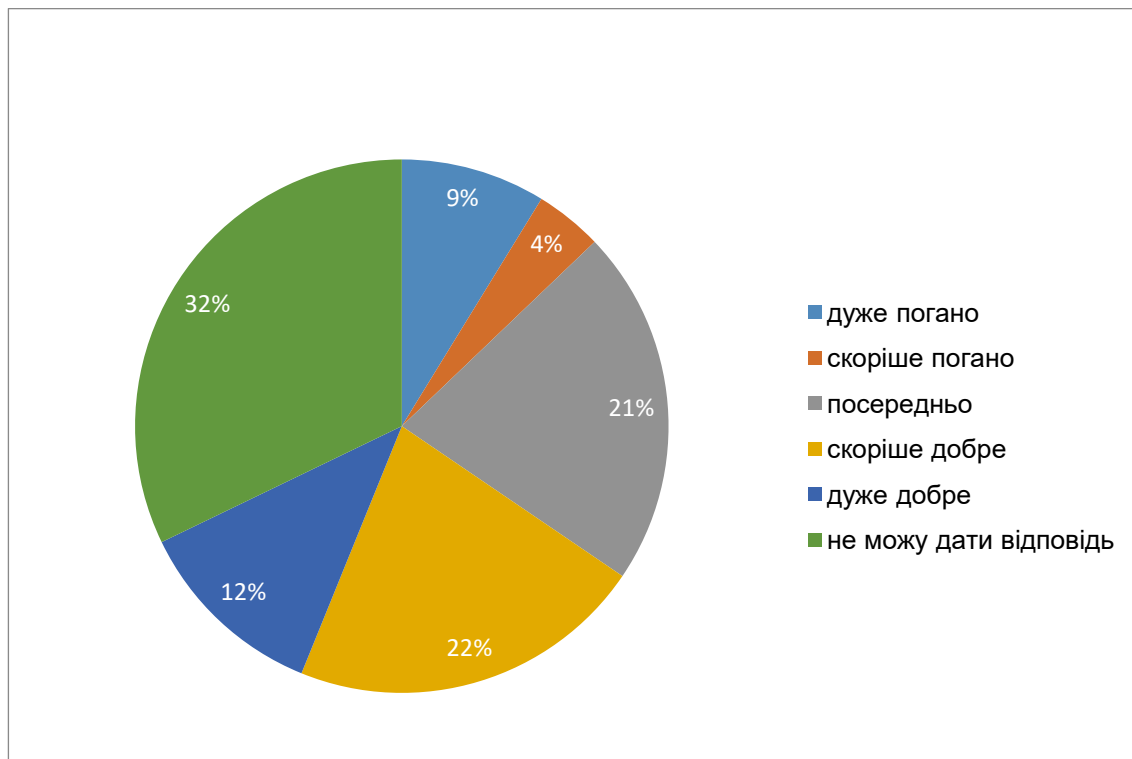


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

якість дистанційних послуг ЗАКЛАДІВ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	%	Liczba
дуже погано	8,77%	15
скоріше погано	4,09%	7
посередньо	21,64%	37
скоріше добре	21,64%	37
дуже добре	11,70%	20
не можу дати відповідь	32,16%	55

Wypełnienia: 171

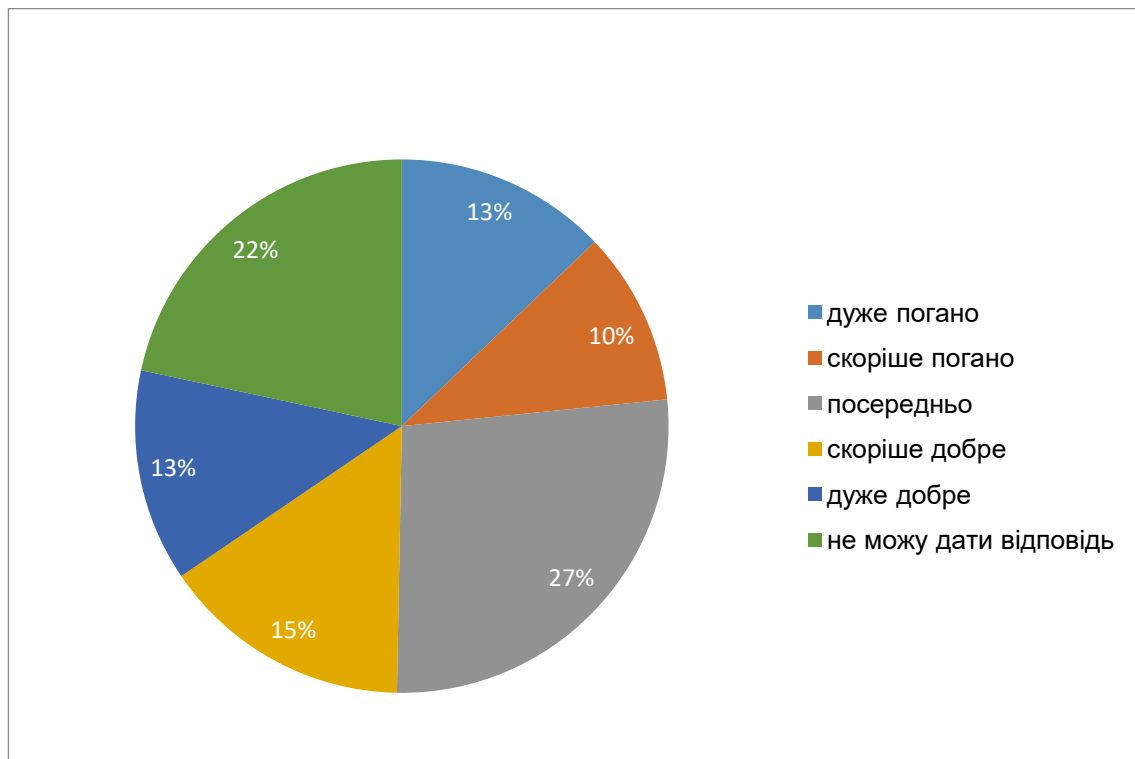


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

наявність і доступність різних форм дистанційного ДОЗВІЛЛЯ для дітей та молоді (гуртків, клубів, занять тощо)	%	Liczba
дуже погано	12,87%	22
скоріше погано	10,53%	18
посередньо	26,90%	46
скоріше добре	15,20%	26
дуже добре	12,87%	22
не можу дати відповідь	21,64%	37

Wypełnienia: 171



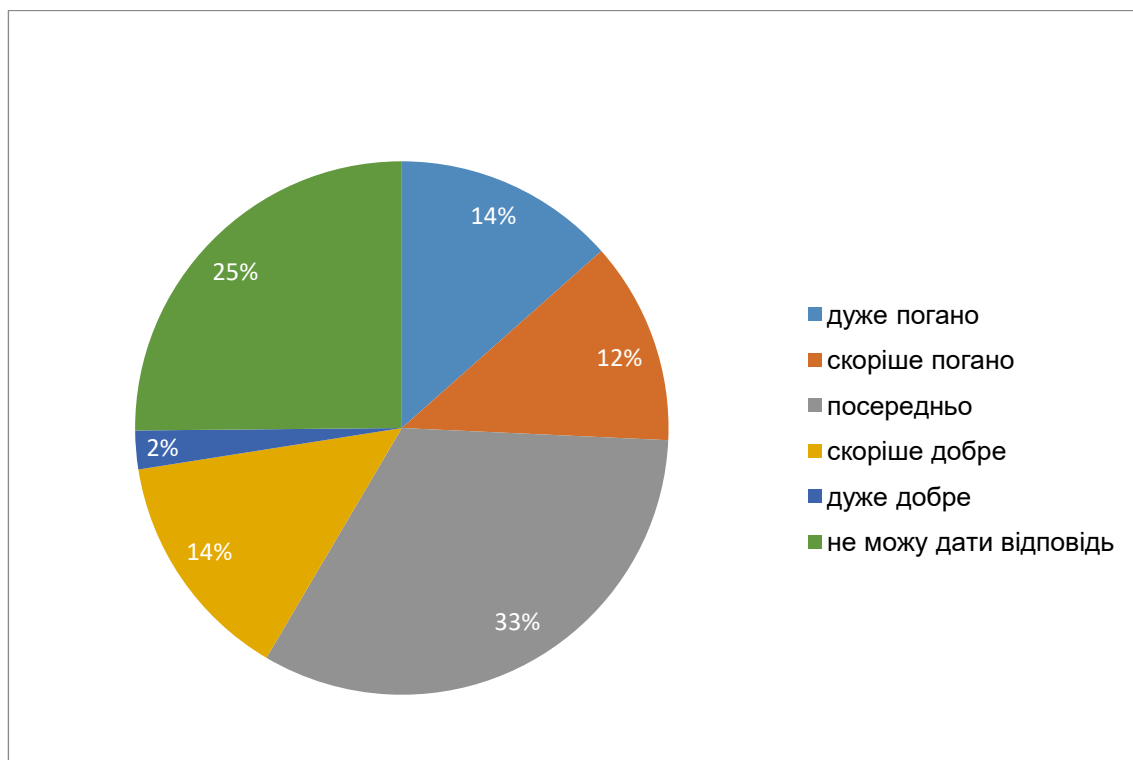
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

11. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

підтримку громадою / установами соціального захисту ДІТЕЙ ТА СІМЕЙ, які потребують підтримки	%	Liczba
дуже погано	13,45%	23
скоріше погано	12,28%	21
посередньо	32,75%	56
скоріше добре	14,04%	24
дуже добре	2,34%	4
не можу дати відповідь	25,15%	43

Wypełnienia: 171

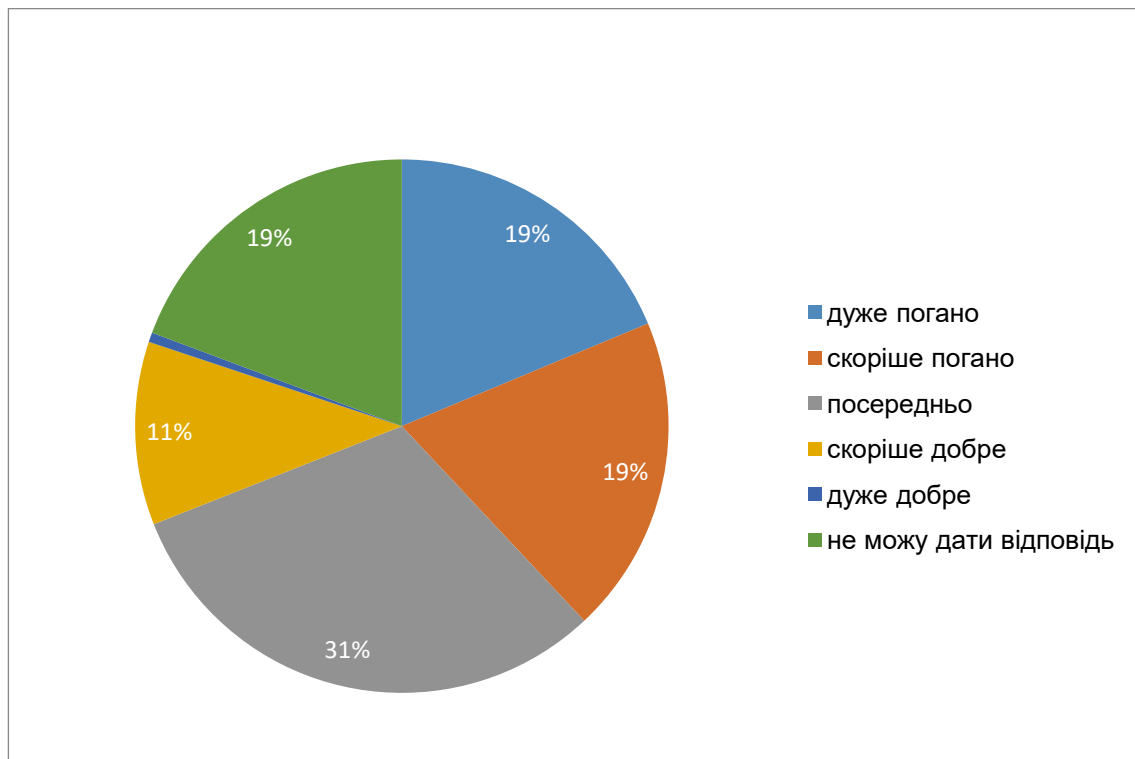


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

підтримку громадою / установами соціального захисту ЛЮДЕЙ ПОХИЛОГО ВІКУ ТА ХВОРИХ	%	Liczba
дуже погано	18,71%	32
скоріше погано	19,30%	33
посередньо	30,99%	53
скоріше добре	11,11%	19
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	19,30%	33

Wypełnienia: 171

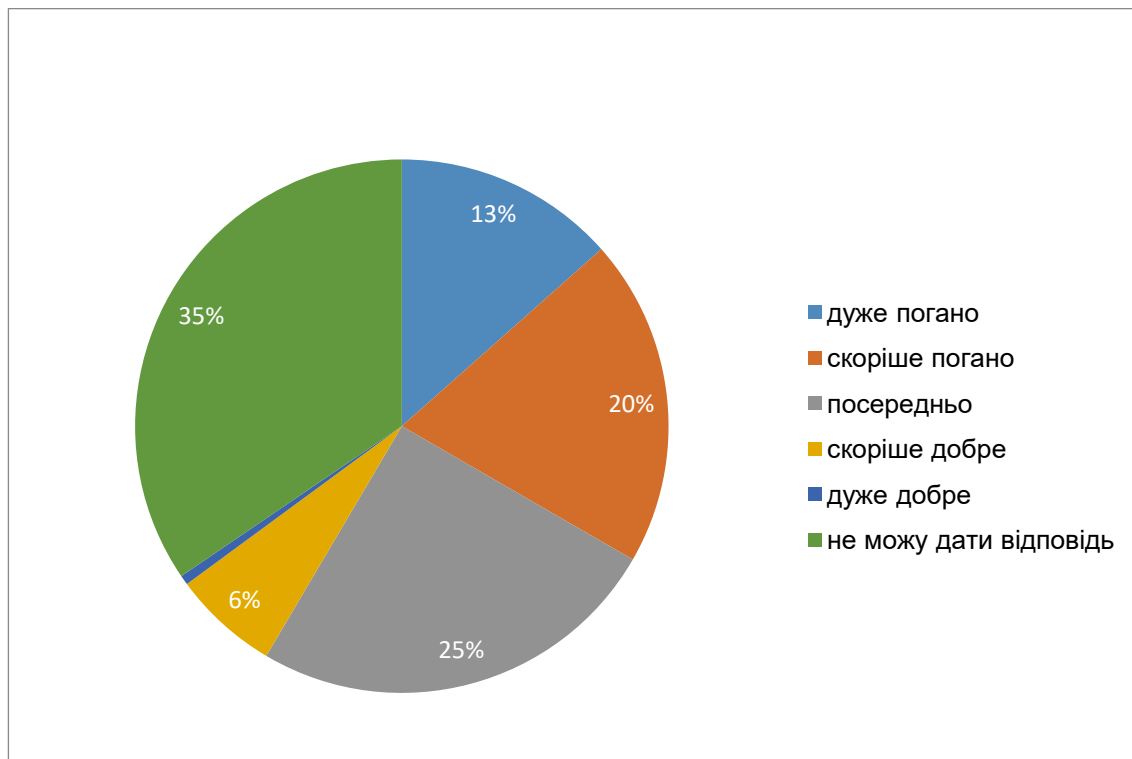


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

підтримку громадою / установами соціального захисту ОСІБ з ІНВАЛІДНІСТЮ	%	Liczba
дуже погано	13,45%	23
скоріше погано	19,88%	34
посередньо	25,15%	43
скоріше добре	6,43%	11
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	34,50%	59

Wypełnienia: 171

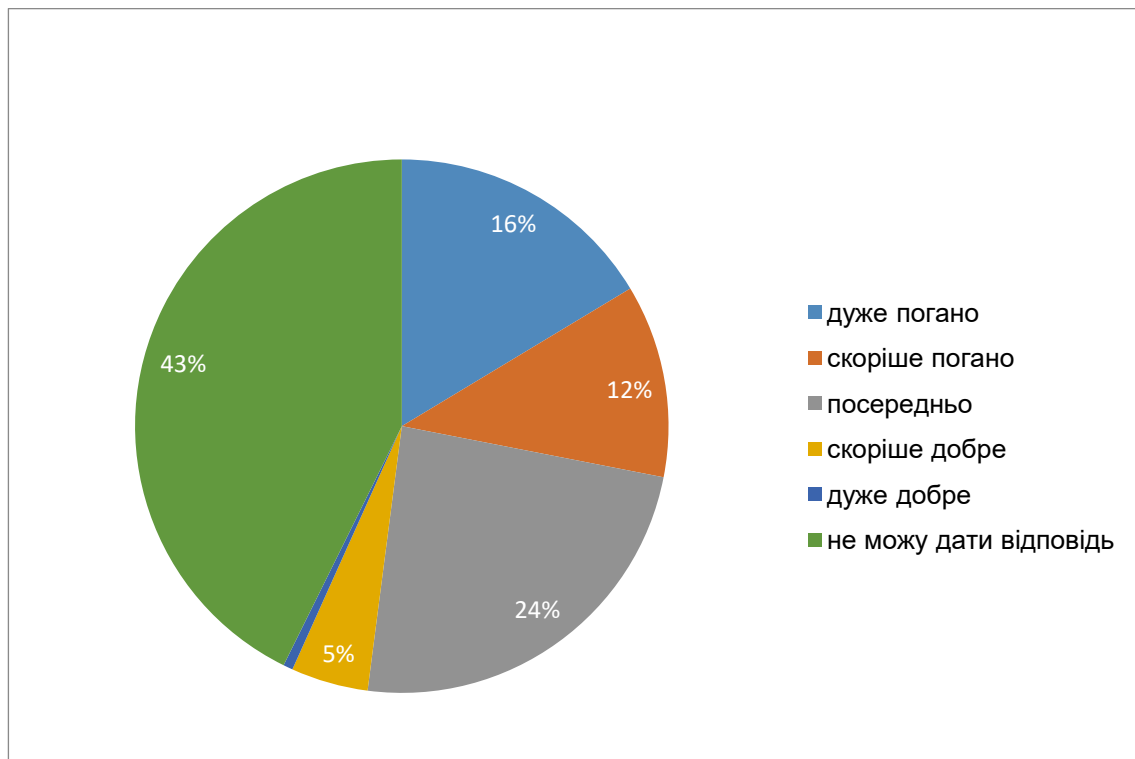


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

підтримку громадою / установами соціального захисту ВETERANІВ	%	Liczba
дуже погано	16,37%	28
скоріше погано	11,70%	20
посередньо	23,98%	41
скоріше добре	4,68%	8
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	42,69%	73

Wypełnienia: 171

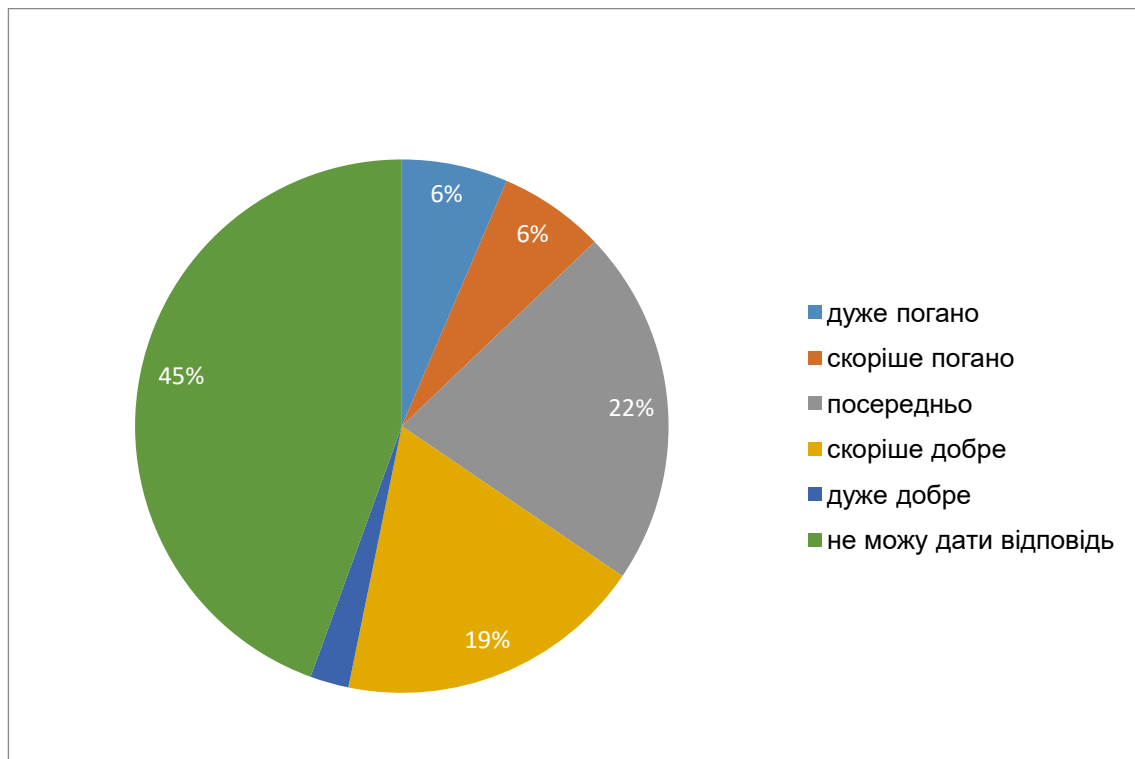


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

підтримку громадою / установами соціального захисту ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ	%	Liczba
дуже погано	6,43%	11
скоріше погано	6,43%	11
посередньо	21,64%	37
скоріше добре	18,71%	32
дуже добре	2,34%	4
не можу дати відповідь	44,44%	76

Wypełnienia: 171

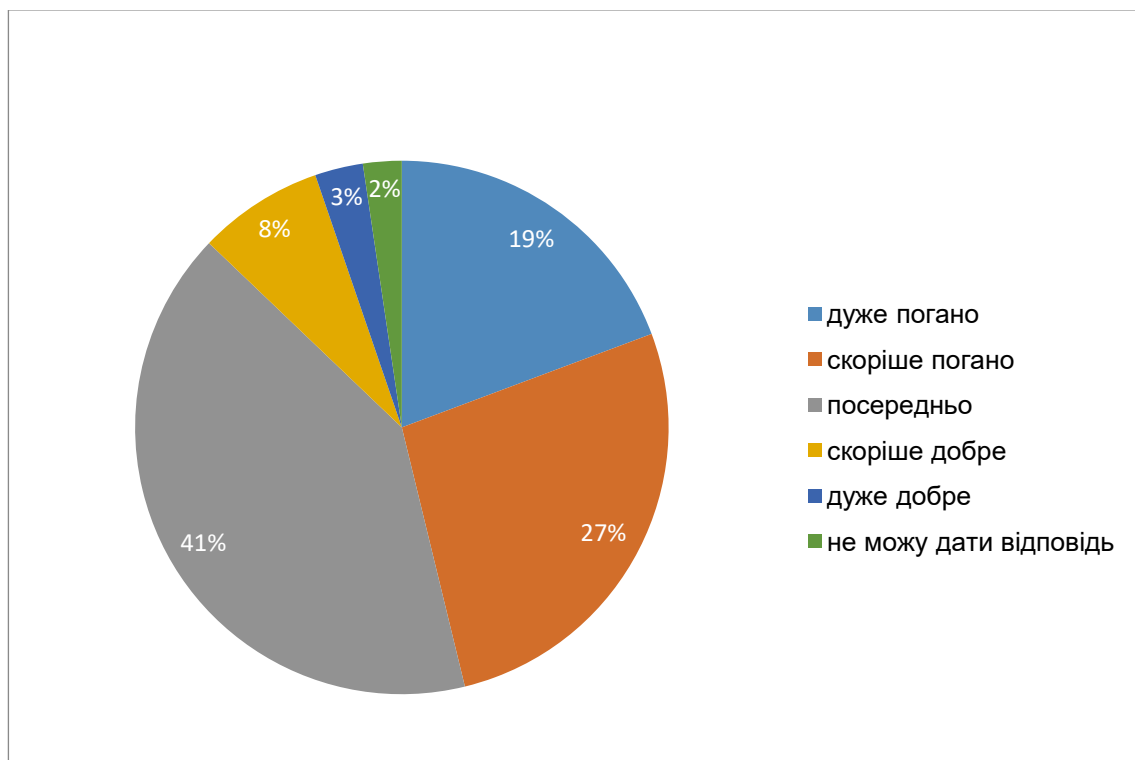


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

доступність МЕДИЧНИХ послуг	%	Liczba
дуже погано	19,30%	33
скоріше погано	26,90%	46
посередньо	40,94%	70
скоріше добре	7,60%	13
дуже добре	2,92%	5
не можу дати відповідь	2,34%	4

Wypełnienia: 171

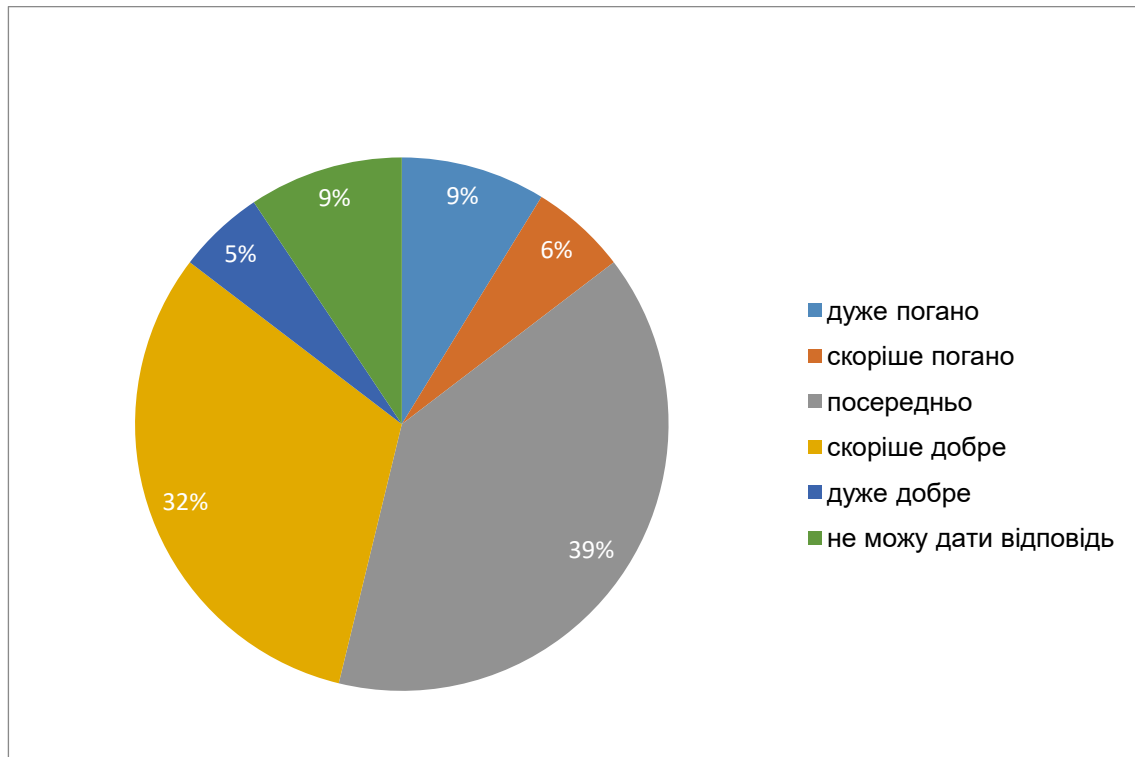


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

наявність і доступність ЛІКІВ та виробів медичного призначення	%	Liczba
дуже погано	8,77%	15
скоріше погано	5,85%	10
посередньо	39,18%	67
скоріше добре	31,58%	54
дуже добре	5,26%	9
не можу дати відповідь	9,36%	16

Wypełnienia: 171

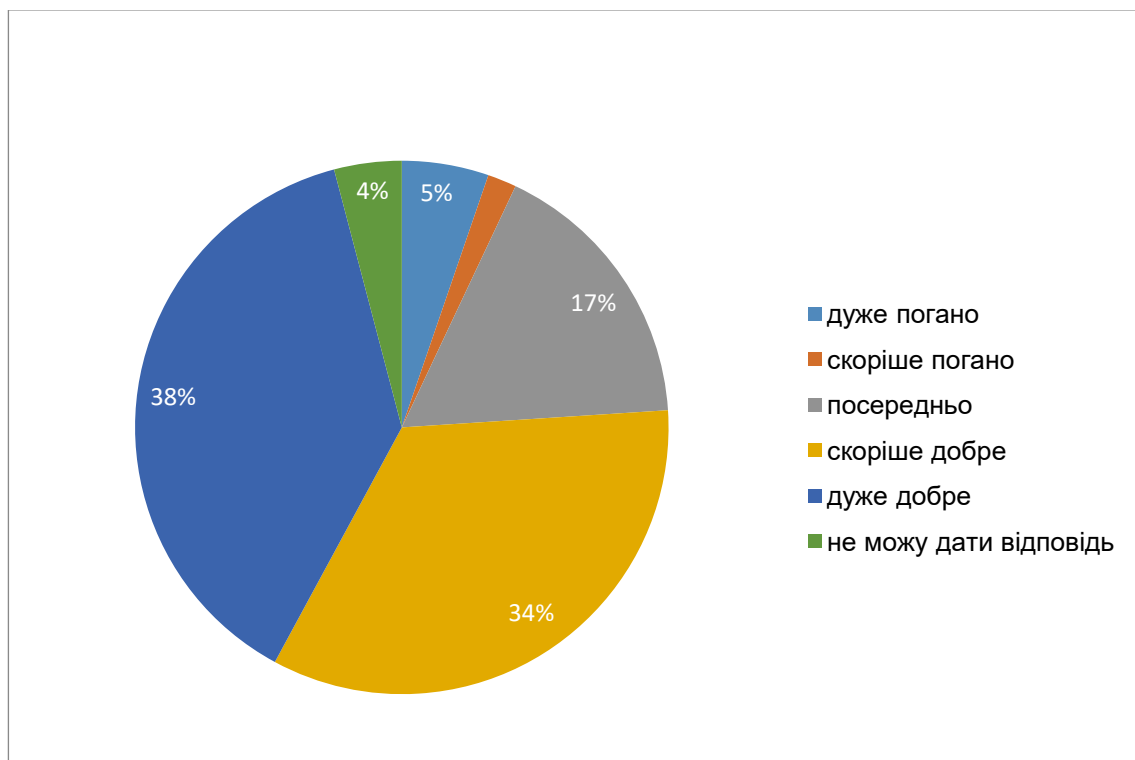


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

діяльність АПТЕК	%	Liczba
дуже погано	5,26%	9
скоріше погано	1,75%	3
посередньо	16,96%	29
скоріше добре	33,92%	58
дуже добре	38,01%	65
не можу дати відповідь	4,09%	7

Wypełnienia: 171



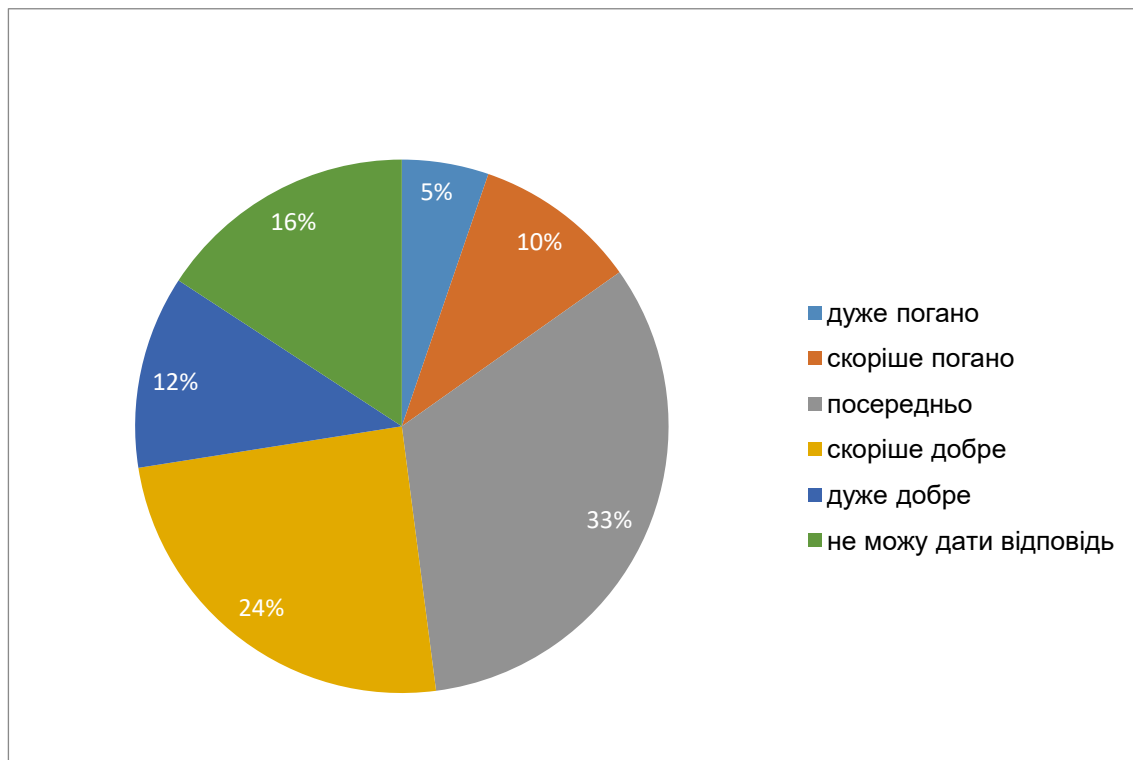
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

12. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

діяльність / пропозицію БУДИНКІВ КУЛЬТУРИ	%	Liczba
дуже погано	5,26%	9
скоріше погано	9,94%	17
посередньо	32,75%	56
скоріше добре	24,56%	42
дуже добре	11,70%	20
не можу дати відповідь	15,79%	27

Wypełnienia: 171

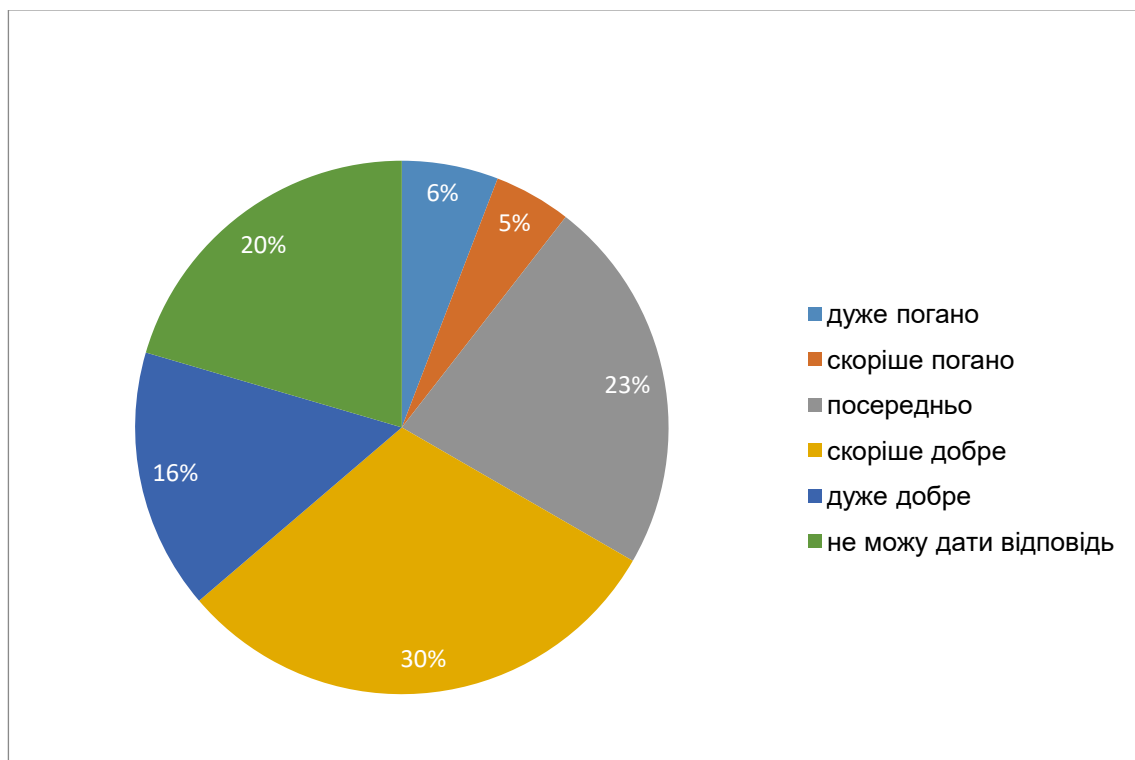


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

діяльність / пропозицію БІБЛІОТЕК	%	Liczba
дуже погано	5,85%	10
скоріше погано	4,68%	8
посередньо	22,81%	39
скоріше добре	30,41%	52
дуже добре	15,79%	27
не можу дати відповідь	20,47%	35

Wypełnienia: 171

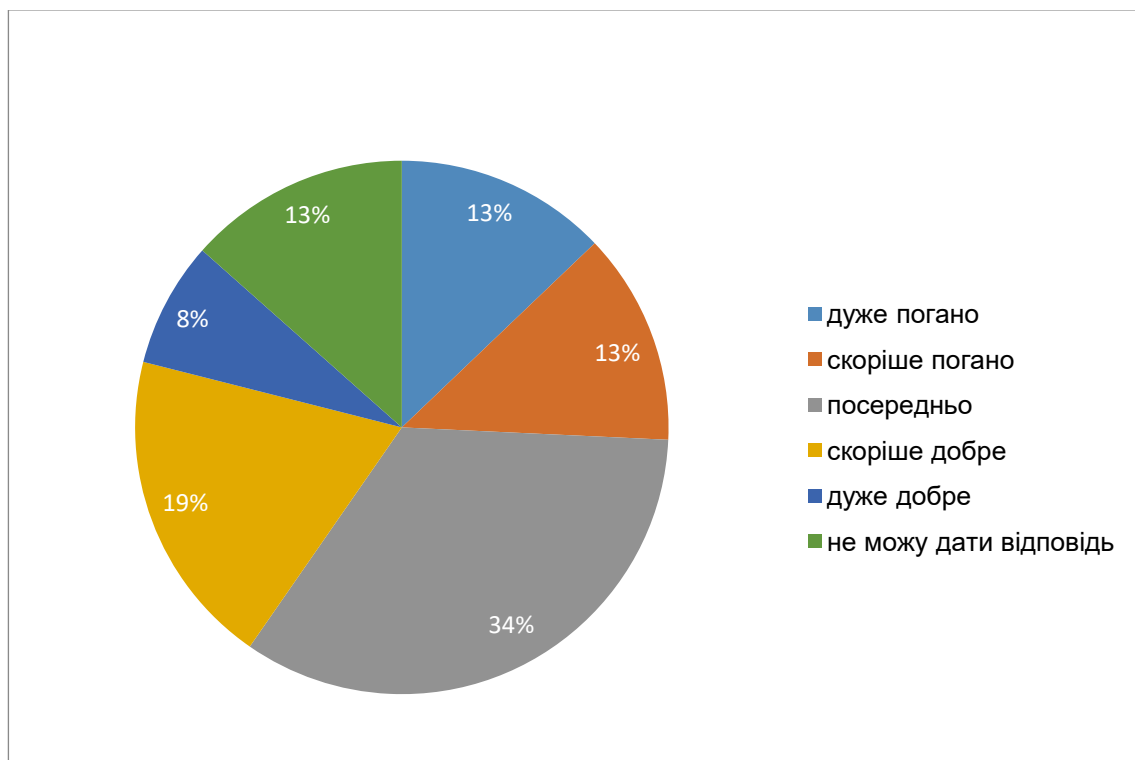


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

можливість ЗАЙМАТИСЯ СПОРТОМ	%	Liczba
дуже погано	12,87%	22
скоріше погано	12,87%	22
посередньо	33,92%	58
скоріше добре	19,30%	33
дуже добре	7,60%	13
не можу дати відповідь	13,45%	23

Wypełnienia: 171

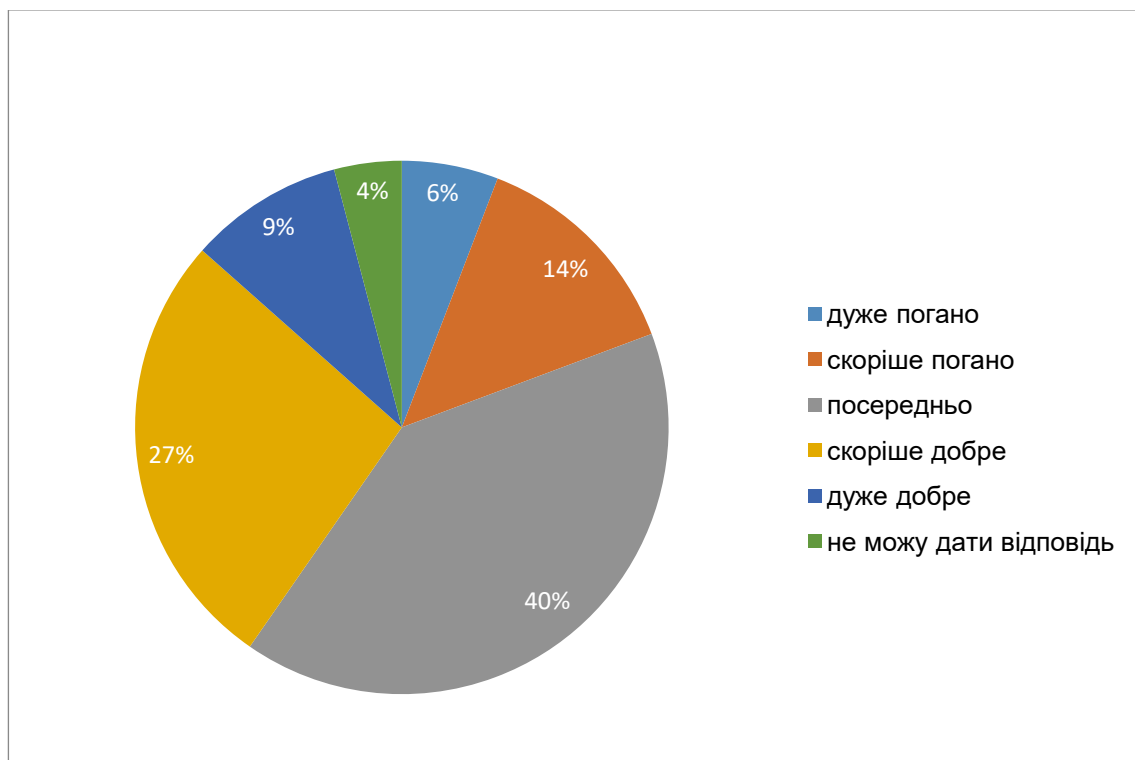


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

доступність ДИТЯЧИХ МАЙДАНЧИКІВ	%	Liczba
дуже погано	5,85%	10
скоріше погано	13,45%	23
посередньо	40,35%	69
скоріше добре	26,90%	46
дуже добре	9,36%	16
не можу дати відповідь	4,09%	7

Wypełnienia: 171

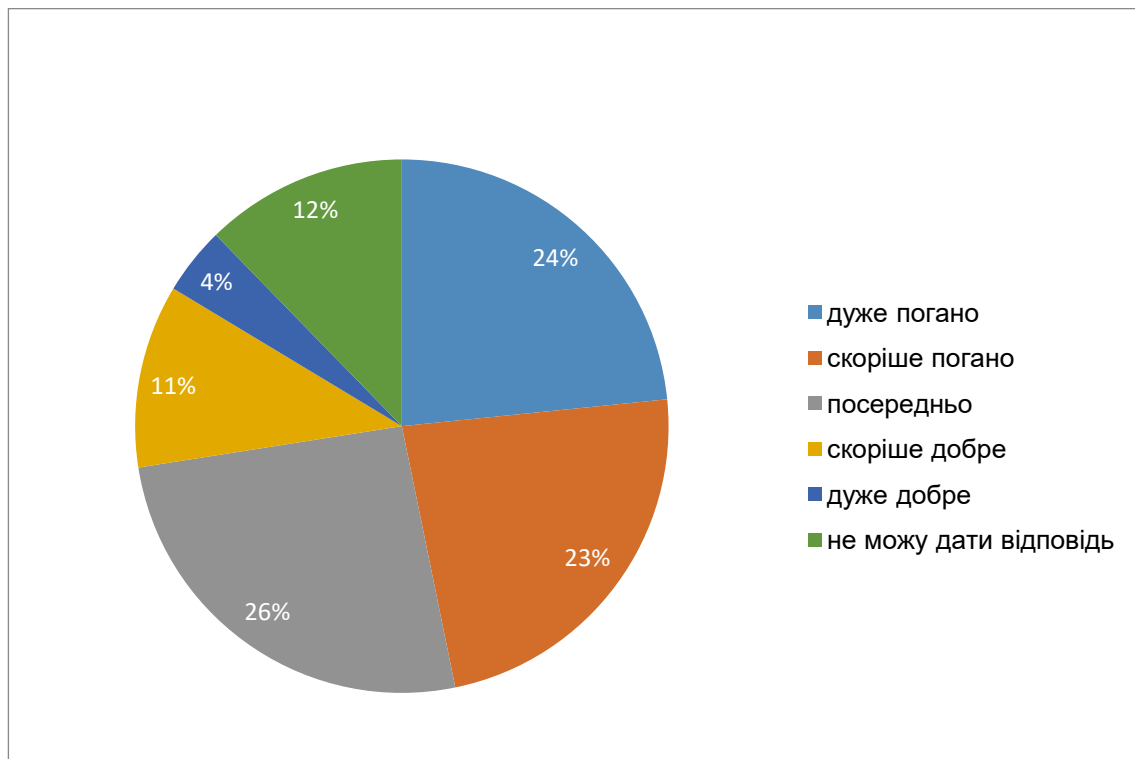


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

доступність (існування) місць, в яких МОЛОДЬ може проводити свій вільний час поза домом	%	Liczba
дуже погано	23,39%	40
скоріше погано	23,39%	40
посередньо	25,73%	44
скоріше добре	11,11%	19
дуже добре	4,09%	7
не можу дати відповідь	12,28%	21

Wypełnienia: 171

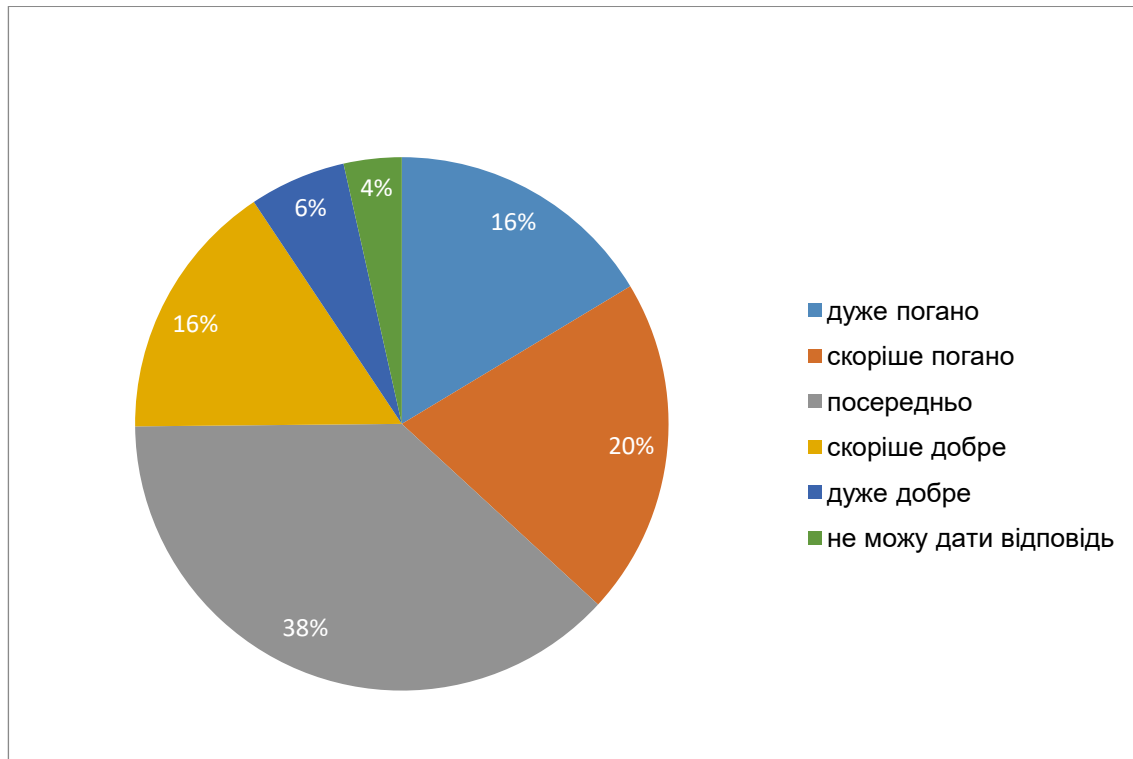


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

доступність (існування) місць, в яких ДОРΟΣЛІ можуть проводити свій вільний час поза домом (напр. клубів, центрів, кавярень та ін.)	%	Liczba
дуже погано	16,37%	28
скоріше погано	20,47%	35
посередньо	38,01%	65
скоріше добре	15,79%	27
дуже добре	5,85%	10
не можу дати відповідь	3,51%	6

Wypełnienia: 171



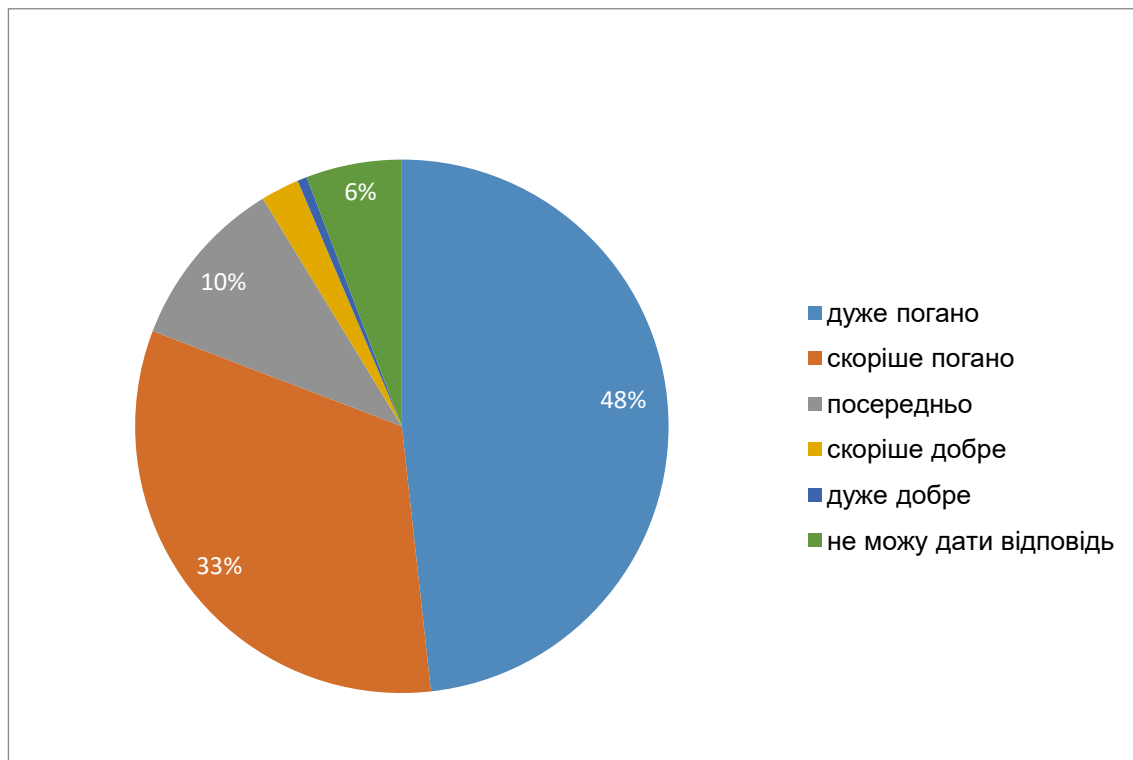
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

13. Як Ви оцінюєте У НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ в поточній ситуації:

доступність РОБОЧИХ МІСЦЬ	%	Liczba
дуже погано	48,26%	83
скоріше погано	32,56%	56
посередньо	10,47%	18
скоріше добре	2,33%	4
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	5,81%	10

Wypełnienia: 172

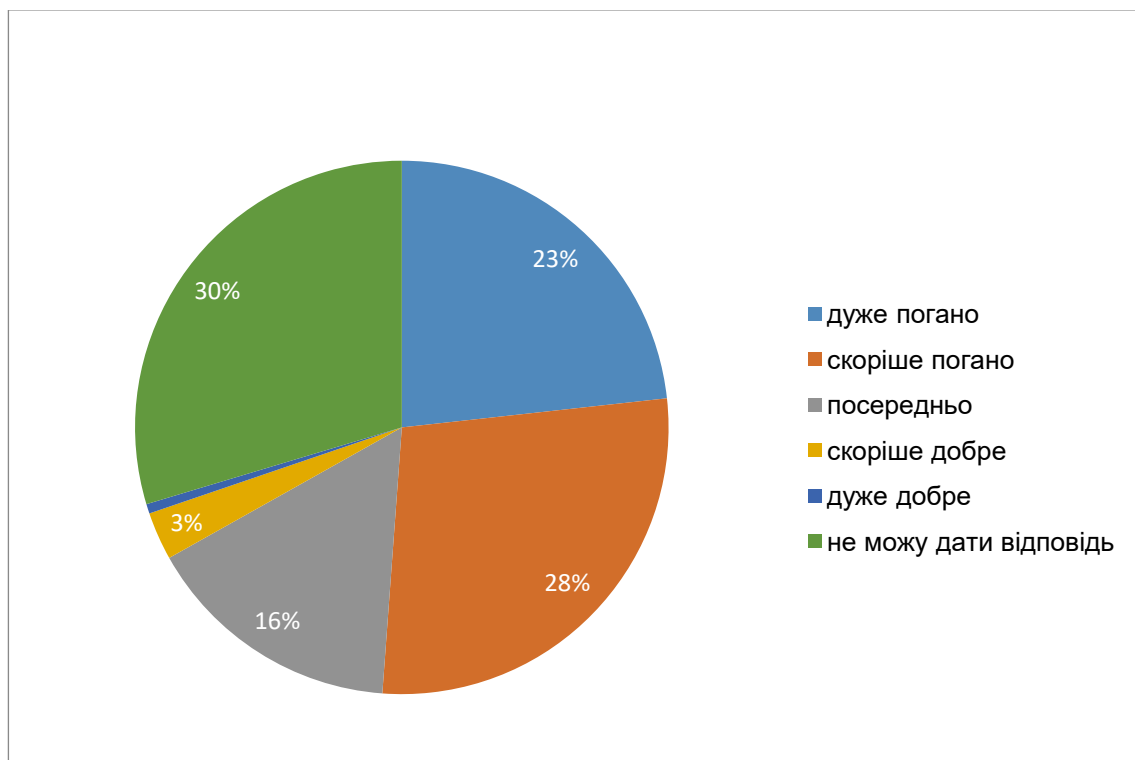


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

МОЖЛИВІСТЬ ВЕСТИ БІЗНЕС	%	Liczba
дуже погано	23,26%	40
скоріше погано	27,91%	48
посередньо	15,70%	27
скоріше добре	2,91%	5
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	29,65%	51

Wypełnienia: 172

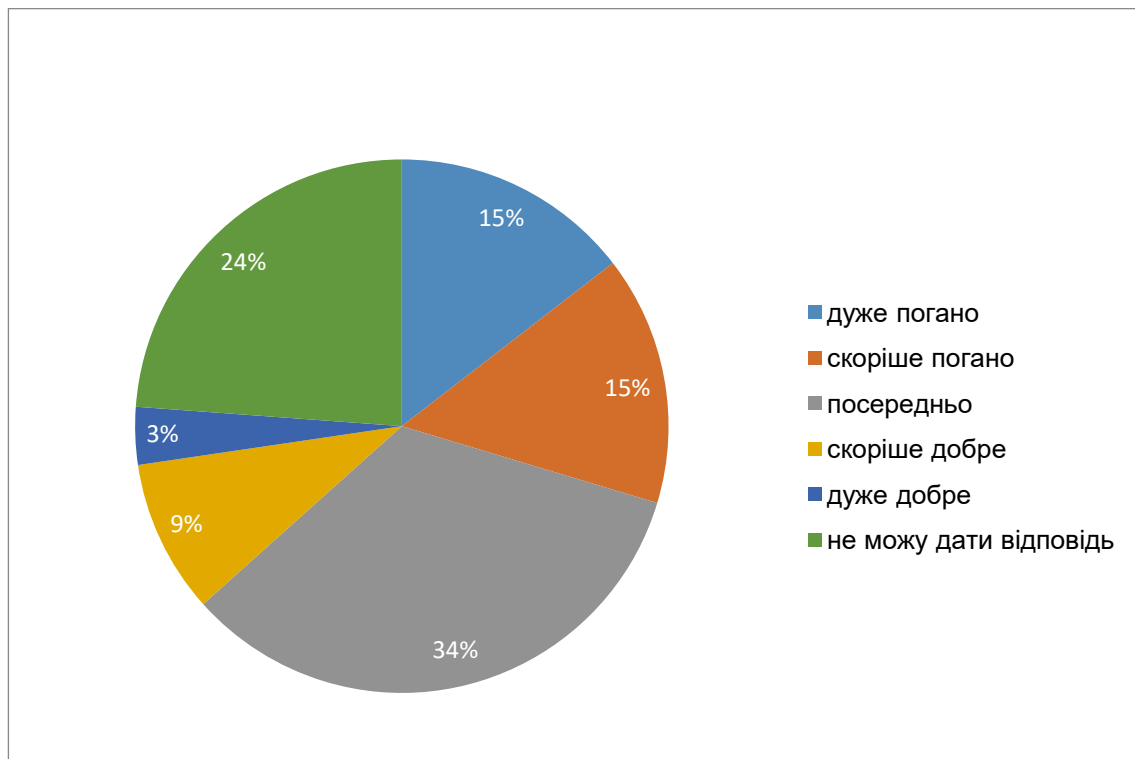


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

можливість ведення СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	%	Liczba
дуже погано	14,53%	25
скоріше погано	15,12%	26
посередньо	33,72%	58
скоріше добре	9,30%	16
дуже добре	3,49%	6
не можу дати відповідь	23,84%	41

Wypełnienia: 172

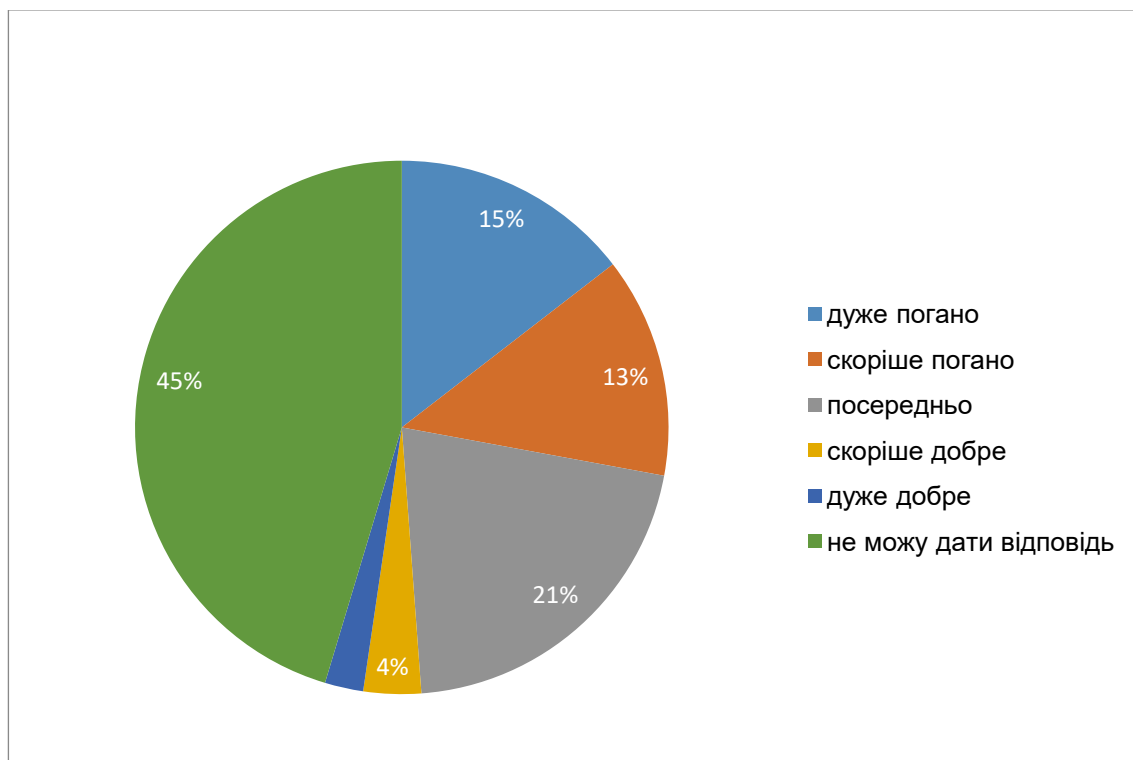


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

ПІДТРИМКУ ГРОМАДОЮ підприємців та фермерів	%	Liczba
дуже погано	14,53%	25
скоріше погано	13,37%	23
посередньо	20,93%	36
скоріше добре	3,49%	6
дуже добре	2,33%	4
не можу дати відповідь	45,35%	78

Wypełnienia: 172

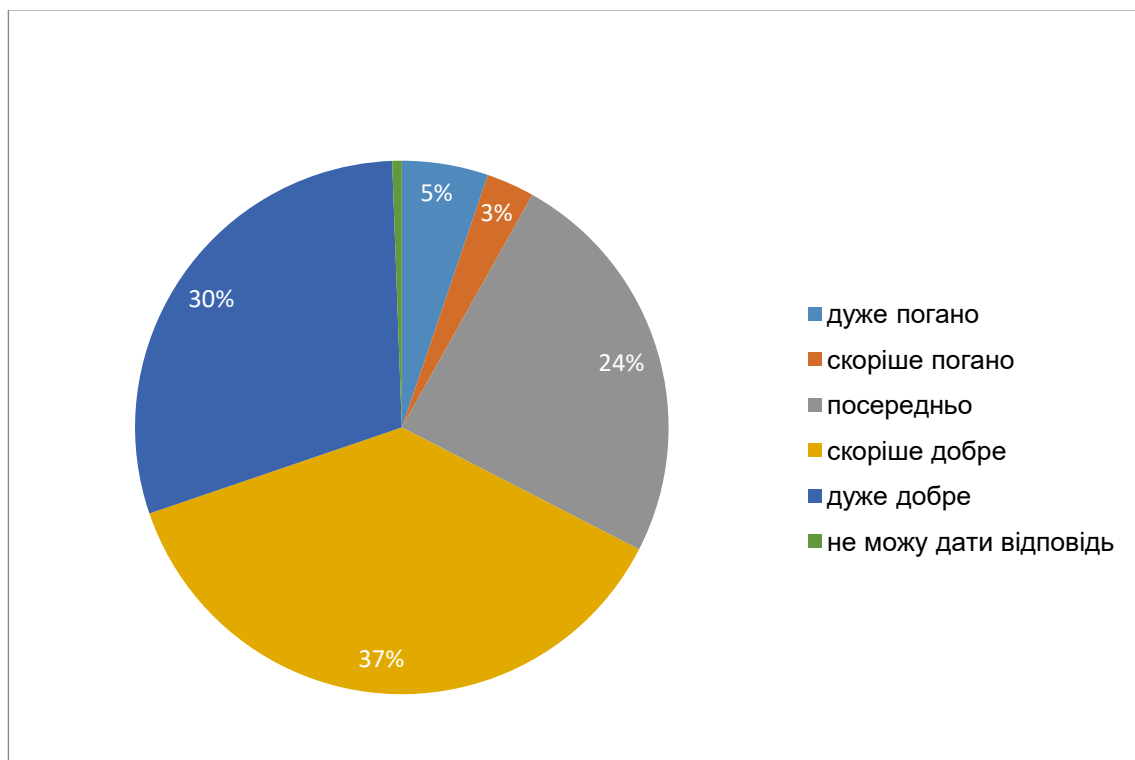


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

наявність МАГАЗИНІВ	%	Liczba
дуже погано	5,23%	9
скоріше погано	2,91%	5
посередньо	24,42%	42
скоріше добре	37,21%	64
дуже добре	29,65%	51
не можу дати відповідь	0,58%	1

Wypełnienia: 172

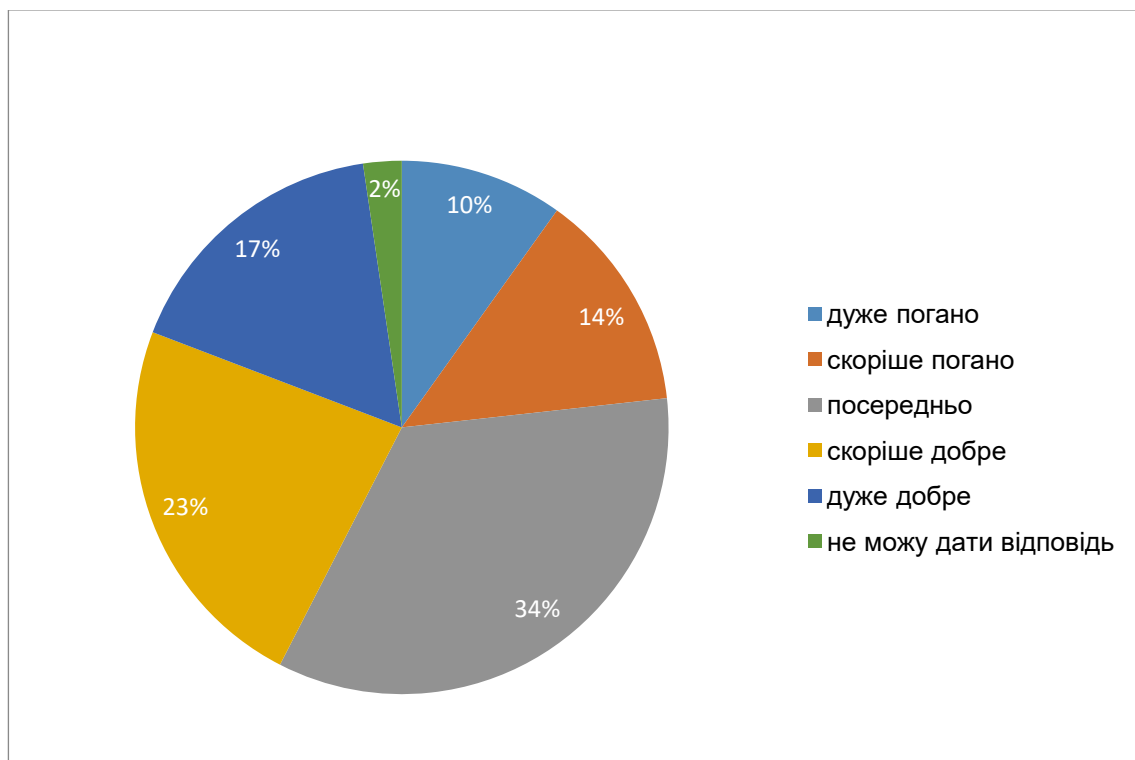


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

наявність РІЗНОМАНІТНИХ ПОСЛУГ (перукар, швачка та ін.)	%	Liczba
дуже погано	9,88%	17
скоріше погано	13,37%	23
посередньо	34,30%	59
скоріше добре	23,26%	40
дуже добре	16,86%	29
не можу дати відповідь	2,33%	4

Wypełnienia: 172



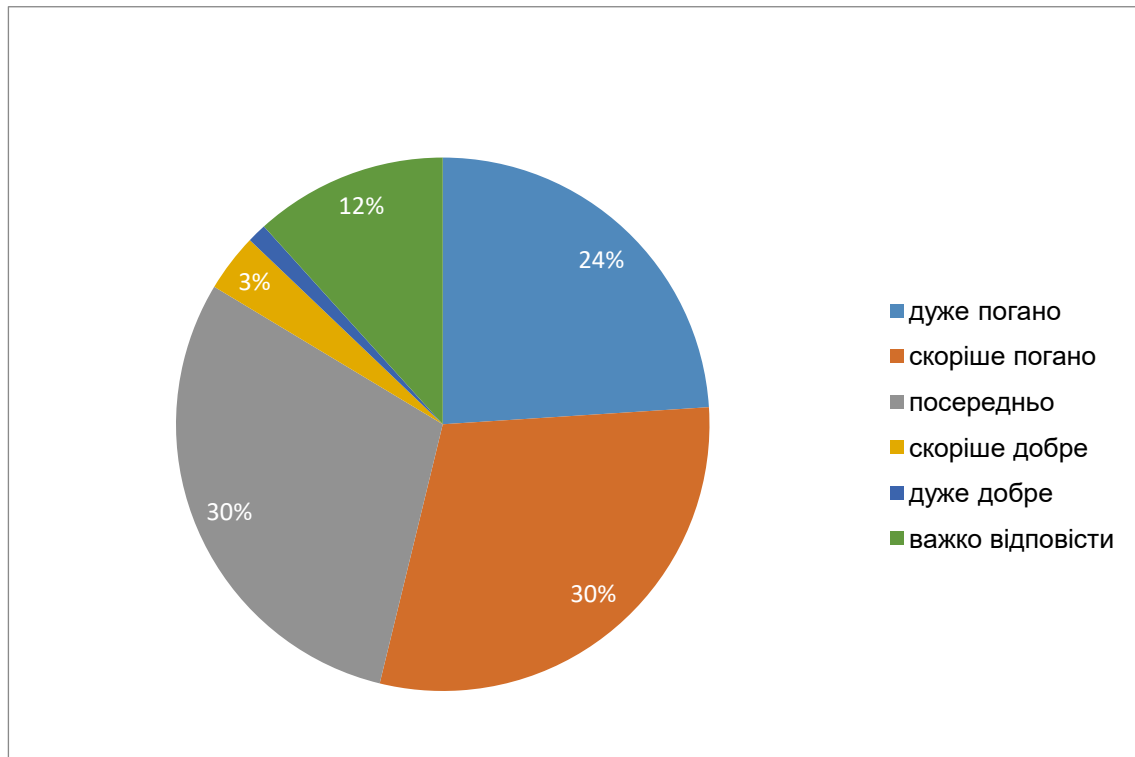
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

14. Як Ви оцінюєте свою здатність знайти роботу або вести бізнес в поточній ситуації у громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
дуже погано	23,98%	41
скоріше погано	29,82%	51
посередньо	29,82%	51
скоріше добре	3,51%	6
дуже добре	1,17%	2
важко відповісти	11,70%	20

Wypełnienia: 171



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

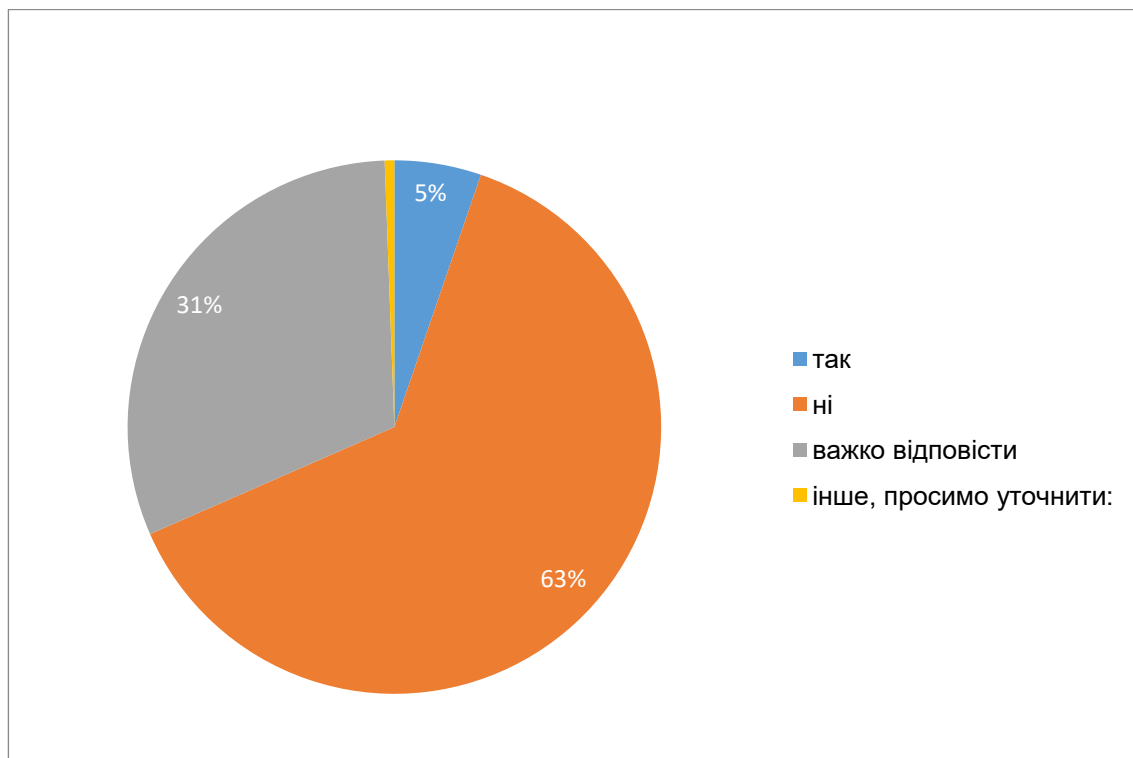
Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

15. Чи маєте ви доступ до програм економічної підтримки чи допомоги у вашій громаді?

Оdpowiedź	%	Liczba
так	5,26%	9
ні	63,16%	108
важко відповісти	30,99%	53
інше, просимо уточнити:*	0,58%	1

Wypełnienia: 171

* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 2 do raportu



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

16. Чи постраждало Ваше майно чи бізнес від бойових дій? Якщо так, вкажіть яке?

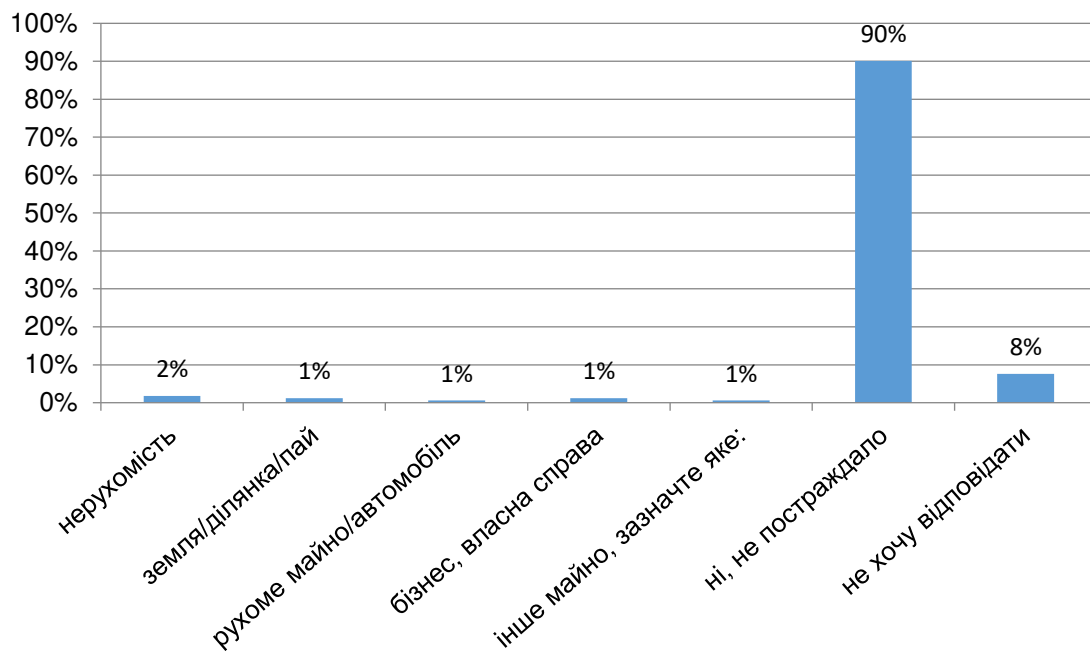
Odpowiedź	%	Liczba
нерухомість*	1,75%	3
земля/ділянка/пай**	1,17%	2
рухоме майно/автомобіль	0,58%	1
бізнес, власна справа	1,17%	2
інше майно, зазначте яке:***	0,58%	1
ні, не постраждало	90,06%	154
не хочу відповідати	7,60%	13

Wypełnienia: 171

* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 3 do raportu

** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 4 do raportu

*** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 5 do raportu



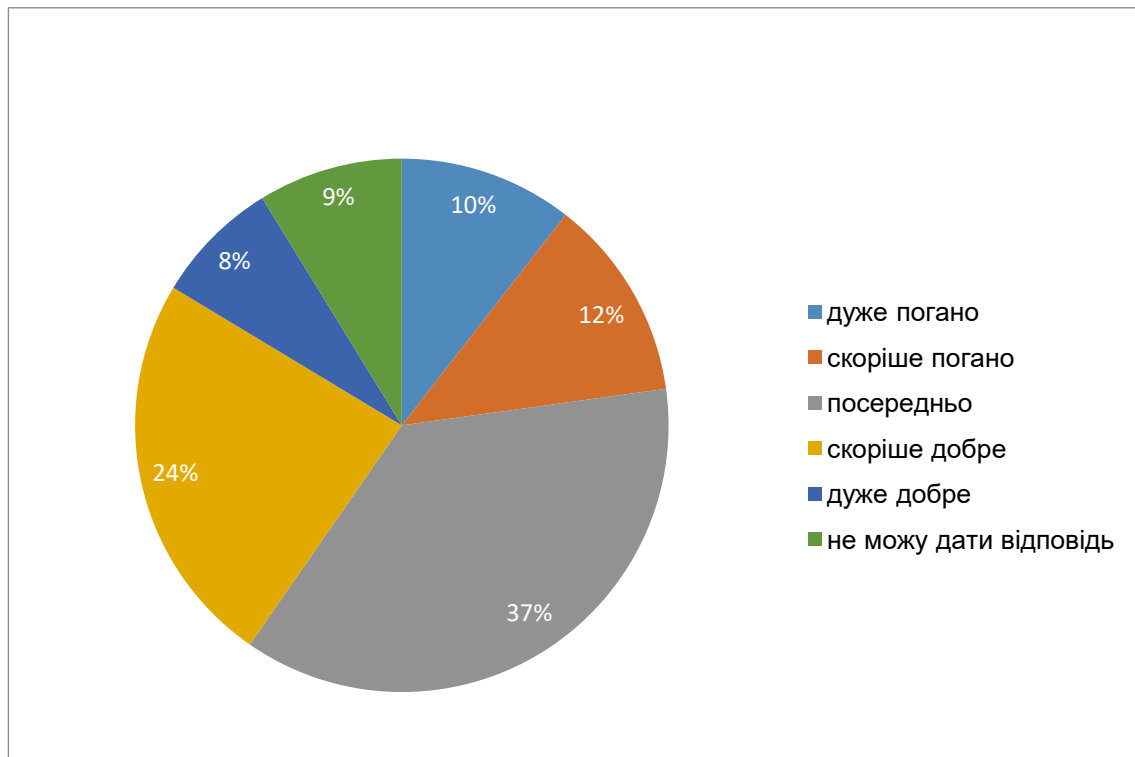
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

17. Як Ви оцінюєте роботу ЕКСТРЕНИХ СЛУЖБ у громаді?

поліції	%	Liczba
дуже погано	10,53%	18
скоріше погано	12,28%	21
посередньо	36,84%	63
скоріше добре	23,98%	41
дуже добре	7,60%	13
не можу дати відповідь	8,77%	15

Wypełnienia: 171

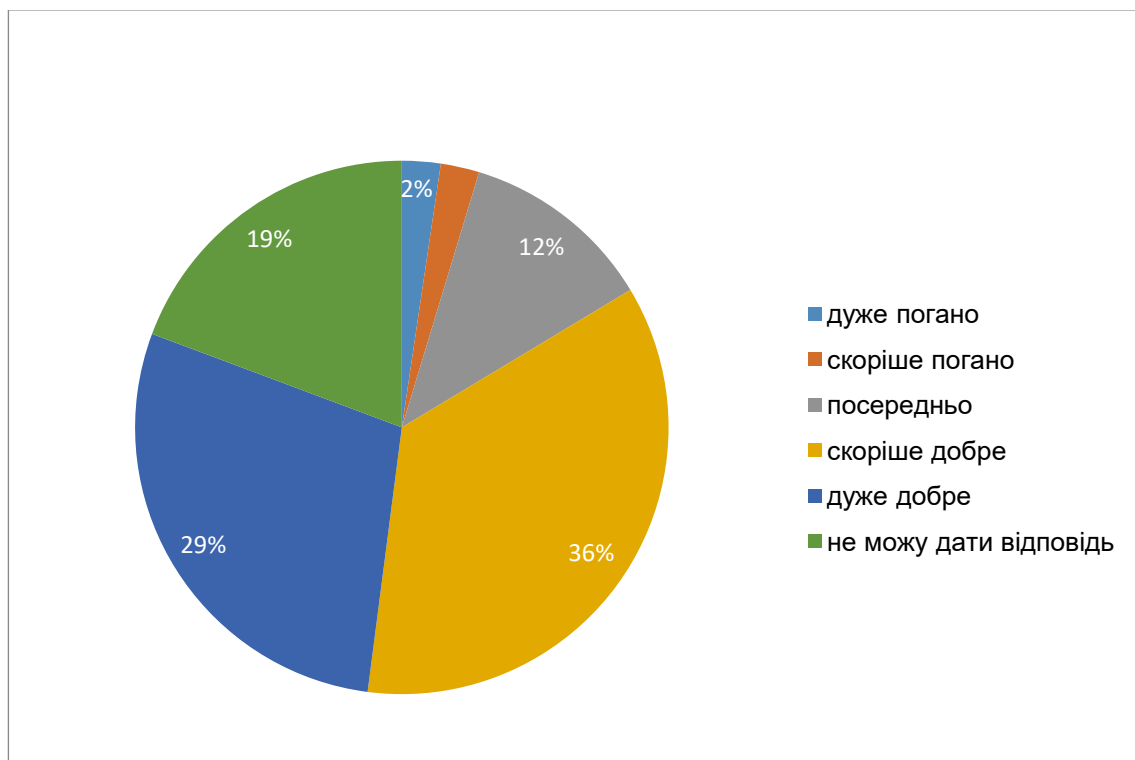


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

пожежної охорони	%	Liczba
дуже погано	2,34%	4
скоріше погано	2,34%	4
посередньо	11,70%	20
скоріше добре	35,67%	61
дуже добре	28,65%	49
не можу дати відповідь	19,30%	33

Wypełnienia: 171

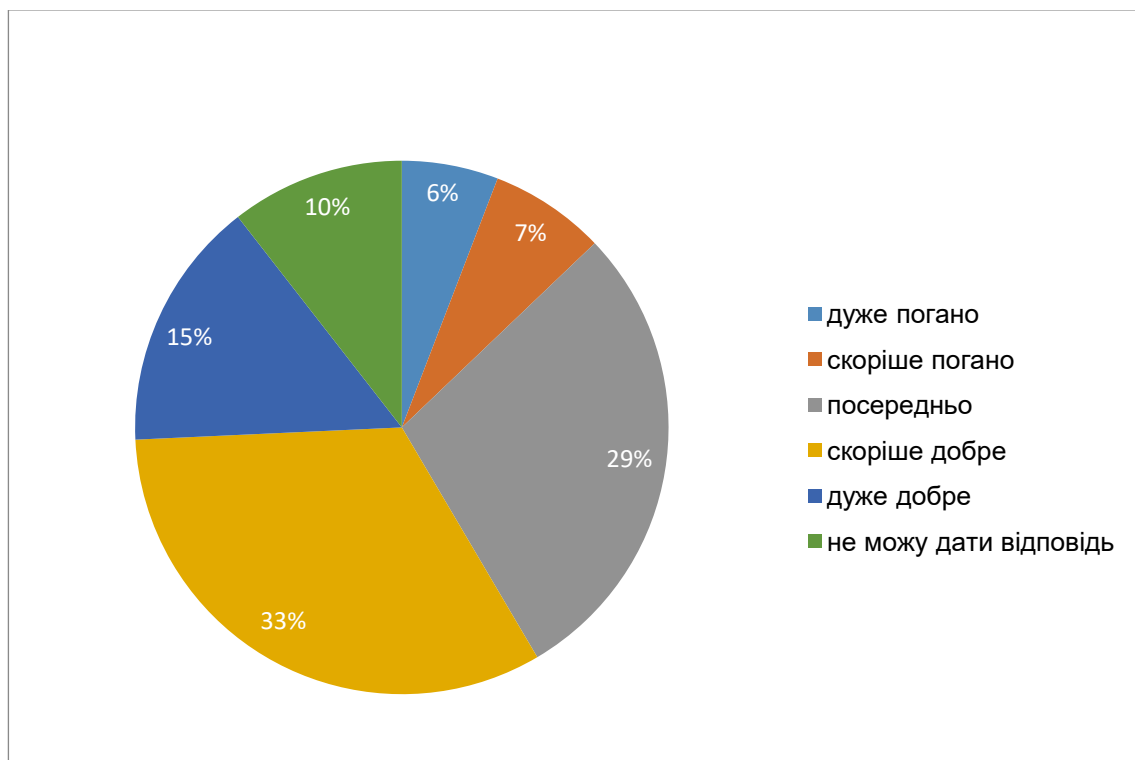


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

швидкої допомоги	%	Liczba
дуже погано	5,85%	10
скоріше погано	7,02%	12
посередньо	28,65%	49
скоріше добре	32,75%	56
дуже добре	15,20%	26
не можу дати відповідь	10,53%	18

Wypełnienia: 171



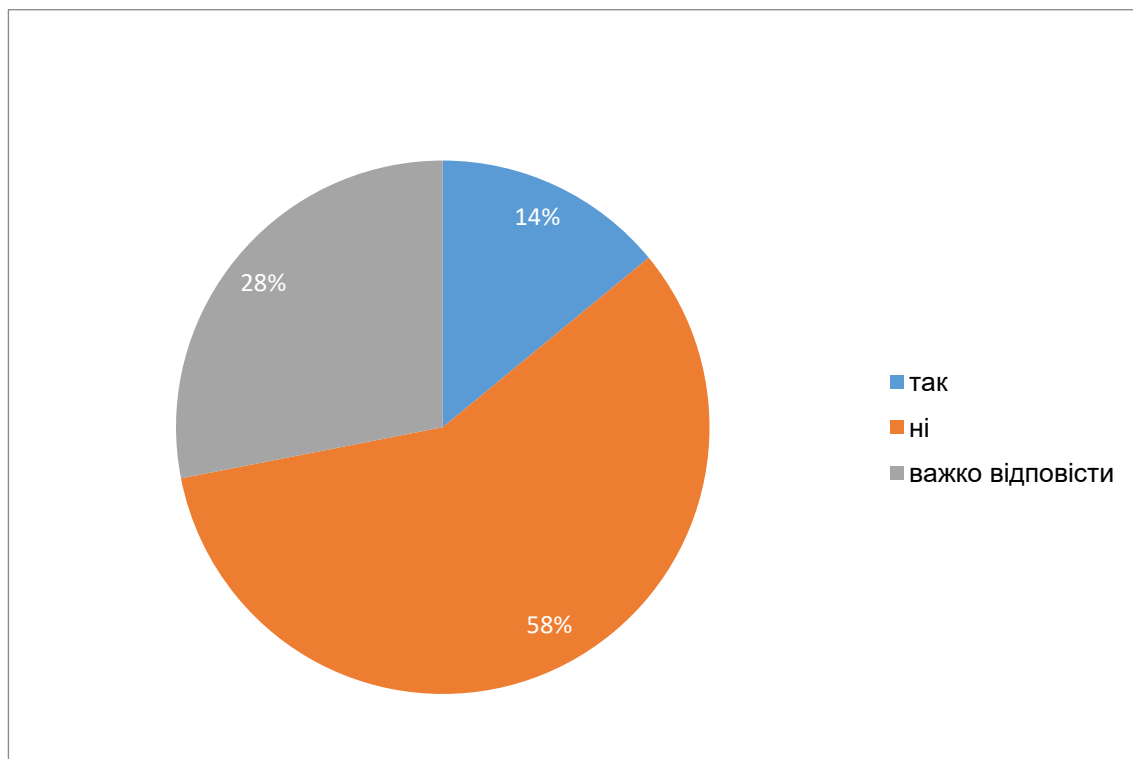
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

18. Чи є у Вашій місцевості протирадіаційні укриття або інші укриття для надзвичайних ситуацій?

Odpowiedź	%	Liczba
так	14,04%	24
ні	57,89%	99
важко відповісти	28,07%	48

Wypełnienia: 171



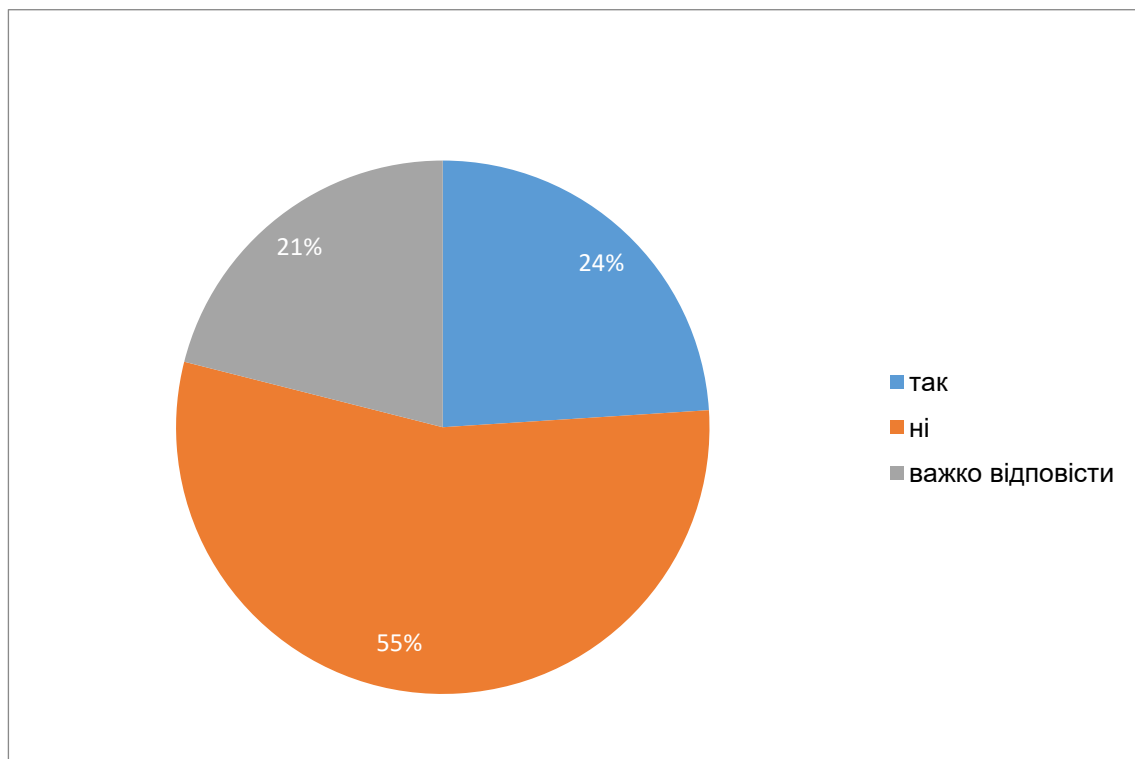
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

19. Чи у громаді освітня інфраструктура (школи, дитячі садки) належним чином захищена від загроз війни?

Odpowiedź	%	Liczba
так	23,98%	41
ні	54,97%	94
важко відповісти	21,05%	36

Wypełnienia: 171



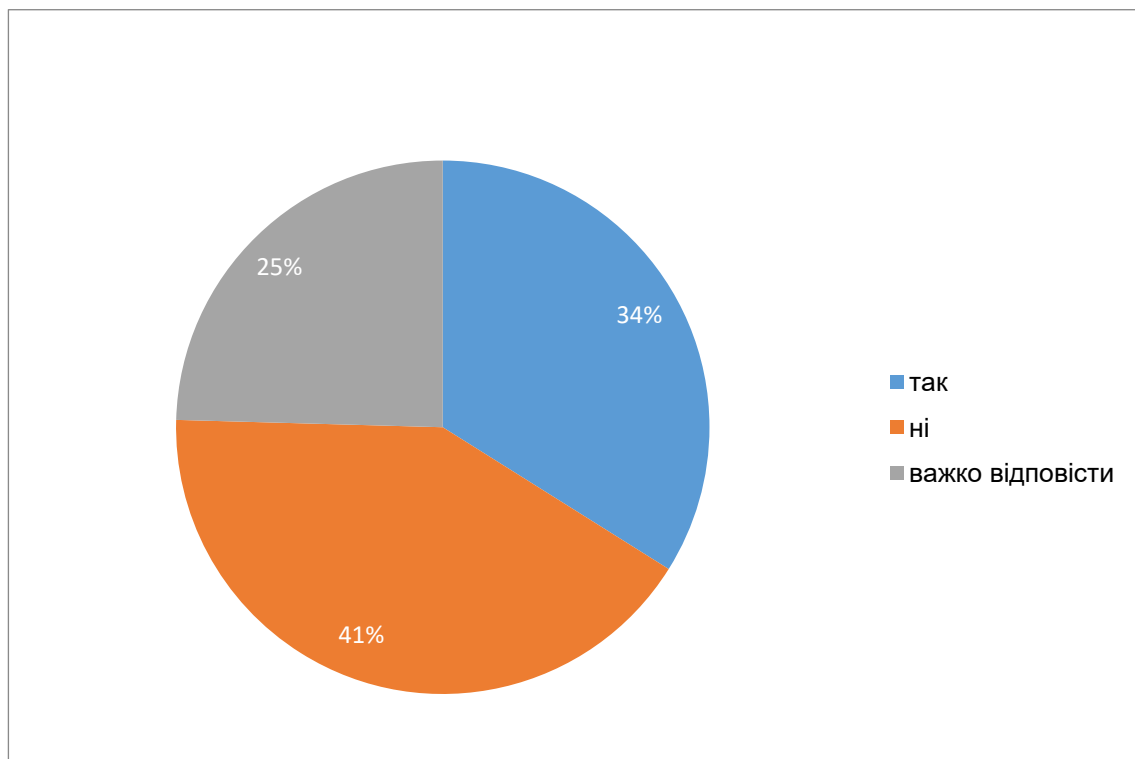
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

20. Чи є громадські місця, такі як парки, дитячі майданчики, доступними та безпечними для користування?

Odpowiedź	%	Liczba
так	33,92%	58
ні	41,52%	71
важко відповісти	24,56%	42

Wypełnienia: 171



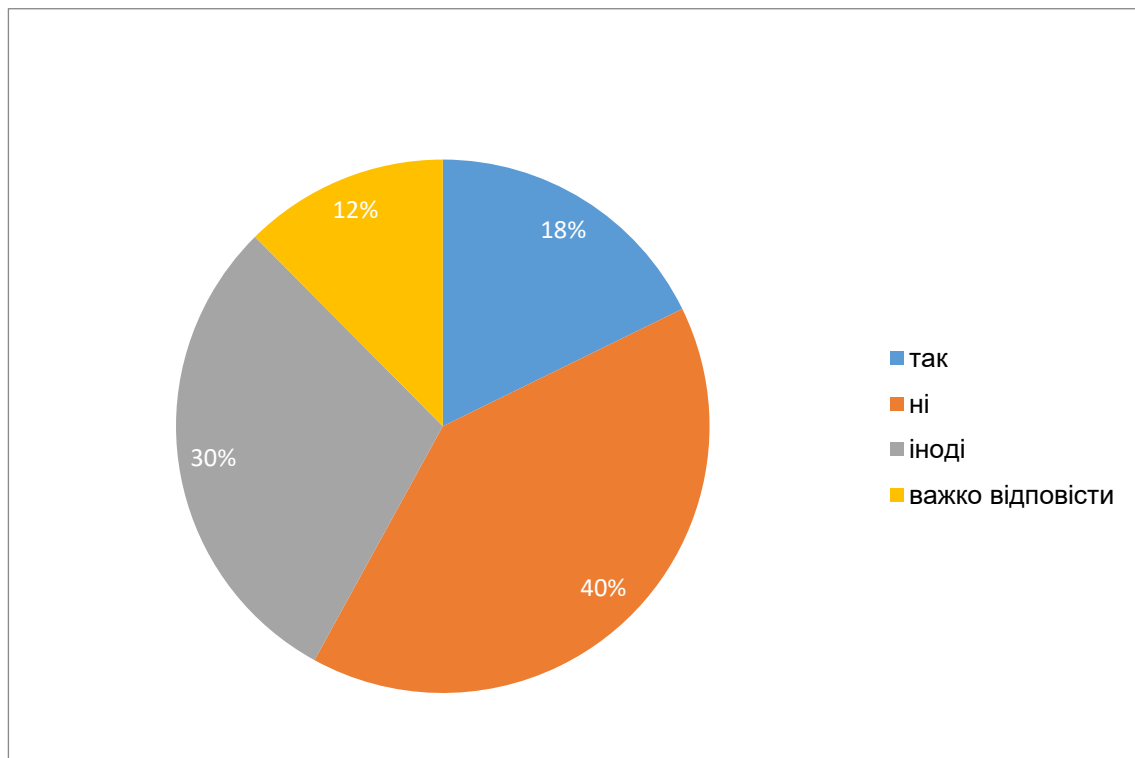
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

21. Чи відчуваєтеся Ви в безпеці, користуючись місцевими медичними закладами (ФАП, амбулаторіями, поліклініками, лікарнями)?

Odpowiedź	%	Liczba
так	17,75%	30
ні	40,24%	68
іноді	29,59%	50
важко відповісти	12,43%	21

Wypełnienia: 169



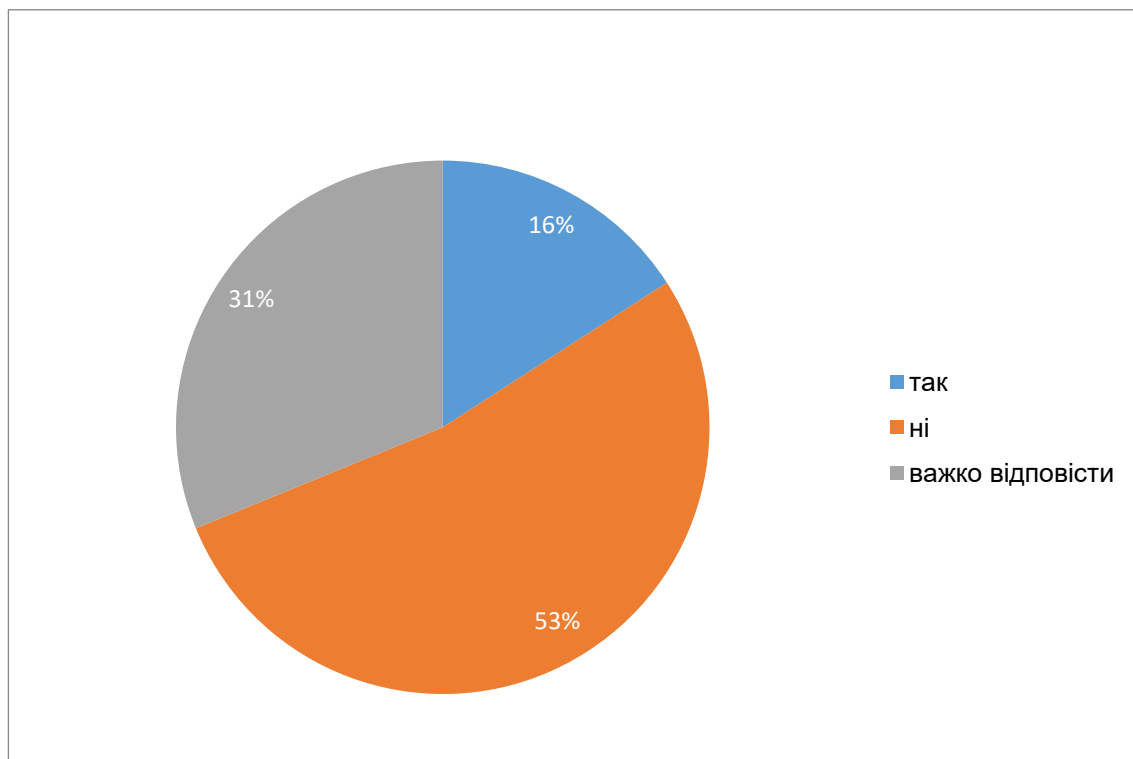
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

22. Чи маєте Ви доступ до психологічної підтримки у громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
так	15,88%	27
ні	52,94%	90
важко відповісти	31,18%	53

Wypełnienia: 170



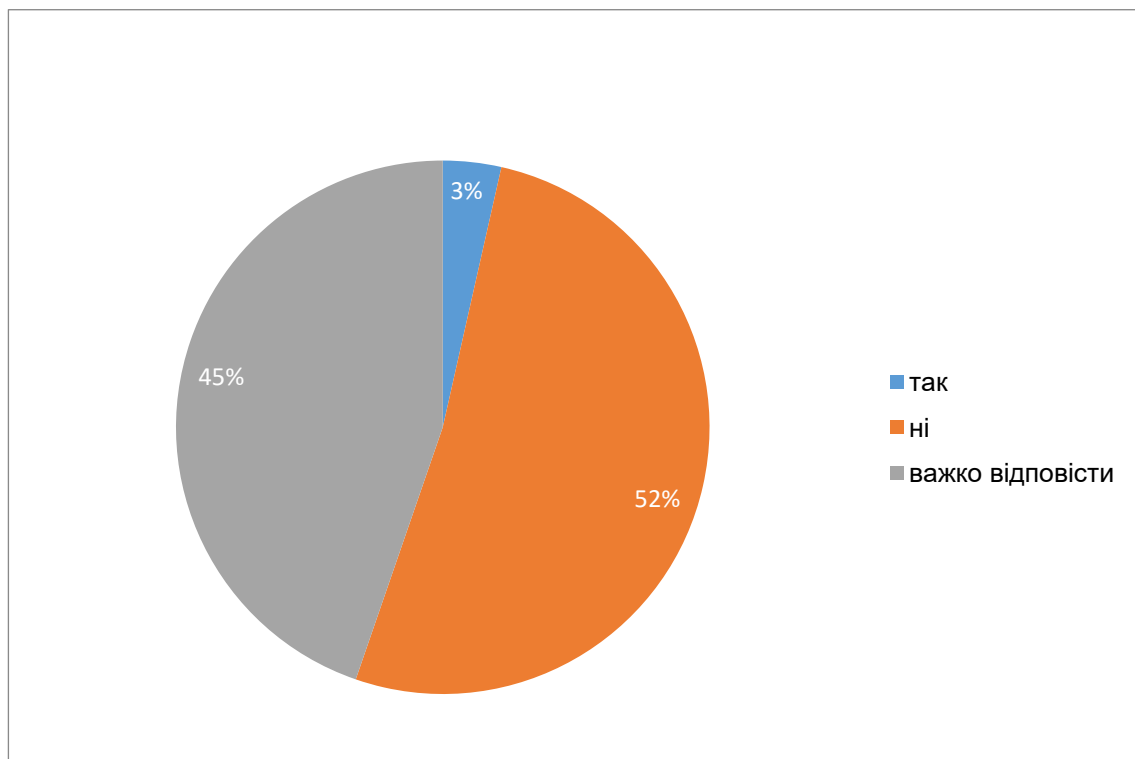
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

23. Чи у громаді є місця, де Ви можете отримати їжу та інші речі першої необхідності?

Odpowiedź	%	Liczba
так	3,53%	6
ні	51,76%	88
важко відповісти	44,71%	76

Wypełnienia: 170



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

24. Чи хотіли б ви додати щось від себе про Ваше відчуття безпеки у громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
Ні	19,44%	7
Зараз скрізь відчуваю себе в небезпеці.	2,78%	1
Голова громади не реагує на потреби і прохання мешканців громади! Проблема водопостачання кожного року в літній сезон ніяк не вирішується! Платимо за питну воду- отримуємо технічну! Натомість КП реалізовує продаж питної води з очисної станції за додаткові кошти- цікаво як їх потім використовують? Стан доріг в от жахливий! Ганьба керівництву, яке роками на посаді і нічого не робить для громадян!	2,78%	1
Не відчувається,	2,78%	1
Недостатнє забезпечення укриттями та відсутність допомоги від поліції	2,78%	1
Бажаю щоб наша "люба" громада налаштувала подачу води та світла, відремонтувала дорогу та дитячі майданчики, надавала якісну медичну допомогу незважаючи на те в якого ти сімейного лікаря знаходишся на обліку я вважаю що взагалі це повне беззаконня і воно повинно каратися законом.	2,78%	1
Дуже хочеться, щоб всі проблеми громади не пояснювали тим, що йде війна. І дуже хочеться, щоб враховували думку населення, перед прийняттям рішень на сесії!!!	2,78%	1
Нічого в нас немає і ми постійно в небезпеці	2,78%	1
Все сумно...	2,78%	1
Безпеки в громаді немає!	2,78%	1
Я не відчуваю себе в безпеці.	2,78%	1
Загалом поняття безпеки скоріше відсутнє.	2,78%	1
Щоб так жив наш Президент, як ми!	2,78%	1
Хотілося б щоб побудували укриття для Вишневої гімназії і діти могли безпечно здобувати знання	2,78%	1
Немає бомбосховищ	2,78%	1
Щоб було бомбосховище	2,78%	1
Безпеки не має.	2,78%	1
Більше віддавати людям які цього потребують.	2,78%	1
Хотілося б, щоб працювала школа та дитячий садок. Тоді все було б в порядку	2,78%	1
Дуже прошу, зробити укриття в школі і в садочку, щоб наші дітки могли навчатися в нашій школі	2,78%	1

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

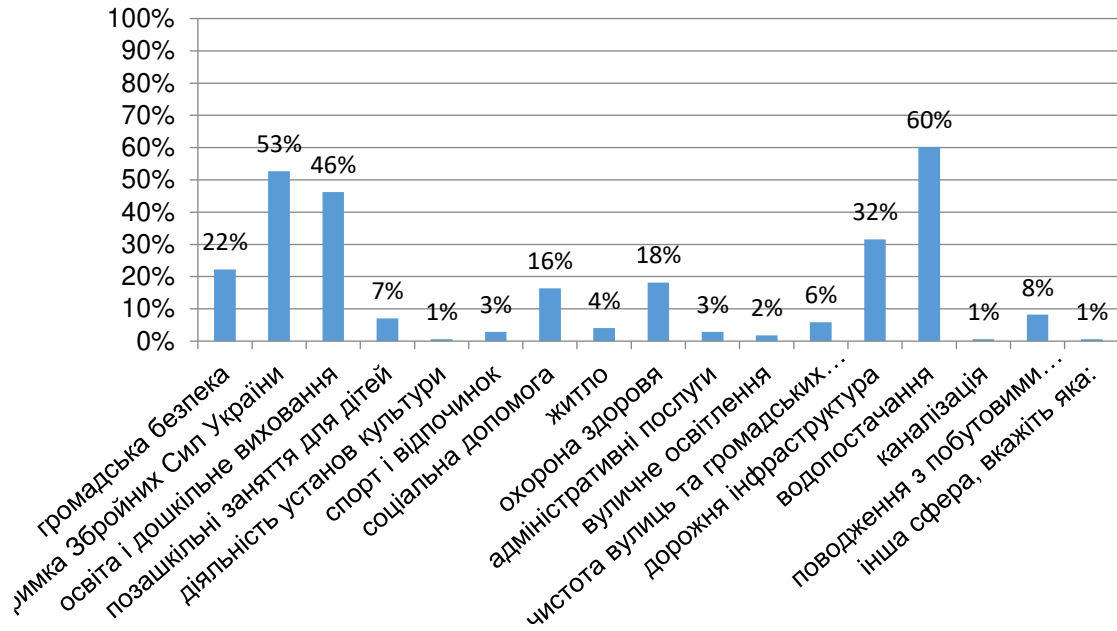
25. Сьогодні територіальна громада повинна реалізувати багато різних завдань, пов'язаних з безпекою, наданням підтримки і послуг мешканцям, а також підтримкою Збройних Сил України. Деякі з них можна трактувати як важливіші. Які сфери, на Вашу думку, повинні мати особливу ПІДТРИМКУ?

Odpowiedź	%	Liczba
громадська безпека	22,22%	38
підтримка Збройних Сил України	52,63%	90
освіта і дошкільне виховання	46,20%	79
позашкільні заняття для дітей	7,02%	12
діяльність установ культури	0,58%	1
спорт і відпочинок	2,92%	5
соціальна допомога	16,37%	28
житло	4,09%	7
охорона здоров'я	18,13%	31
адміністративні послуги	2,92%	5
вуличне освітлення	1,75%	3
чистота вулиць та громадських місць	5,85%	10
дорожня інфраструктура	31,58%	54
водопостачання	60,23%	103
каналізація	0,58%	1
поводження з побутовими відходами (сміттєзвалища)	8,19%	14
інша сфера, вкажіть яка:	0,58%	1

Wypełnienia: 171

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

26. Нижче наведено кілька ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ, запланованих у громаді. Вкажіть, які з них, на вашу думку, є найважливішими для покращення умов життя в нашій громаді?

Оdpowiedź	%	Liczba
будівництво захисної споруди в будівлі Миколаївського ліцею	6,43%	11
будівництво захисної споруди в будівлі Софіївського закладу дошкільної освіти Ромашка*	23,98%	41
система відеоспостереження за об'єктами комунальної власності Софіївської селищної ради та смт Софіївка**	22,81%	39
будівництво підвідного водогону м Кривий Ріг - смт Софіївка***	64,91%	111
будівництво підвідного водогону с. Базавлук - с. Миколаївка - с. Лошкарівка	8,77%	15
будівництво каналізаційно-очисних споруд в смт Софіївка	16,96%	29
реконструкція каналізаційної насосної станції****	15,20%	26
капітальний ремонт будівлі стаціонарного відділення для постійного та тимчасового проживання ВПО за адресою: вул. Карпенка,1 в смт Софіївка	3,51%	6
створення ситуаційного центру*****	3,51%	6
будівництво захисних споруд цивільного захисту у Новоюлівській та Вишневій школах*****	35,67%	61
потрібна інша інвестиція - вкажіть яка:*****	10,53%	18

Wypełnienia: 171

* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 7 do raportu

** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 8 do raportu

*** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 9 do raportu

**** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 10 do raportu

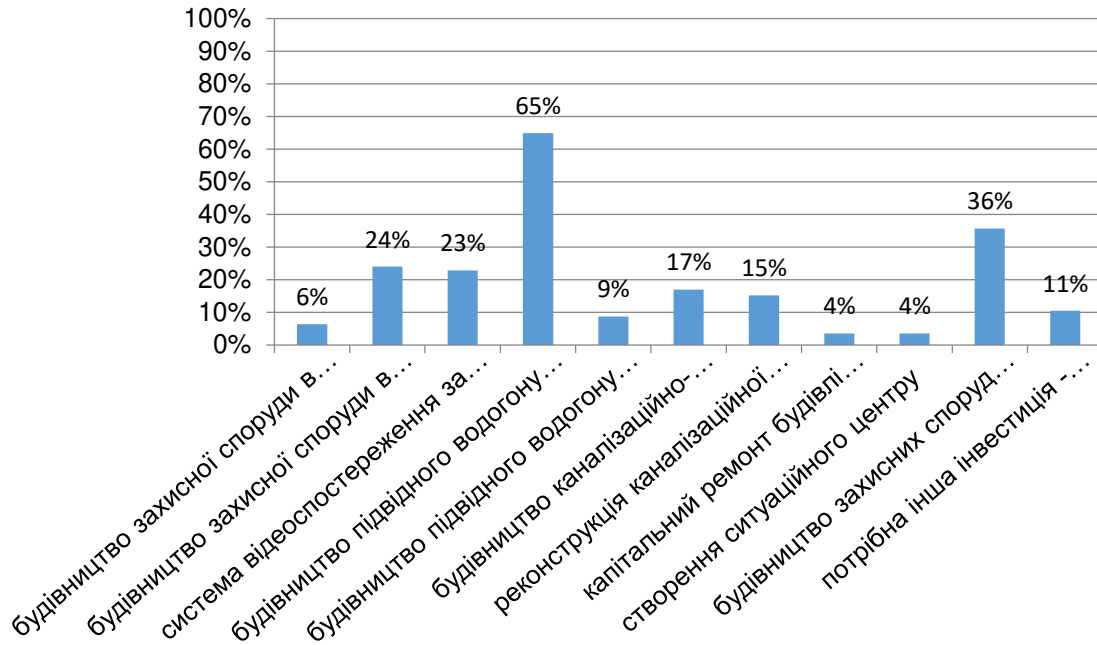
***** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 11 do raportu

***** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 12 do raportu

***** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 13 do raportu

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

27. Будь ласка, вкажіть три найважливіші заходи, НЕ ПОВ'ЯЗАНІ з капітальними інвестиціями (соціальна допомога, соціальна активізація та інтеграція, навчання, консультації тощо), які в поточній ситуації мають бути реалізовані в громаді в першу чергу:

Odpowiedź	%	Liczba
Соціальна допомога	9,49%	15
Водопостачання	4,43%	7
Дороги	3,80%	6
навчання	3,16%	5
Вода	1,90%	3
-	1,90%	3
Психологічна допомога	1,27%	2
Світло	1,27%	2
Соціальна допомога пенсіонерам	1,27%	2
Соціальна активізація	1,27%	2
Прибрати сміття	0,63%	1
Прибрати бурян	0,63%	1
Допомога ЗСУ !!!!!!!	0,63%	1
Вирішувати проблеми з світлом (можна створити наприклад заклад із сонячними батареями, повербанком потужним, генератором, щоб люди могли скористатися інтернетом, переглянути ілементарні новини та зарядити игаджети)	0,63%	1
Вирішувати проблеми пов'язані з водою	0,63%	1
Гуманітарна допомога ВПО	0,63%	1
Тротуари та дороги	0,63%	1
Вирішити проблему з водою	0,63%	1
Доступ до освіти	0,63%	1
Допомога незахищеним верствам населення	0,63%	1

Wszystkie odpowiedzi znajdują się w załączniku nr 14 do raportu

Wypełnienia: 158

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

28. Що треба зробити ПІСЛЯ ЗАКІНЧЕННЯ ВІЙНИ, щоб люди, особливо молодь, захотіли залишитися чи повернутися в громаду?

Odpowiedź	%	Liczba
Робочі місця	10,38%	22
Житло	3,77%	8
Створити робочі місця	3,30%	7
Створення робочих місць	1,89%	4
Водопостачання	1,42%	3
Медицина	0,94%	2
Створення нових робочих місць	0,94%	2
Надати робочі місця	0,94%	2
Робочі місця.	0,94%	2
забезпечення житлом	0,94%	2
Гідна заробітна плата	0,94%	2
Дороги	0,94%	2
Робота	0,94%	2
Старі люди і так залишаться бо не мають змоги виїхати, а для повернення молоді нічого вже не зробити	0,47%	1
Мати нормальну лікарню з фахівцями	0,47%	1
Підтримати та допомогти малому бізнесу	0,47%	1
Доступність міжміського транспорту, та поновлення роботи автостанції	0,47%	1
Безкоштовне житло для молодих спеціалістів	0,47%	1
Розвиток в сфері комп'ютерної інформації/ІТ	0,47%	1
Робочі місця, відсутність блату та зв'язків	0,47%	1

Wszystkie odpowiedzi znajdują się w załączniku nr 15 do raportu

Wypełnienia: 212

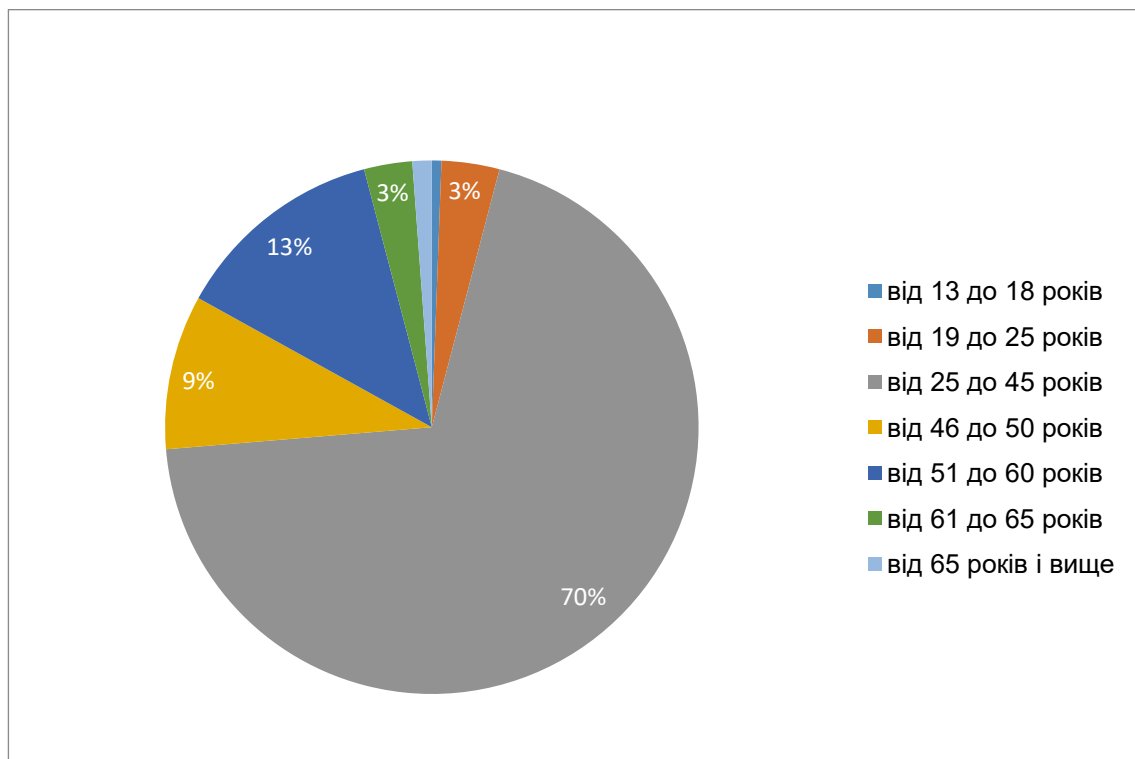
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

29. Вік

Odpowiedź	%	Liczba
від 13 до 18 років	0,58%	1
від 19 до 25 років	3,51%	6
від 25 до 45 років	69,59%	119
від 46 до 50 років	9,36%	16
від 51 до 60 років	12,87%	22
від 61 до 65 років	2,92%	5
від 65 років і вище	1,17%	2

Wypełnienia: 171



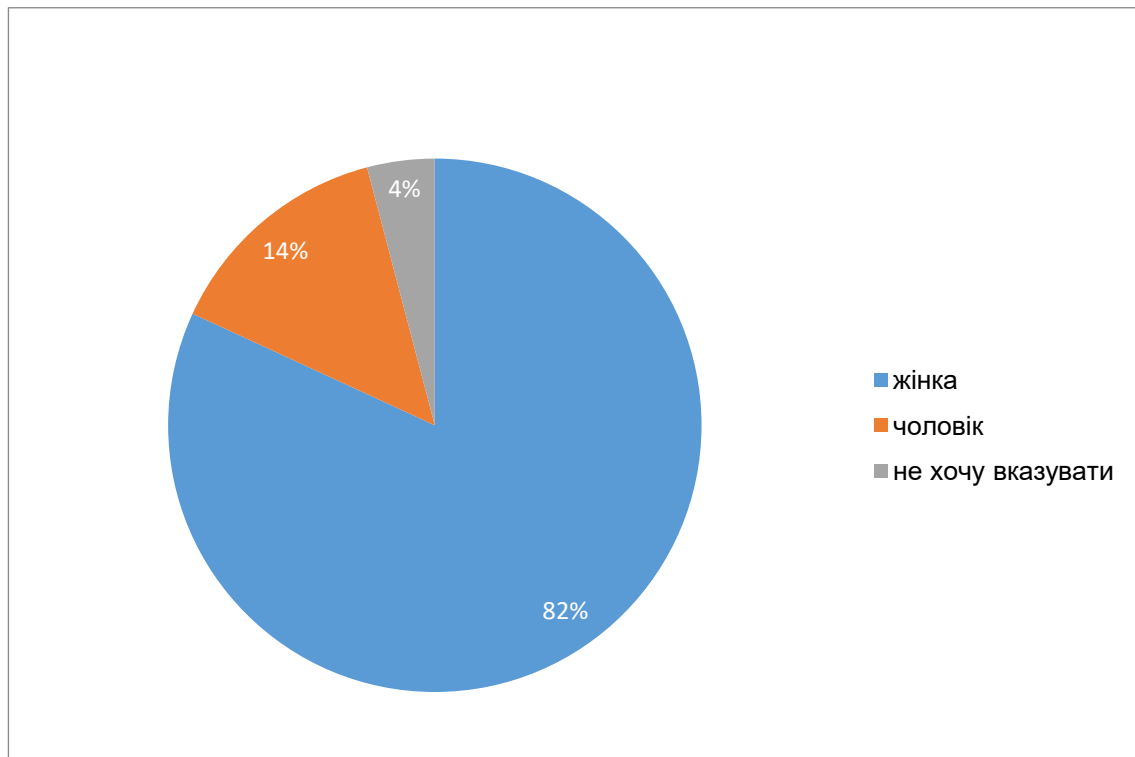
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

30. Стать:

Оdpowiedź	%	Liczba
жінка	81,87%	140
чоловік	14,04%	24
не хочу вказувати	4,09%	7

Wypełnienia: 171



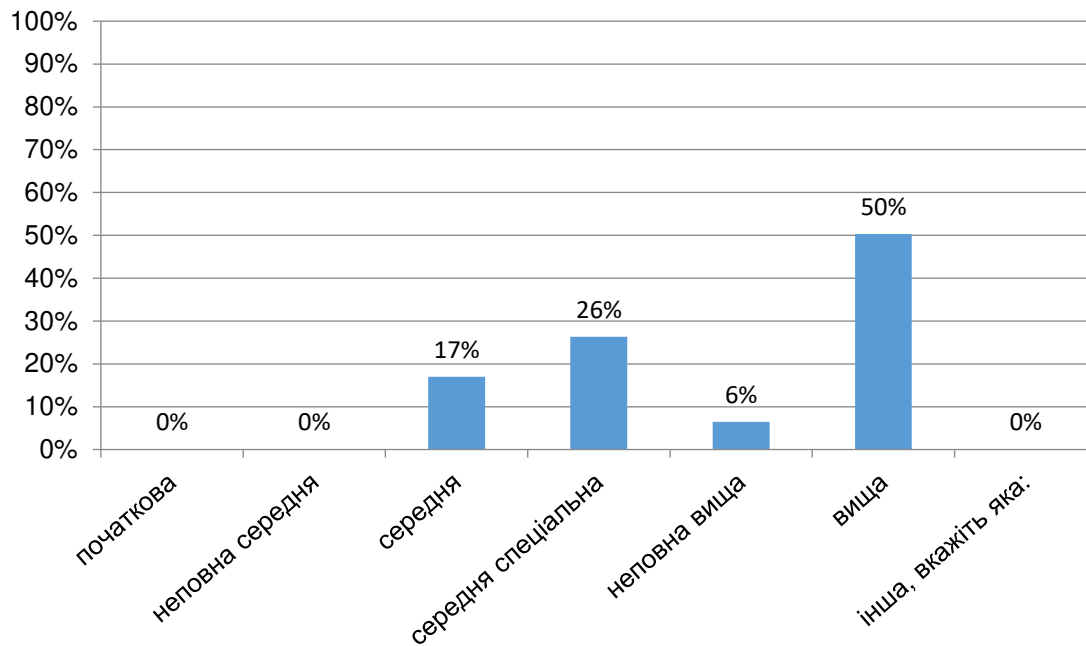
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

31. Освіта:

Оdpowiedź	%	Liczba
початкова	0,00%	0
неповна середня	0,00%	0
середня	16,96%	29
середня спеціальна	26,32%	45
неповна вища	6,43%	11
вища	50,29%	86
інша, вкажіть яка:	0,00%	0

Wypełnienia: 171



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

32. Професійний статус:

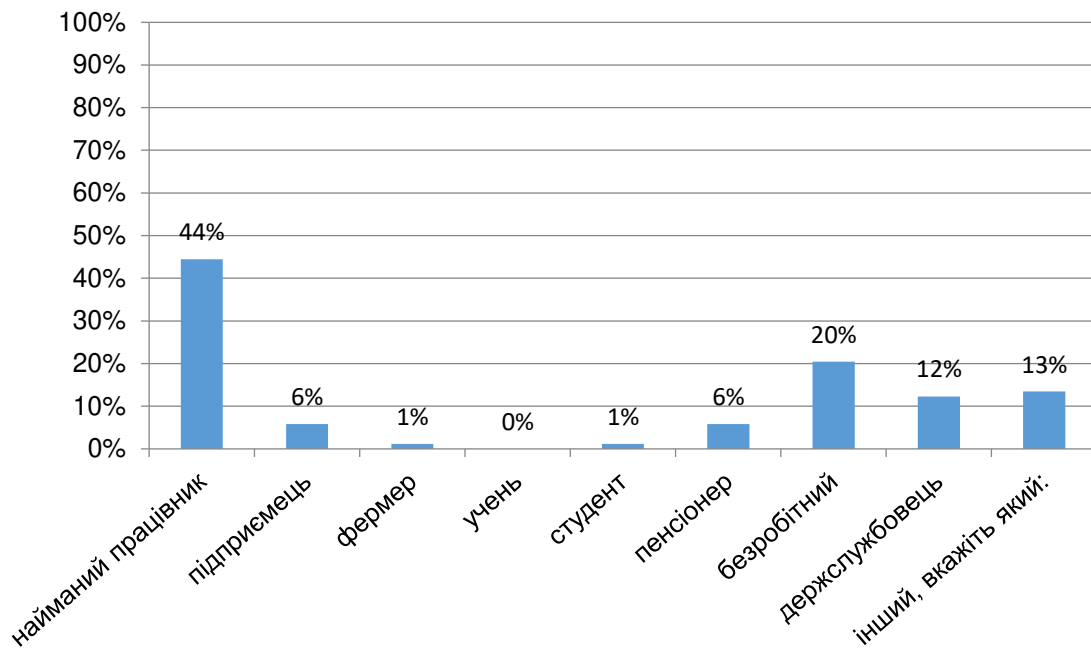
Оdpowiedź	%	Liczba
найманий працівник*	44,44%	76
підприємець	5,85%	10
фермер	1,17%	2
учень	0,00%	0
студент	1,17%	2
пенсіонер	5,85%	10
безробітний**	20,47%	35
держслужбовець	12,28%	21
інший, вкажіть який:***	13,45%	23

Wypełnienia: 171

* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 16 do raportu

** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 17 do raportu

*** Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 18 do raportu



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

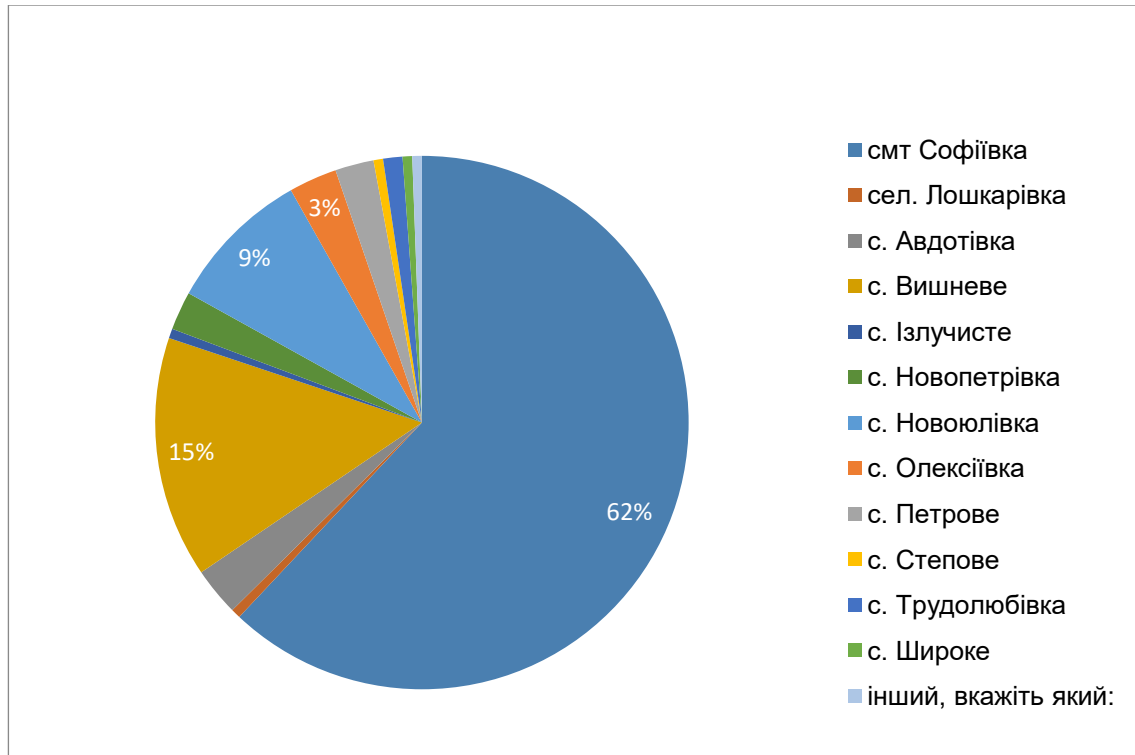
33. Назва населеного пункту, у якому Ви в даний час проживаєте:

Odpowiedź	%	Liczba
смт Софіївка	61,99%	106
сел. Лошкарівка	0,58%	1
с. Авдотівка	2,92%	5
с. Братське	0,00%	0
с. Вишневе	14,62%	25
с. Вільне Життя	0,00%	0
с. Володимирівка	0,00%	0
с. Запорізьке	0,00%	0
с. Зелене	0,00%	0
с. Ізлучисте	0,58%	1
с. Камянка	0,00%	0
с. Катеринівка	0,00%	0
с. Катерино-Наталівка	0,00%	0
с. Любимівка	0,00%	0
с. Миколаївка	0,00%	0
с. Михайлівка	0,00%	0
с. Назарівка	0,00%	0
с. Непереможне	0,00%	0
с. Новопетрівка	2,34%	4
с. Новохортиця	0,00%	0
с. Новоюлівка	8,77%	15
с. Олександро-Білівка	0,00%	0
с. Олексіївка	2,92%	5
с. Петрівка	0,00%	0
с. Петрове	2,34%	4
с. Степове	0,58%	1
с. Тарасівка	0,00%	0
с. Трудолюбівка	1,17%	2
с. Широке	0,58%	1
інший, вкажіть який:	0,58%	1

Wypełnienia: 171

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року



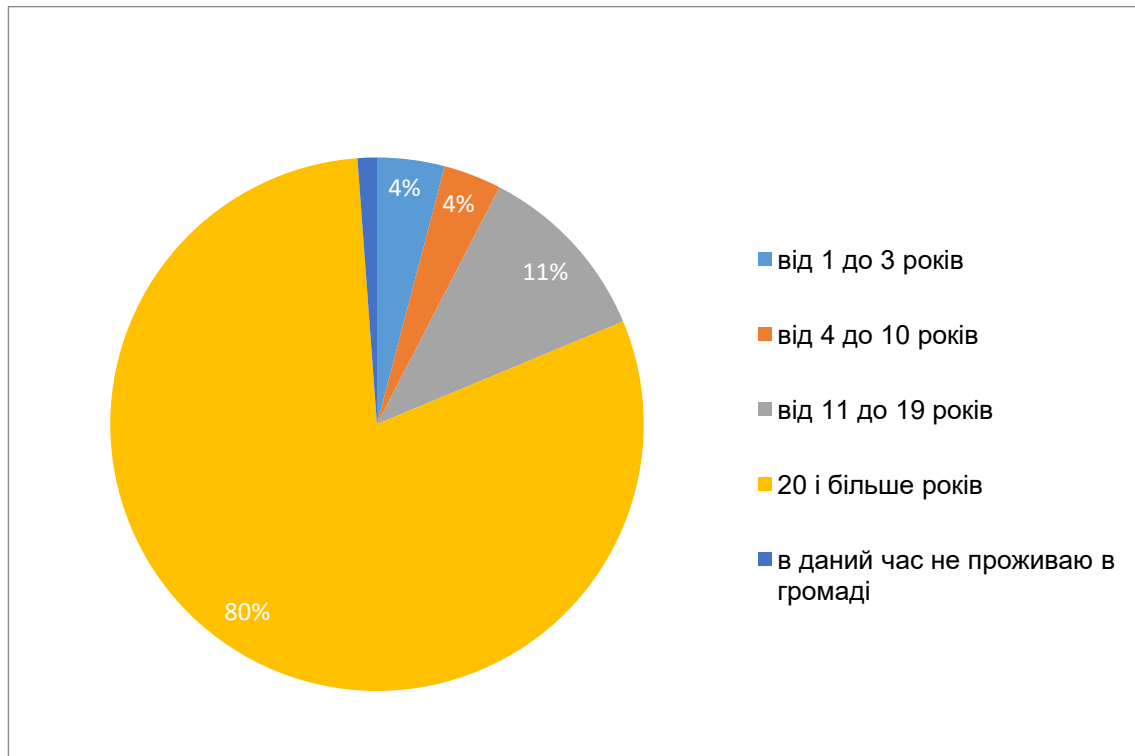
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

34. Тривалість проживання в громаді (у роках):

Odpowiedź	%	Liczba
до 1 року	0,00%	0
від 1 до 3 років	4,09%	7
від 4 до 10 років	3,51%	6
від 11 до 19 років	11,11%	19
20 і більше років	80,12%	137
в даний час не проживаю в громаді	1,17%	2
інша, вкажіть яка:	0,00%	0

Wypełnienia: 171



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

35. Який статус будинку/квартири, в якому Ви проживаєте?

Odpowiedź	%	Liczba
орендована квартира	3,51%	6
власна квартира	18,13%	31
орендований будинок або його частина	8,19%	14
власний будинок чи його частина	66,08%	113
інше просимо уточнити:*	4,09%	7

Wypełnienia: 171

* Odpowiedzi wpisane przez respondentów znajdują się w załączniku nr 19 do raportu



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

36. Яке з нижче перелічених тверджень найкраще відображає ситуацію постійних членів Вашої сім'ї

Odpowiedź	%	Liczba
ми усі кожного дня проживаємо (працюємо чи вчимося і проживаємо) у цій громаді	59,06%	101
ми усі кожного дня ділимо своє життя між цією громадою та іншими місцем (місцями) поза цією громадою (тут проживаємо, але працюємо чи вчимося в інших місцях)	9,36%	16
частина членів сім'ї кожного дня проживає у цій громаді, а частина ділить своє життя між даною громадою та іншими місцями	19,88%	34
важко відповісти	11,70%	20

Wypełnienia: 171



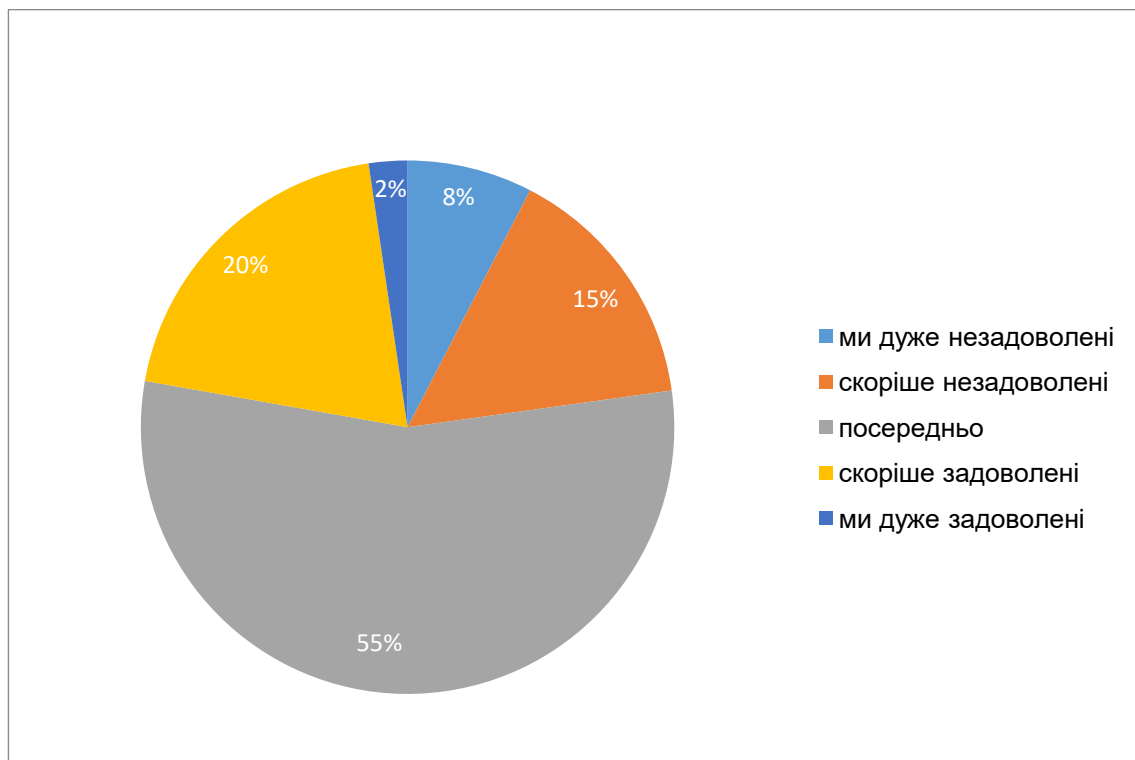
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

37. Загалом наскільки Ви задоволені чи незадоволені тим, що ПРОЖИВАЄТЕ В НАШІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ?

Odpowiedź	%	Liczba
ми дуже незадоволені	7,60%	13
скоріше незадоволені	15,20%	26
посередньо	54,97%	94
скоріше задоволені	19,88%	34
ми дуже задоволені	2,34%	4

Wypełnienia: 171



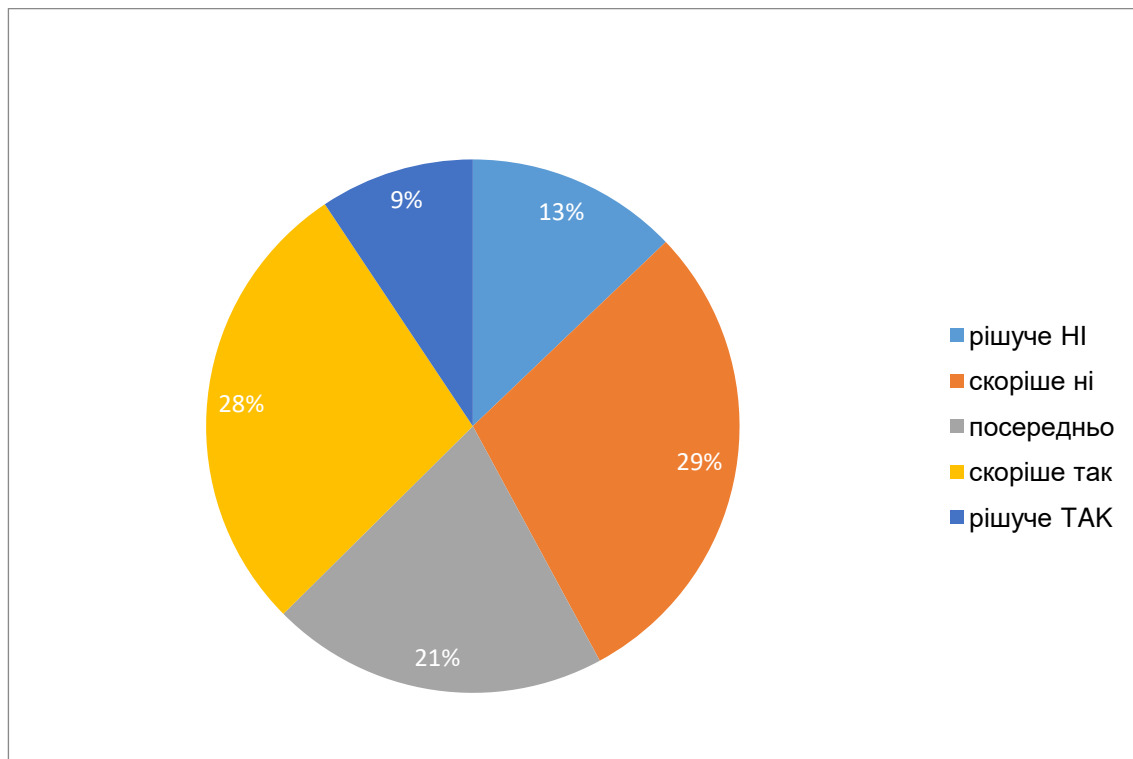
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

38. Якби б у вас була така можливість, чи хотіли б Ви кудись ПЕРЕЇХАТИ – проживати в іншому місці, поза нашою територіальною громадою?

Оdpowiedź	%	Liczba
рішуче Ні	12,87%	22
скоріше ні	29,24%	50
посередньо	20,47%	35
скоріше так	28,07%	48
рішуче ТАК	9,36%	16

Wypełnienia: 171



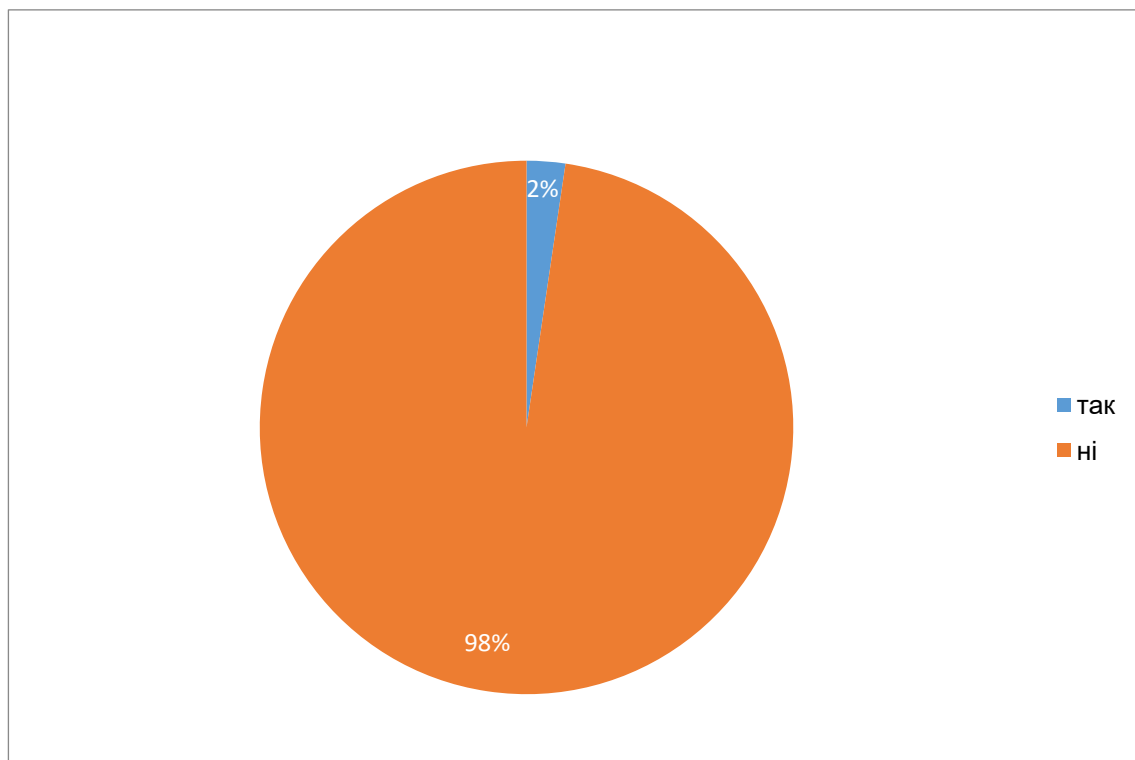
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

39. Ви внутрішньо переміщена особа?

Odpowiedź	%	Liczba
так	2,34%	4
ні	97,66%	167

Wypełnienia: 171



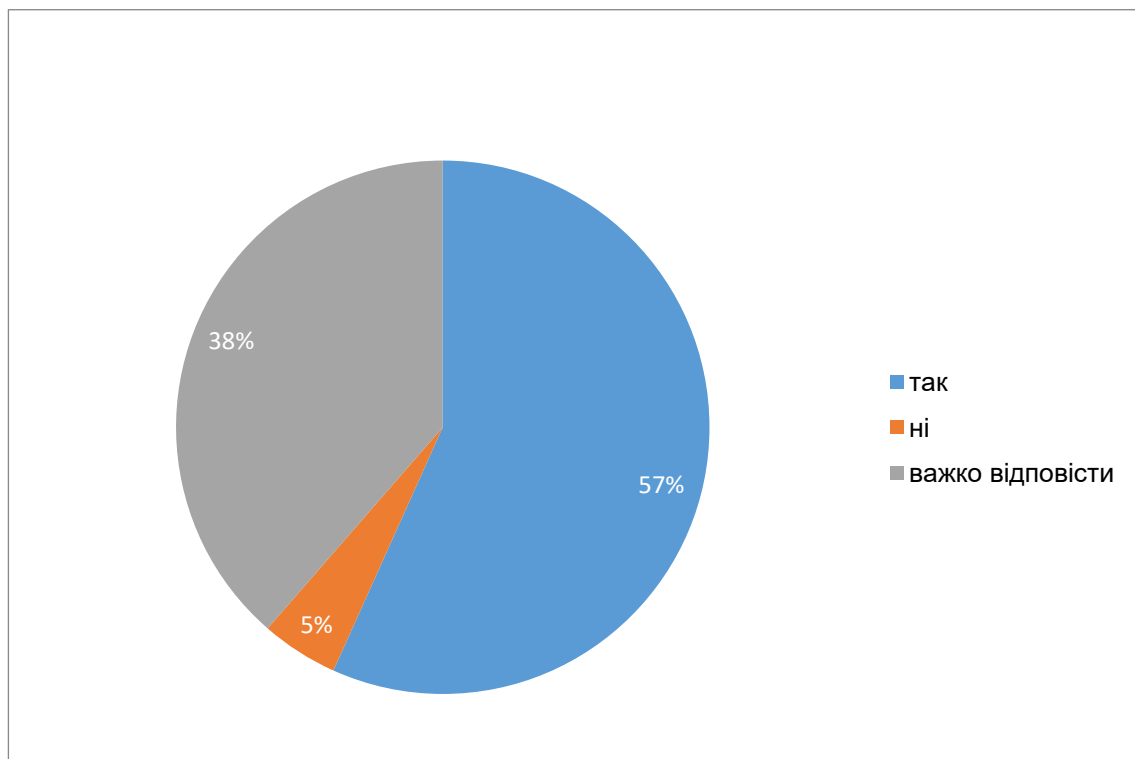
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

40. Чи плануєте залишитися на постійне місце проживання в громаді?

Odpowiedź	%	Liczba
так	56,73%	97
ні	4,68%	8
важко відповісти	38,60%	66

Wypełnienia: 171



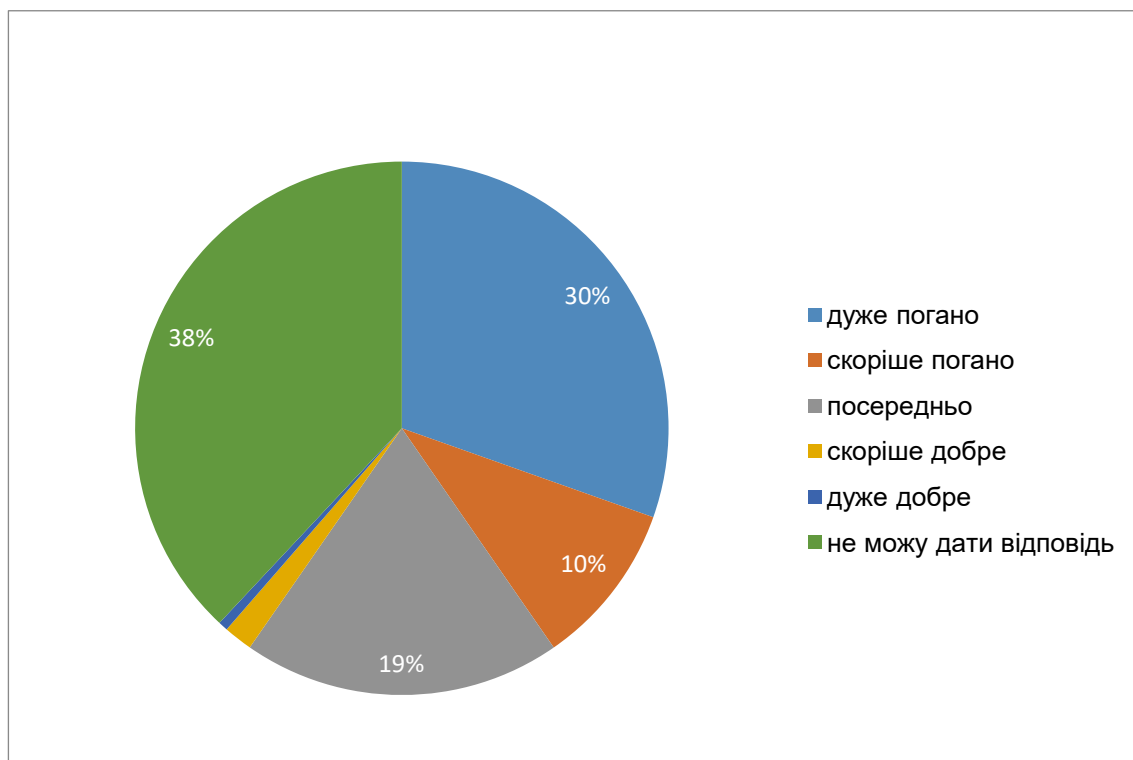
Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

41. Як ви ОЦІНЮЄТЕ ДОПОМОГУ, отриману у нашій територіальній громаді:

додаток в отриманні житла (місця проживання)	%	Liczba
дуже погано	30,41%	52
скоріше погано	9,94%	17
посередньо	19,30%	33
скоріше добре	1,75%	3
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	38,01%	65

Wypełnienia: 171

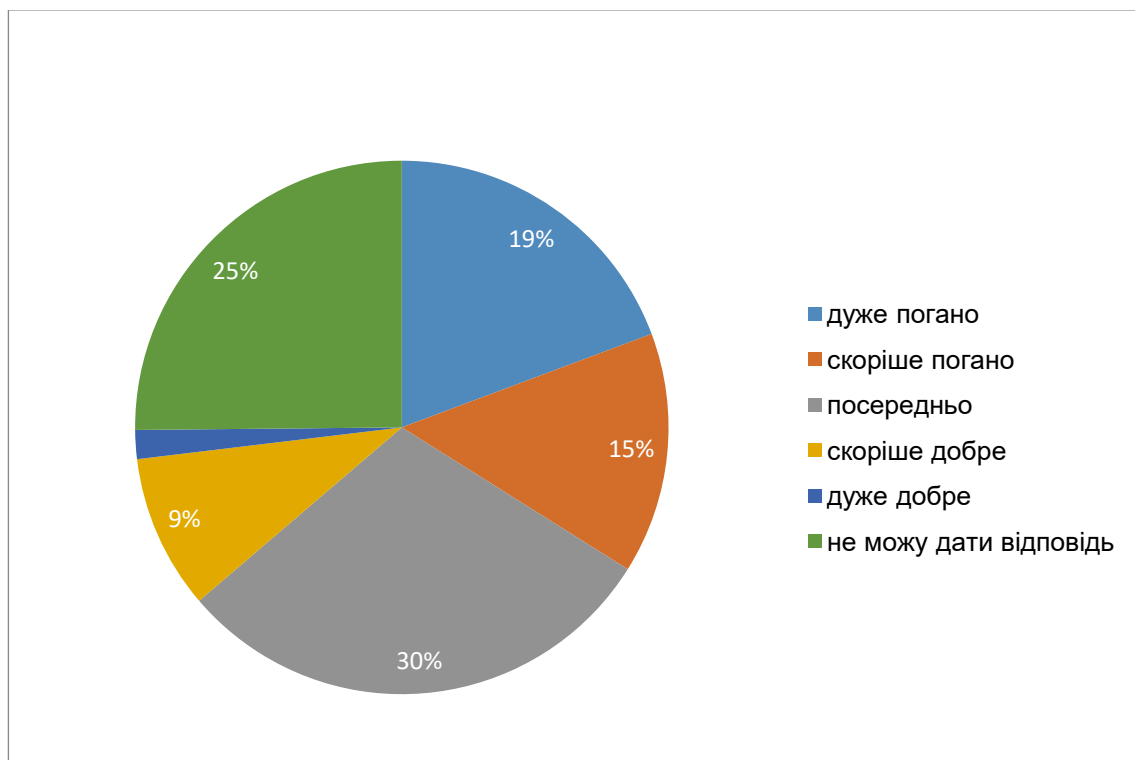


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

соціальна допомога	%	Liczba
дуже погано	19,30%	33
скоріше погано	14,62%	25
посередньо	29,82%	51
скоріше добре	9,36%	16
дуже добре	1,75%	3
не можу дати відповідь	25,15%	43

Wypełnienia: 171

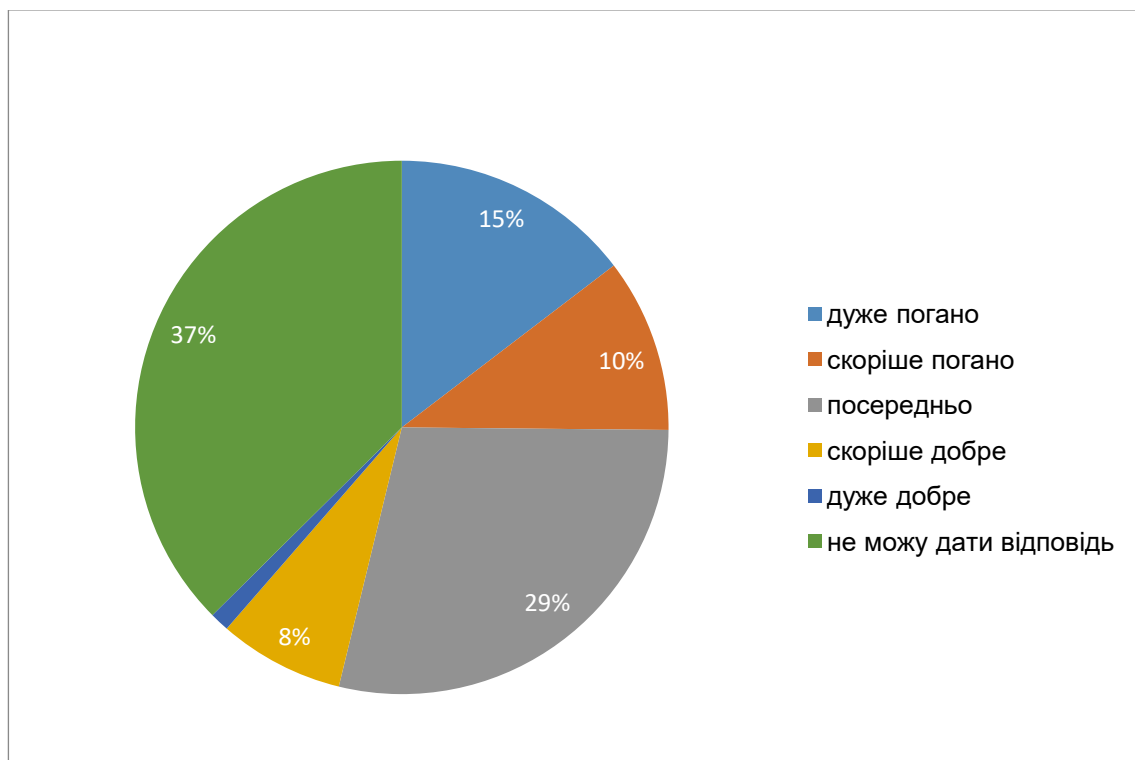


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

юридична допомога	%	Liczba
дуже погано	14,62%	25
скоріше погано	10,53%	18
посередньо	28,65%	49
скоріше добре	7,60%	13
дуже добре	1,17%	2
не можу дати відповідь	37,43%	64

Wypełnienia: 171

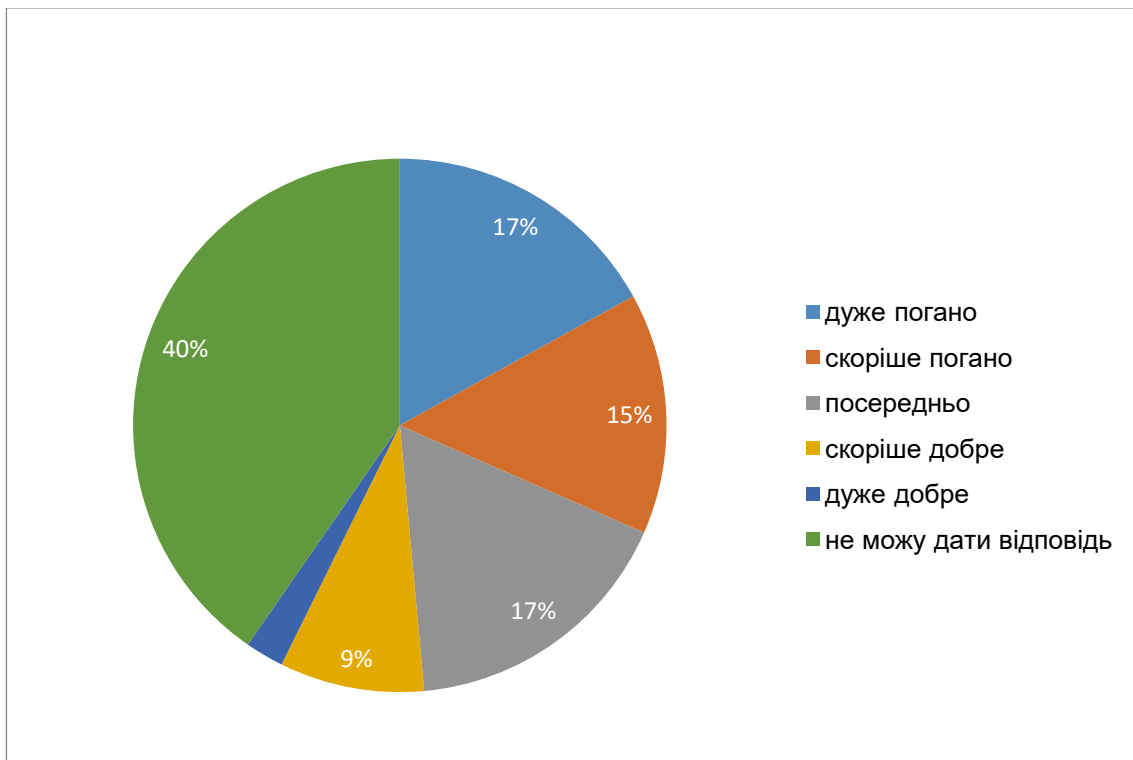


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

психологічна допомога	%	Liczba
дуже погано	16,96%	29
скоріше погано	14,62%	25
посередньо	16,96%	29
скоріше добре	8,77%	15
дуже добре	2,34%	4
не можу дати відповідь	40,35%	69

Wypełnienia: 171

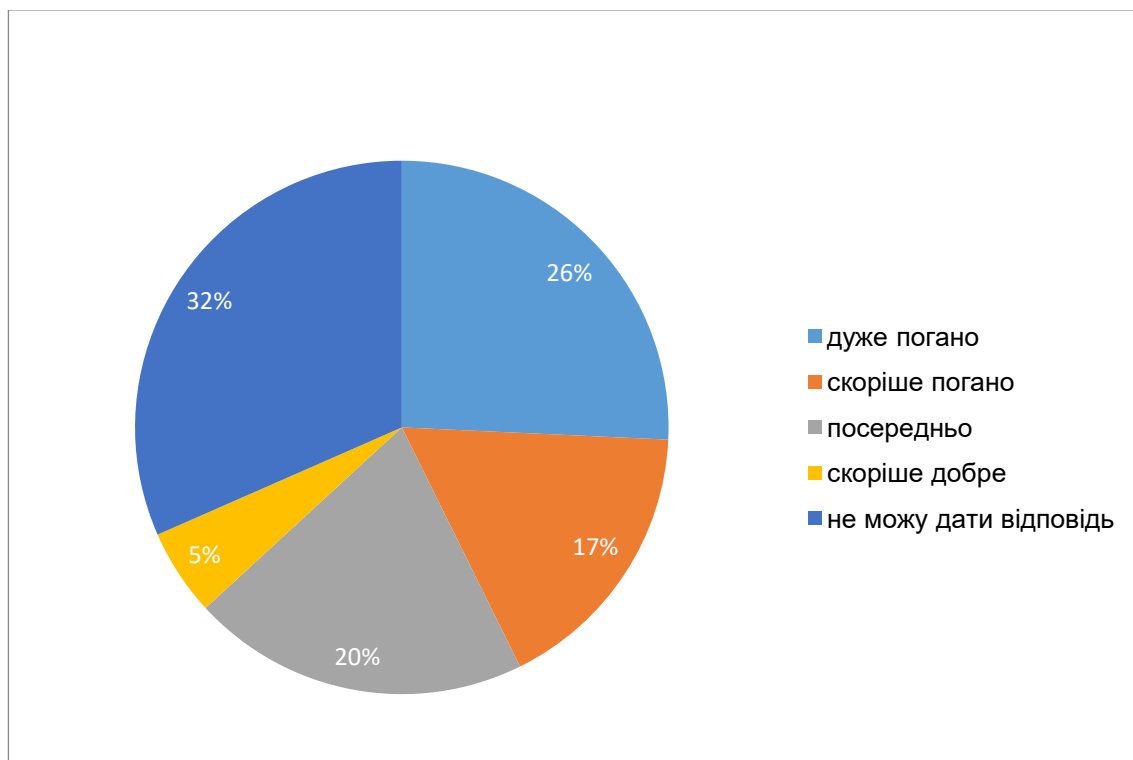


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

додаток в пошуку роботи	%	Liczba
дуже погано	25,73%	44
скоріше погано	16,96%	29
посередньо	20,47%	35
скоріше добре	5,26%	9
дуже добре	0,00%	0
не можу дати відповідь	31,58%	54

Wypełnienia: 171



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

допомога з адаптацією в новому середовищі, інтеграція	%	Liczba
дуже погано	9,94%	17
скоріше погано	6,43%	11
посередньо	23,98%	41
скоріше добре	3,51%	6
дуже добре	0,58%	1
не можу дати відповідь	55,56%	95

Wypełnienia: 171

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

2. SWOT-аналіз

SWOT-аналіз є ключовим етапом стратегічного планування для оцінки внутрішніх і зовнішніх факторів, які впливають на розвиток територіальної громади. У випадку Софіївської селищної територіальної громади, проведення SWOT-аналізу стало важливим кроком для розробки стратегії розвитку громади на основі результатів соціологічного дослідження та стратегічного аналізу. SWOT-аналіз спрямований на виявлення сильних та слабких сторін громади, а також можливостей і загроз, які можуть вплинути на її майбутній розвиток. Цей процес був частиною широкої програми партисипативного стратегічного планування, що залучало місцевих мешканців, представників громадських організацій, комунальних установ та місцевих підприємців.

SWOT-аналіз був підготовлений за допомогою детальної роботи на кількох етапах, під час яких були залучені представники різних соціальних груп громади. Важливими учасниками цього процесу стали:

- Стратегічна робоча група, що відповідає за розробку стратегії розвитку громади.
- Представники громадських організацій та установ, які мають досвід у розв'язанні проблем місцевих спільнот.
- Мешканці громади, серед яких були представники різних соціальних груп: бізнесмени, фермери, пенсіонери, молодь, місцеві активісти.

Такий підхід дозволив забезпечити участь у процесі представників усіх верств населення, що забезпечило багатосторонній погляд на поточний стан громади, а також майбутні можливості і виклики.

Аналіз проводився у чотирьох основних сферах:

1. **Соціальна сфера та людський капітал** – оцінка задоволення соціальних потреб населення, визначення соціальних проблем, які потребують вирішення, рівень розвитку суспільних послуг, таких як освіта, охорона здоров'я, культура, а також рівень активності та інтеграції суспільства.
2. **Економіка** – аналіз слабких та сильних сторін місцевої економіки, визначення можливостей для розвитку бізнесу, створення нових робочих місць, а також бар'єрів, які стримують економічний розвиток.
3. **Інфраструктура** – доступність та якість інфраструктурних і комунальних послуг, стан адміністративного обслуговування, житловий фонд, а також рівень якості життя в громаді.
4. **Безпека і навколишнє середовище** – аналіз стану публічної безпеки, екологічної ситуації та можливих загроз, пов'язаних з навколишнім середовищем.

На підставі результатів проведеного аналізу у згаданих сферах ідентифіковано сильні і слабкі сторони громади, а також її шанси і загрози, представлені в таблиці 2.1

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

2.1. SWOT-аналіз сильних, слабких сторін територіальної громади, можливостей і загроз

Таблиця 2.1

SWOT-АНАЛІЗ

сильних, слабких сторін Софіївської селищної територіальної громади, можливостей і загроз

СИЛЬНІ СТОРОНИ (позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)	СЛАБКІ СТОРОНИ (негативні фактори громади, які заважають її розвитку)
1. Екологічно чиста місцевість у порівнянні з містами. 2. Мешканці мають бажання працювати. 3. Місце розташування громади	1. Низька оплата праці. 2. Катастрофічний стан доріг. 3. Переважає населення похилого віку.
МОЖЛИВОСТІ (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	ЗАГРОЗИ (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)
1. Можливості для відкриття бізнесу. 2. У громаді багато людей, які мають вищу освіту (потребують працевлаштування). 3. Внутрішньо переміщені особи. 4. Сприятливі умови для встановлення альтернативних джерел енергії.	1. Близьке розташування до Запорізької АЕС та зони бойових дій. 2. Нестабільне водопостачання. 3. Зменшення населення, народжуваності, смертність, відтік молоді.

Результати цього аналізу стали основою для формулювання стратегії розвитку громади, що враховує як внутрішні ресурси та можливості, так і зовнішні ризики.

Сильні сторони

Сильні сторони громади – це її внутрішні позитивні фактори, які можуть стати основою для розвитку, використання ресурсів і покращення умов для життя її мешканців.

- Екологічно чиста місцевість у порівнянні з містами** – відсутність промислових підприємств, що забруднюють повітря та воду, дозволяє громадам надавати екологічно чисті послуги, сприяти розвитку сільського туризму, екологічно чистих підприємств, фермерських господарств.
- Мешканці мають бажання працювати** – активність місцевих жителів, готовність до змін, бажання брати участь у розвитку громади. Це позитивно впливає на реалізацію місцевих ініціатив, залучення населення до створення нових робочих місць та розвитку малого та середнього бізнесу.
- Місце розташування громади** – стратегічно вигідне положення на транспортних шляхах та поблизу важливих економічних центрів може стати потужним стимулом для розвитку інфраструктури, комунікацій та залучення інвестицій.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Слабкі сторони

Слабкі сторони громади – це ті негативні фактори, які можуть обмежити її розвиток і потребують особливої уваги для усунення або мінімізації.

1. **Низька оплата праці** – незадовільний рівень доходів мешканців у порівнянні з іншими регіонами може призводити до міграції робочої сили, зниження рівня споживчих можливостей і якості життя.
2. **Катастрофічний стан доріг** – проблеми з транспортною інфраструктурою ускладнюють доступ до громадських послуг, обмежують можливості для підприємців та туристів, підвищують витрати на транспортування товарів і послуг.
3. **Переважаюче населення похилого віку** – наявність великої частки літніх людей у структурі населення може призвести до зниження кількості працездатного населення, що впливає на розвиток економіки та соціальних послуг, а також потребує додаткових витрат на соціальну підтримку.

Можливості

Можливості – це позитивні фактори зовнішнього впливу, які можуть сприяти розвитку громади.

1. **Можливості для відкриття бізнесу** – наявність вільних земель, сприятливий клімат для агробізнесу, туризму, альтернативної енергетики створює базу для розвитку підприємницької діяльності, залучення інвестицій і створення нових робочих місць.
2. **Велика кількість людей з вищою освітою** – значна частина населення має вищу освіту, що дає можливість залучати кваліфіковані кадри для розбудови нових проектів, розвитку освіти, науки та інновацій, а також покращує загальний рівень життя.
3. **Наявність внутрішньо переміщених осіб** – можливість інтеграції внутрішньо переміщених осіб у місцеву громаду, що може сприяти поповненню робочої сили, а також розвитку соціальних та економічних ініціатив.
4. **Сприятливі умови для встановлення альтернативних джерел енергії** – природні умови та законодавчі ініціативи можуть стимулювати розвиток сонячних, вітрових та інших екологічно чистих джерел енергії, що знижує витрати на енергоспоживання та підвищує енергоефективність громади.

Загрози

Загрози – це негативні фактори зовнішнього впливу, які можуть суттєво зашкодити розвитку громади.

1. **Близьке розташування до Запорізької АЕС та зони бойових дій** – це може створювати безпосередні екологічні та безпекові загрози для населення, а також знижувати інвестиційну привабливість і обмежувати розвиток бізнесу.
2. **Нестабільне водопостачання** – проблеми з водопостачанням можуть призвести до соціальних та економічних проблем, знижуючи рівень життя населення та обмежуючи розвиток місцевих підприємств.
3. **Зменшення чисельності населення, низька народжуваність, висока смертність і відтік молоді** – це демографічні загрози можуть призвести до зниження трудового потенціалу громади, зменшення споживчого попиту, підвищення навантаження на соціальні послуги та погіршення економічної ситуації.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

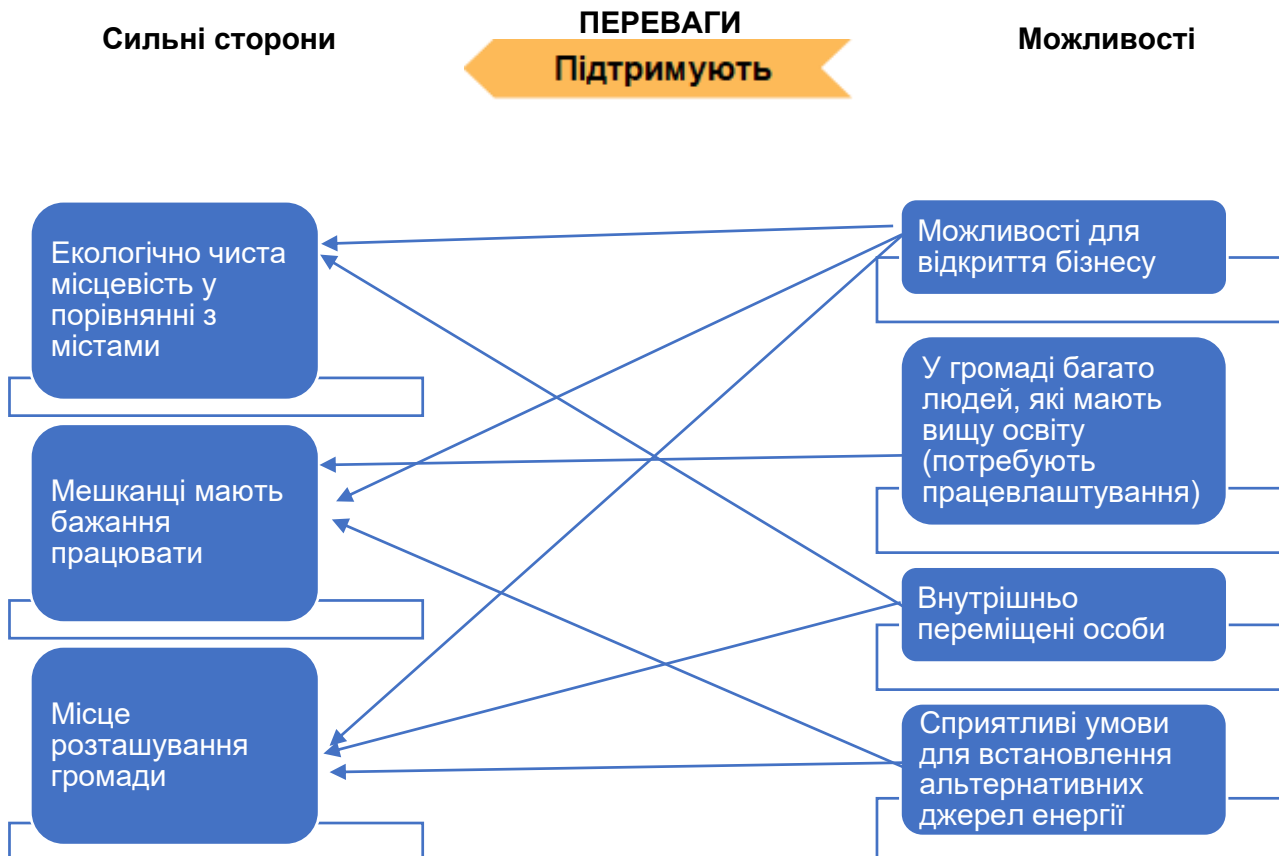
Результати SWOT-аналізу дозволяють виявити як позитивні, так і негативні чинники, що впливають на розвиток Софіївської селищної територіальної громади. Поглиблений аналіз сильних та слабких сторін, можливостей і загроз дозволяє чітко зрозуміти, на яких аспектах треба зосередити увагу для покращення якості життя мешканців та забезпечення сталого розвитку громади в майбутньому.

2.2. Визначення порівняльних переваг, викликів та ризиків

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між "внутрішніми" (сильними та слабкими сторонами) та "зовнішніми" (можливостями та загрозами) факторами, що мають стратегічне значення для Софіївської селищної територіальної громади. Визначені взаємозв'язки допомагають сформулювати порівняльні переваги, виклики, протидії та ризики, що є основою для стратегічного вибору — визначення стратегічних та оперативних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Переваги

Матриця зв'язків між сильними сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє визначити найперспективніші аспекти, які найбільше реагують на вплив зовнішніх факторів та забезпечують найбільший стимул для соціально-економічного розвитку громади.

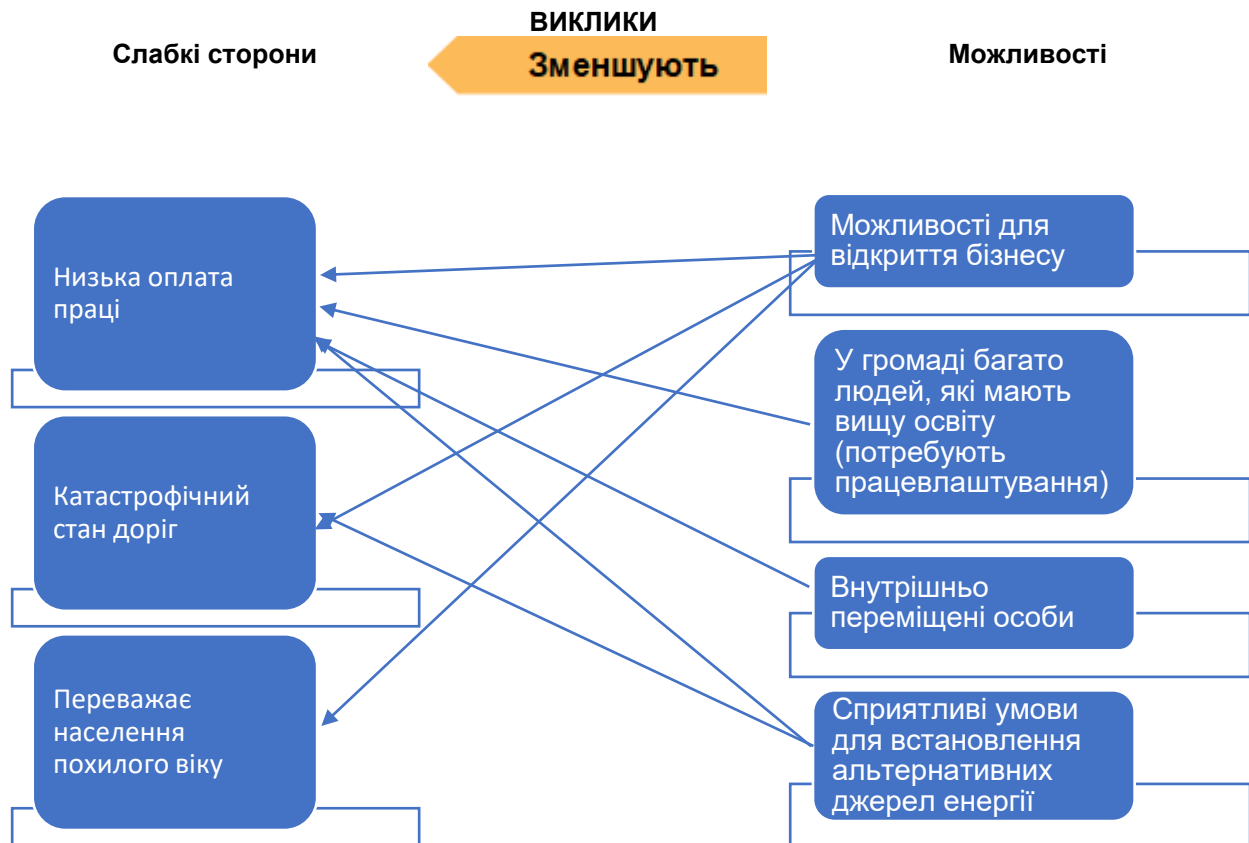


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Виклики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє виявити шляхи для зменшення вразливості та подолання слабких сторін через використання наявних можливостей. Це дозволяє адаптувати громаду до змінних умов і покращити її стан на основі зовнішніх факторів.

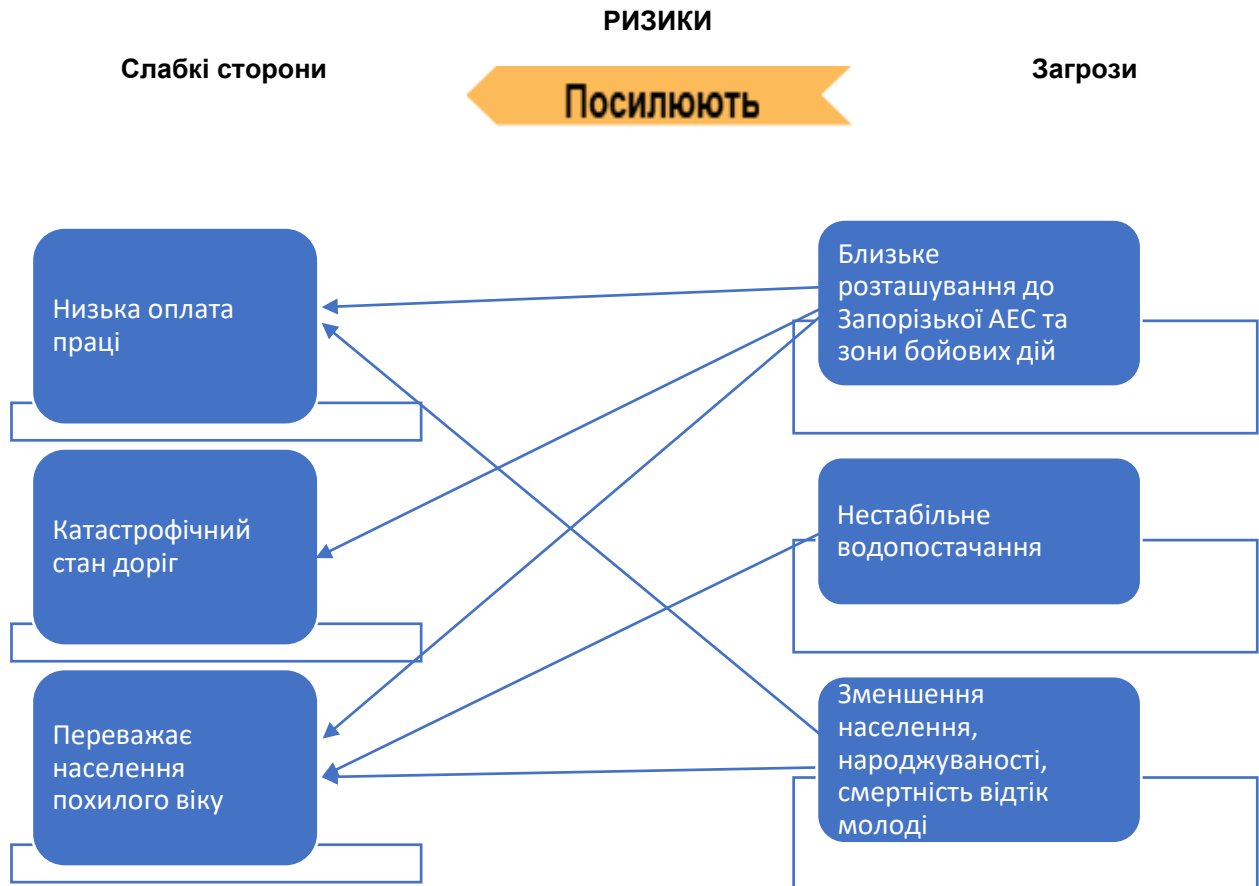


Ризики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми загрозами дозволяє виявити найбільш вразливі місця всередині громади за умови впливу негативних зовнішніх факторів. Це дає змогу визначити й оцінити ймовірність ризиків, які можуть виникнути під час реалізації стратегічних планів розвитку громади, що дозволяє вчасно підготуватися до можливих проблем.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарії розвитку дозволяють обрати найбільш ймовірний варіант розвитку територіальної громади на визначений період. Сценарії описують послідовність подій, яка веде від поточного стану до бажаного майбутнього розвитку громади, базуючись на припущеннях, які стосуються поєднання сильних і слабких сторін, можливостей та загроз.

Методичні рекомендації щодо порядку розробки, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання стратегій розвитку територіальних громад (наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265) визначають наступні можливі варіанти сценаріїв:

- **Інерційний сценарій** формується на основі припущень, що вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на стан територіальної громади залишатиметься незмінним протягом тривалого часу.
- **Альтернативні сценарії** потрібні для подальшого перегляду, корекції та уточнення цілей розвитку громади, у разі необхідності.
- **Оптимістичний сценарій** ґрунтується на припущеннях, що сформуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (які територіальна громада здатна створити самостійно) фактори впливу.
- **Песимістичний сценарій** є результатом критичної оцінки і врахування негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Одним з головних зовнішніх факторів є повномасштабна війна росії проти України, яка впливає не лише на державу в цілому, а й здійснює домінуючий вплив на громаду. Більшість інших зовнішніх чинників, які можуть впливати на розвиток громади, також прямо чи опосередковано пов'язані з ходом війни. Це означає, що як можливості, так і загрози, які виникають у зовнішньому середовищі, значною мірою залежатимуть від сценаріїв подальшого розвитку війни, що створює додаткові труднощі та непередбачуваність у процесі планування та реалізації стратегій розвитку громади.

Враховуючи результати аналізу основних внутрішніх і зовнішніх чинників у чотирьох ключових сферах, можливо окреслити наступні сценарії розвитку Софіївської селищної територіальної громади з урахуванням поточних умов війни та висновків діагностики стану громади:

Інерційний сценарій

У цьому сценарії передбачається збереження поточної ситуації, без значних змін у зовнішніх та внутрішніх умовах. Основні припущення:

- **Демографія:** зберігається негативний природний приріст населення та продовжуються міграційні процеси, спричинені війною. Кількість внутрішньо переміщених осіб залишається стабільною (приблизно 825 осіб).
- **Економіка:** основними секторами залишаються сільське господарство, торгівля та транспорт. Відсутні зміни у надходженні зовнішніх інвестицій, громада продовжує покладатися на місцеві ресурси, зокрема на сільськогосподарське виробництво.
- **Інфраструктура:** зберігаються обмеження у доступі до якісної питної води внаслідок проблем з екологією та старими системами водопостачання.
- **Безпека та екологія:** загрози, пов'язані з воєнними діями, залишаються актуальними. Екологічна

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

ситуація не покращується, наявні проблеми з доступом до води та наслідками видобутку уранової руди.

Такий сценарій демонструє повільний розвиток громади із збереженням нинішніх проблем і обмежених можливостей для зростання. Громада ризикує втратити частину населення через міграцію та недостатні економічні можливості.

Оптимістичний сценарій

Цей сценарій базується на передумовах стабілізації ситуації та покращення зовнішніх умов. Основні припущення:

- **Демографія:** покращення умов життя стимулює повернення внутрішньо переміщених осіб до громади та зменшення міграційного відтоку молоді. Зростає кількість мешканців, які залишаються у громаді завдяки створенню нових можливостей для працевлаштування та освіти.
- **Економіка:** Запровадження програм підтримки малого та середнього бізнесу, стимулювання інвестицій у переробну промисловість та підтримка фермерських господарств призводять до зростання доданої вартості. Громада стає привабливішою для інвесторів, зокрема в аграрному секторі та екологічному туризмі.
- **Інфраструктура:** Завдяки інвестиціям у найважливіші об'єкти інфраструктури покращується доступ до якісної води та розширюються комунальні послуги. Впроваджуються нові технології для відновлення інфраструктури, що покращує якість життя мешканців.
- **Безпека та екологія:** Посилення громадської безпеки та впровадження ефективних екологічних заходів зменшує ризики негативних наслідків видобутку уранової руди та покращує стан навколишнього середовища. Активізується робота із захисту екосистеми громади.

Оптимістичний сценарій передбачає прискорений розвиток завдяки активним інвестиціям, соціальним програмам і покращенню інфраструктури. Це створює можливості для стабільного зростання та підвищення якості життя мешканців.

Песимістичний сценарій

Цей сценарій базується на передумові посилення негативних зовнішніх факторів та погіршення внутрішньої ситуації через війну. Основні припущення:

- **Демографія:** зростає відтік населення через погіршення умов життя і безпеки та відсутність можливостей для працевлаштування. Внутрішньо переміщені особи залишають громаду через відсутність належної підтримки.
- **Економіка:** економічна активність зменшується через нестабільність. Зменшення активності в ключових для громади секторах сільського господарства та торгівлі, відсутність інвестицій і збільшення безробіття призводять до падіння рівня життя мешканців громади.
- **Інфраструктура:** інфраструктура застаріває через відсутність інвестицій та належного обслуговування. Проблеми з водопостачанням загострюються, що призводить до погіршення якості послуг.
- **Безпека та екологія:** загрози від воєнних дій залишаються високими, а екологічні проблеми загострюються через відсутність належного контролю та захисту навколишнього середовища.

Песимістичний сценарій передбачає погіршення якості життя, посилення соціальних проблем і

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

зменшення можливостей для розвитку громади. Це може призвести до подальшого відтоку населення та економічного занепаду.

Ці сценарії є основою для вибору стратегічного підходу до планування розвитку громади в умовах війни та складної економічної ситуації.

Необхідною умовою для підготовки сценаріїв є прогнози, побудовані на статистично зафіксованих тенденціях і кількісних показниках, з урахуванням особливостей функціонування тих секторів і сфер економіки, які є найбільш вагомими для цієї території, та тих, що демонструють тенденцію до прискореного зростання. Це можливо здійснити на підставі демографічного та економічного прогнозів розвитку територіальної громади, а також шляхом публічного обговорення.

Інерційний сценарій розвитку Софіївської селищної територіальної громади, прогнозні припущення і передумови

Інерційний сценарій розвитку Софіївської громади базується на припущенні, що основні зовнішні та внутрішні умови залишаться відносно стабільними протягом наступних 5-10 років. При цьому вплив війни та її наслідків зберігатиметься, але ситуація не погіршуватиметься суттєво. Основними пріоритетами залишатимуться відновлення інфраструктури, підтримка переселенців та стабілізація економічної ситуації, водночас відсутність значних інновацій та залучення нових інвестицій буде стримувати швидкі зміни.

Демографічний прогноз:

- Чисельність населення громади знизиться через низький рівень народжуваності та продовження міграції молоді до великих міст і за кордон. Водночас, близько 10% мешканців становитимуть внутрішньо переміщені особи (ВПО), які продовжуватимуть потребувати соціальної підтримки.
- Рівень зайнятості залишатиметься стабільним, але в основному завдяки сезонним роботам у сільському господарстві. Очікується збереження безробіття на рівні 8-10%, що потребує впровадження нових економічних програм.

Економічний прогноз:

- Основними галузями залишатимуться сільське господарство, транспорт та торгівля. При цьому темпи зростання будуть обмежені через недостатню модернізацію обладнання та низький рівень інновацій.
- Зберігається стабільний, але невисокий рівень середньої заробітної плати (близько 17 000 гривень), з високою диференціацією доходів між різними галузями.
- Відсутність припливу інвестицій призведе до повільного розвитку локального бізнесу та обмеження економічного зростання.

Інфраструктурний прогноз:

- Житлово-комунальна інфраструктура потребуватиме капітальних ремонтів, зокрема водопостачання та каналізації. Наразі мережі є застарілими і вимагають модернізації для забезпечення сталого функціонування.
- Стан доріг та громадського транспорту залишатиметься незадовільним, що обмежуватиме мобільність населення і можливості економічного розвитку.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Природні ресурси та екологічна ситуація:

- Екологічна ситуація буде відносно стабільною, але загрози, пов'язані з наслідками видобутку уранової руди, залишатимуться актуальними. Раціональне використання земель та природних ресурсів стане пріоритетним завданням громади, але без значних нововведень у сфері екологічної безпеки.

Основні ризики та виклики:

1. Демографічний спад: відтік молоді та негативний міграційний баланс посилюватимуть проблеми з трудовими ресурсами.
2. Економічна стагнація: відсутність модернізації та інновацій обмежуватимуть зростання доходів і зайнятості.
3. Інфраструктурні проблеми: застаріла інфраструктура може стати бар'єром для подальшого розвитку і залучення інвесторів.

Позитивні аспекти сценарію:

- ✧ Відновлення основних послуг і стабілізація економіки після подолання наслідків впливу війни.
- ✧ Збереження соціальної згуртованості та підтримка мешканців, особливо переселенців, через програми соціальної допомоги та інтеграції.

Інерційний сценарій розвитку дозволить забезпечити поступове відновлення та стабілізацію громади, але обмежені можливості для зростання і відсутність інновацій можуть стримувати розвиток у довгостроковій перспективі.

Інерційний сценарій враховано як основний при розробці стратегічного бачення розвитку громади та при визначенні стратегічних і оперативних цілей розвитку

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Основою для розробки бачення Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року був аналіз зовнішніх і внутрішніх умов і сценаріїв розвитку, а також прагнень мешканців громади. Бачення – це бажаний сценарій розвитку, який визначає стан громади після досягнення цілей, визначених в стратегії, воно відповідає на питання – якою буде громада після 2027 року?

Бачення є спільним прагненням змін, до яких ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала гарним і безпечним місцем для життя мешканців.

Бачення розвитку громади сформоване в процесі партисипативного стратегічного планування, до участі в якому були запрошені представники різних груп місцевої спільноти, влади та експерти.



Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

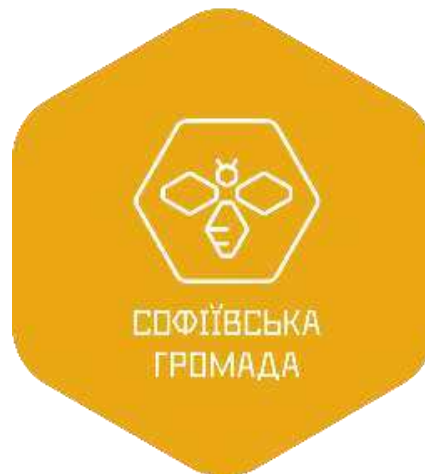


Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

У процесі розробки Стратегії та бачення також брали участь діти, чиї малюнки майбутнього громади були відібрані учасниками стратегічної робочої групи і були враховані в роботі над Стратегією. Таким чином партисипативна модель роботи над стратегією дозволила включити молодь і найменших мешканців у процес напрацювання ідей і визначення бачення та цілей Стратегії. Завдяки цьому сформульовано бачення розвитку громади наступного змісту:

Софіївська громада — це сучасне безпечне містечко, в оточені згуртованих та розвинутих територій, де інновації поєднуються з традиціями, а розвиток забезпечує добробут теперішніх і майбутніх поколінь.



Софіївська громада — це сучасне безпечне містечко, в оточені згуртованих та розвинутих територій, де кожен мешканець має рівні можливості для особистого та спільного розвитку. Ми будуємо суспільство, де шануються наші традиції та унікальна культурна ідентичність, водночас відкриваючи двері для інновацій та прогресу. Толерантність, взаємоповага і прийняття різноманітності є фундаментом нашої громади. Ми прагнемо створити інфраструктуру, доступну для всіх. Дбаємо про безпеку та благополуччя кожного. Екологічна відповідальність — невід'ємна частина нашого розвитку: ми впроваджуємо «зелені» рішення, щоб зберегти природні ресурси та створити стійке майбутнє.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Представлені нижче стратегічні цілі сформульовані на основі результатів діагностики основних сфер життєдіяльності громади, з урахуванням викликів, спричинених повномасштабною військовою агресією росії проти України. Ця агресія суттєво вплинула на всі аспекти життя громади, створивши додаткові загрози та потреби для стратегічного планування.

- **Соціальна сфера та людський капітал** – війна посилила соціальну напругу, спричинила міграцію населення та зумовила недостатність ресурсів для підтримки громадських ініціатив. Зміни в демографії громади через вимушене переміщення осіб вплинули на структуру та потреби місцевої спільноти, створюючи нові виклики для розвитку людського капіталу. Відновлення соціальної активності, розбудова спроможності громадських організацій та підтримка уразливих груп населення є ключовими напрямками для забезпечення стійкості та згуртованості громади.
- **Економіка** – економічні наслідки війни призвели до зниження інвестиційної активності, скорочення робочих місць і обмеження розвитку підприємництва. Військові дії також порушили логістичні ланцюги, обмеживши доступ місцевих підприємців до ринків збуту і ресурсів. Стратегічні пріоритети з розвитку економіки тепер зосереджені на відновленні робочих місць, підтримці малого та середнього бізнесу, а також створенні умов для інноваційного розвитку й залучення інвестицій, що має зміцнити економічну основу громади навіть в умовах кризи.
- **Інфраструктура** – інфраструктура громади зазнала деградації внаслідок війни, що вплинуло на доступ мешканців до базових послуг та якість життя в громаді. В умовах зростання навантаження на інфраструктурні об'єкти внаслідок переміщення населення та проблем з водопостачанням і енергопостачанням, необхідно зосередитися на відновленні, модернізації та покращенні дорожньої інфраструктури та критично важливих інфраструктурних об'єктів. Це включає відновлення та покращення транспортної, комунальної та соціальної інфраструктури, щоб створити стабільні сприятливі умови для проживання мешканців, повернення переселенців до громади.
- **Безпека і навколишнє середовище** – повномасштабна війна поставила перед громадою нові виклики у сфері безпеки, включно з ризиками для здоров'я, навколишнього середовища та потребою у зміцненні місцевої життєстійкості. Руйнівний вплив на екосистеми внаслідок війни, проблеми з доступом до питної води та збільшення екологічних загроз вимагають пріоритетної уваги до питань безпеки в усіх вимірах. Стратегічні цілі в цій сфері зосереджені на посиленні безпеки і стійкості до неочікуваних змін і викликів та раціональному використанні й збереженні природних ресурсів.

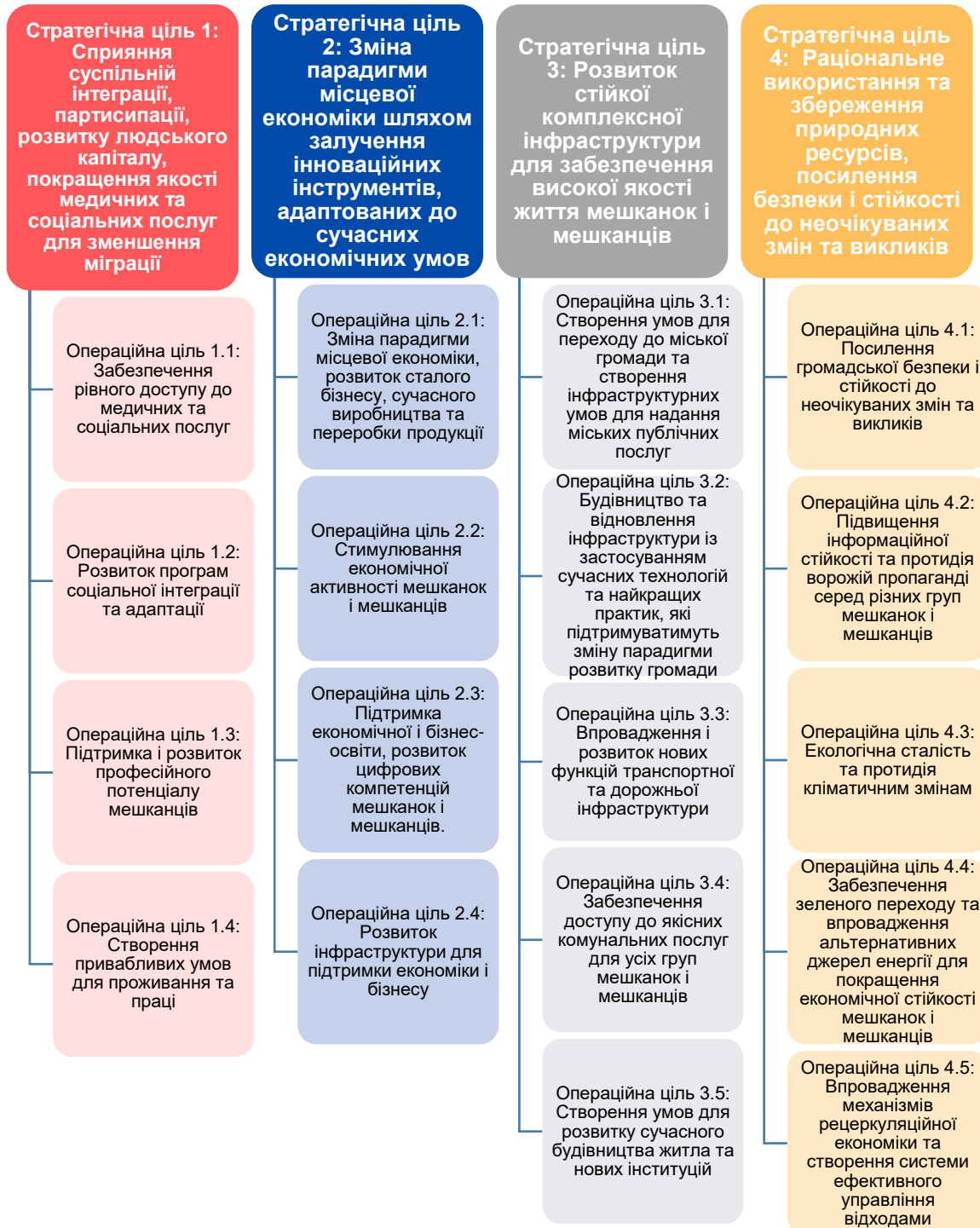
У стратегії закладено інтенсивний розвиток громади, що базується на її сильних сторонах і перевагах, з одночасним урахуванням нових викликів, спричинених війною. Стратегічні цілі є найвищим рівнем "дерева цілей" і охоплюють відповідні продіагностовані сфери життя громади. Кожна стратегічна ціль має операційні цілі, які визначають конкретні шляхи їх досягнення та межі впливу. Операційні цілі залишаються узагальненими напрямками, реалізація яких передбачає конкретні дії для їх досягнення до

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

2027 року з перспективою до 2035 року.

5.1. Дерево цілей










Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

5.2. Аналіз відповідності











Таблиця 5.1

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ
положень Стратегії розвитку Софіївської територіальної громади на 2024 – 2027 роки
Цілям сталого розвитку, адаптованих для України (2015–2030 роки)

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1*	Операційна ціль 1.1.	Операційна ціль 1.2.	Операційна ціль 1.3.	Операційна ціль 1.4.	Стратегічна ціль 2*	Операційна ціль 2.1.	Операційна ціль 2.2.	Операційна ціль 2.3.	Операційна ціль 2.4.	Стратегічна ціль 3*	Операційна ціль 3.1.	Операційна ціль 3.2.	Операційна ціль 3.3.	Операційна ціль 3.4.	Операційна ціль 3.5.	Стратегічна ціль 4*	Операційна ціль 4.1.	Операційна ціль 4.2.	Операційна ціль 4.3.	Операційна ціль 4.4.	Операційна ціль 4.5.	
 Ціль 1. Подолання бідності																							
 Ціль 2. Подолання голоду, роз-ток сільського госп-ва																							
 Ціль 3. Міцне здоров'я і благополуччя	++	++																					
 Ціль 4. Якісна освіта	++			++		++				++													
 Ціль 5. Гендерна рівність																							
 Ціль 6. Чиста вода та належні санітарні умови											++				++								
 Ціль 7. Доступна та чиста енергія																	++					++	

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

	Ціль 8. Гідна праця та економічне зростання	++			++	++	++		++													
	Ціль 9. Промисловість, інновації та інфраструктура					++	++		+	++	++	+	++	++		+						
	Ціль 10. Скорочення нерівності.	++	++	++		+		+														
	Ціль 11. Сталий розвиток міст і громад					++				++	++	++	++	+	+	++	+	+				
	Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво					++		++									++					++
	Ціль 13. Пом'якшення наслідків зміни клімату																++			++	+	
	Ціль 14. Збереження морських ресурсів																					
	Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суші																++			++		++
	Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути	+		+													++	++	++			
	Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку																+			+		

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 5.2

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ
положень Стратегії розвитку Софіївської територіальної громади на період до 2027 року
Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки**

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегіч на ціль 1*	Операційна ціль 1.1.	Операційна ціль 1.2.	Операційна ціль 1.3.	Операційна ціль 1.4.	Стратегіч на ціль 2*	Операційна ціль 2.1.	Операційна ціль 2.2.	Операційна ціль 2.3.	Операційна ціль 2.4.	Стратегіч на ціль 3*	Операційна ціль 3.1.	Операційна ціль 3.2.	Операційна ціль 3.3.	Операційна ціль 3.4.	Операційна ціль 3.5.	Стратегіч на ціль 4*	Операційна ціль 4.1.	Операційна ціль 4.2.	Операційна ціль 4.3.	Операційна ціль 4.4.	Операційна ціль 4.5.
Стратегічна ціль "Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах"	++										++						++					
Операційна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь																	++	++		++	+	
Операційна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	++	++			+						++				++							
Операційна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	++		++	+																		

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічна ціль "Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів"						++					++												
Операційна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів											++	++	++					+					
Операційна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка						++	++	++		+													
Стратегічна ціль "Розбудова ефективного багаторівневого врядування"	++																						
Операційна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик СС				++	+																		
Операційна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями											++	++					+	++					

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 5.3

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

**положень Стратегії розвитку Софіївської територіальної громади на період до 2027 року
 Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 роки**

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегіч на ціль 1*	Опера ційна ціль 1.1.	Опера ційна ціль 1.2.	Опера ційна ціль 1.3.	Опера ційна ціль 1.4.	Стратегіч на ціль 2*	Опера ційна ціль 2.1.	Опера ційна ціль 2.2.	Опера ційна ціль 2.3.	Опера ційна ціль 2.4.	Стратегіч на ціль 3*	Опера ційна ціль 3.1.	Опера ційна ціль 3.2.	Опера ційна ціль 3.3.	Опера ційна ціль 3.4.	Опера ційна ціль 3.5.	Стратегіч на ціль 4*	Опера ційна ціль 4.1.	Опера ційна ціль 4.2.	Опера ційна ціль 4.3.	Опера ційна ціль 4.4.	Опера ційна ціль 4.5.	
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ПОСИЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНУ						++					++												
Операційна ціль 1.A. Зменшення економічних дисбалансів, у тому числі на основі розвитку промислово-виробничого комплексу							++			++			++										
Операційна ціль 1.B. Розвиток агропромислового комплексу							+			+													
Операційна ціль 1.C. Диверсифікація економіки монопрофільних міст								+															
Операційна ціль 1.D. Розвиток туристичної сфери																							
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЕКОЛОГІЧНА ТА ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА																		++					
Операційна ціль 2.A. Створення умов для																			+		++		

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

поліпшення стану довкілля																				
Операційна ціль 2.B. Підвищення ефективності управління відходами																				++
Операційна ціль 2.C. Забезпечення енергоефективності та розвиток альтернативної енергетики																			+	++
Операційна ціль 2.D. Розвиток екомережі та рекреаційних зон																				
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНИХ УМОВ ЖИТТЯ	++									++										
Операційна ціль 3.A. Розвиток інфраструктури регіону, благоустрій територій											++	++	++							
Операційна ціль 3.B. Підвищення до європейського рівня умов проживання мешканців області		+			++								++	+						
Операційна ціль 3.C. Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів		++																		
Операційна ціль 3.D. Підвищення ефективності публічного управління, інформатизація суспільства та розвиток е-																				

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

демократії																					
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.																					
РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ	++					++															
Операційна ціль 4.А. Формування конкурентоспромож ного інтелектуального капіталу				++																	
Операційна ціль 4.В. Забезпечення умов для здорового та культурного розвитку населення			++																		+

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Система впровадження Стратегії

Соціально-економічний розвиток є основною стратегічною метою кожної громади, що потребує участі різних зацікавлених сторін. Для розробки Стратегії важливий ретельний відбір партнерів, які представляють різні інтереси та можливості. До учасників процесу повинні входити мешканці громади, представники економічних середовищ, публічних установ, органів місцевого самоврядування, неурядових організацій та місцеві засоби масової інформації. Важливо, щоб у розробці Стратегії брали участь зовнішні консультанти та спеціалісти.

Голова громади бере на себе роль ініціатора та координатора впровадження Стратегії, забезпечуючи як організаційну, так і змістовну сторону процесу. Місцеві ЗМІ відіграють важливу роль у забезпеченні зворотного зв'язку між учасниками процесу і громадою. Вони також відповідають за консультування Стратегії та її популяризацію на всіх етапах розробки та впровадження.

Моніторинг впровадження Стратегії

Моніторинг є безперервним процесом, який охоплює систематичний збір інформації та аналіз результатів реалізації стратегії. Це дозволяє оцінити відповідність до запланованих графіків, рівень реалізації завдань та змінюваність соціально-економічних умов. Спеціальна команда з моніторингу, включаючи представників ради, депутатів, підприємців та громадських організацій, здійснює регулярну перевірку стану реалізації Стратегії. Оцінка базується на порівнянні результатів із планом дій та ключовими показниками.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації наведена у таблиці 6.1.

Моніторинг Стратегії здійснюється щороку, шляхом порівняння базових та фактичних значень показників та відображається у звіті, який оприлюднюється на офіційному вебсайті місцевої ради. Примірну форму звіту наведено у таблиці 6.2.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг Плану заходів відбувається двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів оцінки результативності за формою, наведеною у таблиці 6.3.

Звіти про моніторинг готуються двічі на рік, в квітні та серпні, з підготовкою документів, які включають інформацію про досягнуті результати, відхилення від плану та пропозиції щодо покращення.

Звіти про моніторинг подаються в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд відповідної ради.

Важливим елементом моніторингу є регулярне зібрання звітів від відповідальних за реалізацію проектів.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

Це забезпечує зворотній зв'язок щодо ходу виконання Плану заходів, а також дає можливість для коригування планів у разі необхідності.

У разі потреби коригування документу зібрані пропозиції проектів обговорюються з громадськістю. Цей процес триває впродовж усього періоду реалізації стратегії, з внесенням коригувань та адаптацією до змін, що відбуваються в соціально-економічному середовищі громади.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів

Оцінка результатів реалізації Стратегії та її заходів є важливим етапом для визначення ефективності впровадження. Вона дозволяє порівняти фактичні результати з плановими та оцінити, чи відповідають досягнуті цілі потребам громади. Оцінювання має включати аналіз стійкості досягнутих результатів та визначення, чи відповідає Стратегія очікуванням бенефіціарів. Після оцінювання може бути ухвалене рішення щодо актуалізації Стратегії, включаючи необхідні корективи.

Оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного та екологічно-збалансованого розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі проведеного оцінювання складається **заключний звіт**, який містить результати порівняння фактичних та цільових значень показників; досягнення запланованих цілей; задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб; наявних незапланованих змін та впливів; діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих); ефективності механізмів реалізації, ресурсних витрат, стійкості результатів Стратегії.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться із залученням експертів).

Заключний звіт щодо оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подаються на розгляд відповідної ради та оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таким чином, система впровадження та моніторингу Стратегії є циклічним та динамічним процесом, що включає регулярне оновлення і адаптацію стратегії відповідно до змін, що відбуваються на локальному рівні, та забезпечує сталий розвиток громади.

Програма USAID "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність" (DOBRE)

Стратегія розвитку Софіївської селищної територіальної громади на період до 2027 року

6.1. Система показників для моніторингу

Таблиця 6.1

СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних
1.	1.1.						
	1.2.						
	...						
2.	2.1.						
	2.2.						
	...						
...							